

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

(ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)

ฉบับแก้ไข ครั้งที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑



ตำบลน่าอยู่ เชิดชุดนธรรม เกษตรกรรมพอเพียง
นิช้อเสียงด้านการศึกษา พัฒนาคุณภาพชีวิต พิชิตความยากจนยั่งยืน

เทศบาลตำบลสร้างนางขาว

อำเภอโนนพิสัย จังหวัดหนองคาย

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

(ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)

ฉบับแก้ไข ครั้งที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑



สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓

เทศบาลตำบลสร้างนาขว
อำเภอโนนพิสัย จังหวัดหนองคาย

คำนำ

เทศบาลตำบลสร้างนาข่าว ได้มีการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑- ๒๕๖๓) ฉบับแก้ไขครั้งที่ ๑ เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ เพื่อให้มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดตำแหน่งและสามารถจัดอัตรากำลัง ให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบล ตามพระราชบัญญัติเทศบาลตำบล พ.ศ. ๒๕๔๙ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และเพื่อให้คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัด หนองคาย (ก.ท.จ.หนองคาย) สามารถตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาลได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม ทั้งยังใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง และการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลสร้างนาข่าว ให้เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุดอีกด้วย

เทศบาลตำบลสร้างนาข่าว จึงได้มีการปรับปรุงแผนอัตรากำลังเพื่อใช้ประกอบในการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณด้านการบริหารงานบุคคลให้เหมาะสม เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลตำบล เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจตามอำนาจหน้าที่ ตลอดจนสามารถสร้างการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและความต้องการของประชาชน ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน ลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น เพื่อปฏิบัติการกิจที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนเป็นสำคัญในลำดับต่อไป

งานการเจ้าหน้าที่ เทศบาลตำบลสร้างนาข่าว

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
๔. สภาพปัจุบัน ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๕
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๗
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๑๘
๗. สรุปปัจุบันและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและการอบรมอัตรากำลัง	๒๙
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๒๙
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอนแทบทื่น	๓๗
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง	๔๐
๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๔๕
๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง	๔๙
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง	๕๐

ภาคผนวก

- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)
 - บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)
- *****

๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) กำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อัญญายา และคุณภาพของงาน ประมาณ ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลตำบลสร้างนางขาว ที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้เทศบาลตำบลสร้างนางขาว จัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการกลาง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ทั้งนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบ ประกาศ การกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้เทศบาล ตำบลสร้างนางขาว จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการกำหนด ตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยเสนอให้คณะกรรมการ ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้เทศบาล ตำบลสร้างนางขาว แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่ และภารกิจ ของเทศบาลตำบลสร้างนางขาว วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้ กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไข ในการกำหนดตำแหน่ง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลสร้างนางขาว จึงได้จัดทำแผน อัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๓ ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้เทศบาลตำบลสร้างนางขาว มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม
ไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลสร้างนางขาว มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้าง
ให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลสร้างนางขาว ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.
๒๕๙๖ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๔๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอน
การกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) สามารถตรวจสอบ
การกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากร
การศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง และแผนการพัฒนาบุคลากร
ของเทศบาลตำบลสร้างนางขาว

๒.๕ เพื่อให้เทศบาลตำบลสร้างนางขาว สามารถวางแผนอัตรากำลัง ใน การบรรจุแต่งตั้ง
ข้าราชการเพื่อให้การบริหารงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ
และพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลตำบลสร้างนางขาว เกิดประโยชน์ต่อประชาชน
เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพมีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการ
ปฏิบัติงาน และมีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น และการปฏิบัติภารกิจสามารถ
ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้เทศบาลตำบลสร้างนางขาว สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงาน
บุคคล ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

เทศบาลตำบลสร้างนาขาว โดยคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาลตำบลสร้างนาขาว ซึ่งประกอบด้วย นายกเทศมนตรีตำบลสร้างนาขาวเป็นประธาน ปลัดเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการเป็นกรรมการ และมีข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถิน ๑ คน เป็นเลขานุการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยให้มีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลสร้างนาขาว ตามพระราชบัญญัติเทศบาล ๒๔๙๖ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๑๓) พ.ศ. ๒๕๕๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ. ๒๕๕๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัจจุบันในพื้นที่ของเทศบาลตำบลสร้างนาขาว บรรลุผลลัพธ์ตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลัง ตามหน่วยงานต่างๆ ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยมุ่งมองนี้เป็นการพิจารณาว่า งานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่ อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนครอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรงำลังคนของบางส่วน ราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

๓.๒ การกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรับภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของจังหวัดหนองคาย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน :Supply pressure เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด . กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ โดยในส่วนนี้จะคำนึงถึง

๓.๓.๑ การจัดระดับชั้นงานที่เหมาะสม ในการพิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับชั้นงานในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับชั้นงานเป็นไปอย่างประยุตและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรงradeของบุคลากรส่วนท้องถิ่น(ข้าราชการ หรือพนักงานเทศบาล ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้ว การจัดประगradeลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้นในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมสมหรือไม่ หรือควรเปลี่ยนลักษณะการทำงาน ตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๒

กำหนดตำแหน่งในส่ายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่งให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคล จริง โดยสมมติฐานที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเปรียบเทียบ ย่อมต้องใช้อัตรากำลังคนมากกว่า อย่างไรก็ได้ในภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้น งานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน งานเทคนิคด้านซ่าง หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลา มาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในกรณีของภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้น จึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ (Relative Information) มา กว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดคำนวณ อัตรากำลังต่อหน่วยงานจริงเมื่อนำไปภาคเอกชน นอกจากนั้น ก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กรมา�ืดโยงกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/เกลี่ยอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือ拿出ประเด็นต่างๆอย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มาพิจารณาอย่างน้อย ใน ๓ ประเด็น ดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นตามมาอีกไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกษยณอายุราชการ เนื่องจากหลายส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการสูงอายุจำนวนมาก ดังนี้ อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกษยณอายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสม ขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกษยณอายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้นๆ ผ่านการส่งแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ ซึ่งมุ่งมองต่างๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่นๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเปรียบเทียบจำนวนกรอบอัตรากำลังของงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ก. และงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ข. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานแบบปริมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๘ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดกรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Job) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง

๔. สภาพปัจุบันของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

เพื่อการวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปีของเทศบาลตำบลสร้างนางขาว ให้มีความครบถ้วนสามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เทศบาลตำบลสร้างนางขาว ได้วิเคราะห์สภาพปัจุบันของเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบ ความจำเป็นพื้นฐาน และความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่อย่างแท้จริง โดยแบ่งออกเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

๔.๑ ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

สภาพปัญหา	ความต้องการของประชาชน
๑. ระบบชลประทาน	๑. ระบบชลประทานที่ครอบคลุมพื้นที่ทางการเกษตร
๒. ถนนที่เป็นเส้นทางหลักมีสภาพชำรุด	๒. เส้นทางหลักที่มีสภาพดี สามารถขับย้ายผลผลิตทางการเกษตร, สินค้าอื่นๆ ได้สะดวก
๓. ความรู้ด้านเกษตรแบบบูรณาการ	๓. ความรู้ ความเข้าใจ ในด้านเกษตรแบบบูรณาการ

๔.๒ ปัญหาด้านเศรษฐกิจ

สภาพปัญหา	ความต้องการของประชาชน
๑. ความยากจนของประชาชน	๑.๑ ส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชน
๒. สินค้าตกต่ำ	๑.๒ รวมกลุ่มจำหน่ายสินค้าพื้นบ้าน ๑.๓ ตั้งกองทุนเงินกู้เพื่อประกอบอาชีพ ๒.๑ จัดหาตลาดเพิ่ม ๒.๒ พัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพ

๔.๓ ปัญหาด้านสังคม

สภาพปัญหา	ความต้องการของประชาชน
๑. การระบาดของยาเสพติด	๑.๑ รณรงค์ต่อต้านยาเสพติดในชุมชน
๒. การรักษาภูมิ ระเบียบจราจร ให้เป็นระเบียบเรียบร้อย	๑.๒ จัดแข่งขันกีฬาระดับชุมชน ๑.๓ จัดตั้งชุมชนปลอดยาเสพติด ๒.๑ รณรงค์ให้ผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์สวมหมวกนิรภัย ๒.๒ รณรงค์ให้ผู้ขับรถจักรยานยนต์คาดเข็มขัดนิรภัย ^๒ ๒.๓ ให้ความรู้เกี่ยวกับภูมิ ระเบียบจราจร แก่ผู้ใช้ถนน

๔.๔ ปัญหาด้านการเมืองการบริหาร

สภาพปัญหา	ความต้องการของประชาชน
๑. การขาดบุคลากร	๑.๑ สอบคัดเลือกพนักงานเทศบาล
๒. การขาดประสิทธิภาพใน การทำงาน	๑.๒ รับโอนพนักงานเทศบาล ๒.๑ อบรม สัมมนาปรับปรุงประสิทธิภาพของพนักงานเทศบาล ๒.๒ ประเมินความดีความชอบโดยผลงานประจำปี

๔.๕ ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สภาพปัญหา	ความต้องการของประชาชน
๑. การทิ้งขยะมูลฝอยและการ รักษาความสะอาด	๑.๑ จัดหาที่ทิ้งขยะและถังขยะเพิ่มเพื่อแยกประเภทขยะ
๒. น้ำท่วมขัง	๑.๒ ให้ความรู้ ในการคัดแยกขยะ ๒.๑ จัดทำห้องระบายน้ำหรือระบายน้ำให้ครอบคลุม ๒.๒ สร้างเขื่อนกันตลิ่งแม่น้ำโขงทางทิวายหลวง

๕.การกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาลตำบลสร้างงานขาว ได้คำนึงถึงอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายบัญญัติ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งในระดับชาติ ระดับจังหวัด รวมทั้งแผนพัฒนาห้องคืนสีปี (๒๕๖๑-๒๕๖๕) โดยเฉพาะ การบูรณาการแผนและงบประมาณในระดับพื้นที่ (One Plan) ดังนี้

๑. ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

๑.๑ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปีของเทศบาลมีความสัมพันธ์กับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โดยมุ่งเน้นเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ของประเทศไทยกำลังอยู่ระหว่างการการเสนอร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติด้วยที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติ โดยร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๘๗) สรุปย่อได้ ดังนี้



ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติกับแผนในระดับต่างๆ



๑. ความเป็นมา

คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน และให้เสนอร่างยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานในระยะที่ ๒ ของรัฐบาล (ปี ๒๕๕๘ - ๒๕๗๙) และกรอบการปฏิรูปในระยะที่ ๓ (ปี ๒๕๖๐ เป็นต้นไป) คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติได้แต่งตั้งคณะกรรมการ๒ คณะ ได้แก่ (๑) คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์และกรอบการปฏิรูป เพื่อจัดทำร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี และ (๒) คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการตามแนวทางการปฏิรูปประเทศเพื่อจัดทำร่างแผนปฏิบัติการตามแนวทางการปฏิรูปประเทศ (Roadmap) ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี

คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์และกรอบการปฏิรูปได้ดำเนินการยกร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ตามแนวทางที่คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ฯ กำหนด โดยได้มีการนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติที่มาจากการศึกษาดูแลจากภาคส่วน ได้แก่ ภาคราชการ ภาคเอกชน ภาคการเมือง และ นักวิชาการ รวมถึงได้พิจารณานำข้อคิดเห็นจากสถาบันปฏิรูปแห่งชาติ และความคิดเห็นจากภาคประชาชนมาเป็นข้อมูลในการยกร่างยุทธศาสตร์ชาติด้วย และได้นำเสนอร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ

ในการดำเนินการขั้นต่อไป คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติจะนำเสนอร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการและจะได้มีการรับฟังความคิดเห็นจากประชาชน ก่อนที่จะนำเสนอต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติให้ความเห็นชอบกรอบยุทธศาสตร์ชาติตามใช้เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางในการบริหารประเทศ ภายในเดือนตุลาคม ๒๕๕๘ ซึ่งเป็นช่วงเวลาของการประกาศใช้แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (ตุลาคม ๒๕๕๘ - กันยายน ๒๕๖๔) นอกจากนี้หน่วยงานต่างๆ จะได้นำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ซึ่งเป็นแผนระยะ ๕ ปี มาถ่ายทอดลงสู่แผนปฏิบัติการระดับกระทรวงและแผนพัฒนารายสาขาในระหว่างที่กลไกการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติตามร่างรัฐธรรมนูญฉบับใหม่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จภายในเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๐

๒. สาระสำคัญ

๒.๑ สภาพแวดล้อม

ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา กระแสการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในโลกเป็นไปอย่างรวดเร็วและในหลากหลายมิติทำให้ภูมิทัศน์ของโลกเปลี่ยนแปลงไปอย่างนีนัยสำคัญ โดยก่อให้เกิดโอกาสทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม เทคโนโลยี และการเมืองของประเทศไทยแต่ขณะเดียวกันท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ ก็มีปัจจัยเสี่ยงและภัยคุกคามที่ต้องบริหารจัดการด้วยความยากลำบากมากขึ้น ผลกระทบนิยมและการเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์เศรษฐกิจของโลกได้ส่งผลให้โครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศไทยซึ่งเดิมมีโครงสร้างเศรษฐกิจในระบบ “เกษตรแบบพื้นฐาน” ต้องปรับตัวและเปลี่ยนไปเป็นระบบเศรษฐกิจที่ “พึ่งพาอุตสาหกรรมและการส่งออก” การพัฒนาในภาคเกษตรล่าช้ากว่าฐานการผลิตอื่นๆ ที่อาชีวتهคนในโลยีสมัยใหม่มากขึ้นตามลำดับโดยเฉพาะอย่างยิ่งภายใต้อิทธิพลของกระแสโลกาภิวัตน์และความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีปัญหาความเหลื่อมล้ำทางด้านรายได้ระหว่างภาคการเกษตรกับภาคอุตสาหกรรมและระหว่างสังคมในเมืองและชนบทอย่างกว้างขึ้น และปัญหาความยากจนกระฉูดตัวในกลุ่มเกษตรกรรายย่อยและในภาคชนบทรวมทั้งโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร องค์ความรู้ แหล่งทุน และบริการทางสังคมที่มีคุณภาพสำหรับประชาชนที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกลกันในวงแคบ

กว่า ในขณะที่การใช้เทคโนโลยีในภาคอุตสาหกรรมและบริการของกันบัวยังอยู่ในกลุ่มประเทศที่ใช้เทคโนโลยีในระดับกลางๆ ซึ่งส่วนใหญ่ไม่สามารถพัฒนาได้เองภายในประเทศไทย ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศ โดยรวมประเทศไทยจึงยังใช้วัสดุดิบและแรงงานเข้มข้นในการเป็นจุดแข็งในการแข่งขันและขับเคลื่อนการเจริญเติบโตนอกจากนั้น ในอีกด้านหนึ่งการเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์ของโลกและแรงขับเคลื่อนของเทคโนโลยีสมัยใหม่รวมทั้งความเชื่อมโยงอย่างใกล้ชิดของสังคมโลกได้ทำให้เกิดภัยคุกคามและความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่ซับซ้อนขึ้นอาทิ การก่อการร้าย โรคระบาด เครื่องข่ายยาเสพติดข้ามชาติ และการก่อการร้าย อาชญากรรมข้ามชาติในรูปแบบต่างๆ ขณะที่การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศโลกก็มีความผันผวนรุนแรงขึ้น ซึ่งล้วนแล้วเป็นความเสี่ยงในการดำเนินชีวิตของประชาชน การบริหารจัดการทางธุรกิจ และการบริหารราชการแผ่นดินของภาครัฐ

นอกจากนี้ในช่วงต้นศตวรรษที่ ๒๐ กระแสโลกาภิวัตน์ได้ทำให้ภูมิทัศน์ทางด้านเศรษฐกิจและสังคมของโลกเปลี่ยนแปลงจากเศรษฐกิจสังคมอุตสาหกรรมมุ่งสู่เศรษฐกิจสังคมดิจิทัล ในขณะที่โอกาสทางเศรษฐกิจขยายเพิ่มขึ้น แต่ซึ่งว่างทางสังคมก็ยังคงร่วมถึงซ่องว่างทางดิจิทัล (digital divide) ถ้าหากไม่สามารถลดลงก็จะยังทำให้ความเหลือล้ำทางรายได้และโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมมีความแตกต่างมากขึ้น ประกอบกับในอนาคต ๒๐ ปีข้างหน้าสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกประเทศไทยจะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในทุกมิติ เนื่องจากภัยนักที่สำคัญต่อการพัฒนาประเทศไทยในอนาคต ได้แก่ กระแสโลกาภิวัตน์ที่เข้มข้นขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีความเสี่ยงและท้าทายต่อการปรับตัวมากขึ้นจากการเคลื่อนย้ายอย่างเสรีและรวดเร็วของผู้คน เงินทุน ข้อมูล ข่าวสารองค์ความรู้และเทคโนโลยี และสินค้าและบริการ ขณะเดียวกันการรวมกลุ่มเศรษฐกิจในภูมิภาคนำไปสู่ความเชื่อมโยงทุกระบบที่ศูนย์รวมอำนาจทางเศรษฐกิจโลกซึ่งในช่วงระยะ ๑๐ ปีข้างหน้าจะยังคงได้รับผลกระทบจากปัจจัยสำคัญหลายประการทั้งปัจจัยทางเศรษฐกิจโลกซึ่งในช่วงปี ๒๕๕๑ – ๒๕๕๒ และวิกฤติการณ์ในกลุ่มประเทศญี่ปุ่นที่ทำให้ระดับหนี้สาธารณะในประเทศต่างๆ เพิ่มสูงขึ้นและกลายเป็นความเสี่ยงต่อความยั่งยืนทางการคลัง ขณะที่จะมีผลพวงต่อเนื่องจากการดำเนินมาตรการขยายปริมาณเงินขนาดใหญ่ในสหราชอาณาจักร ยุโรป และญี่ปุ่น ซึ่งเป็นความเสี่ยงให้เกิดภาวะเงินเฟ้อได้เมื่อเศรษฐกิจฟื้นตัวเต็มที่ รวมทั้งอาจจะมีความผันผวนของการเคลื่อนย้ายเงินทุนระหว่างประเทศ นอกจากนี้การพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเข้าสู่จุดอิ่มตัวมากขึ้น ขณะที่การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ที่จะช่วยให้ประสิทธิภาพการผลิตของโลกเพิ่มขึ้นนานาประเทศและเป็นวงกว้าง เช่นที่เคยเกิดขึ้นในช่วงการปฏิวัติอุตสาหกรรมยังไม่มีแนวโน้มการก่อตัวที่ชัดเจน แต่ก็มีแนวโน้มของการพัฒนาเทคโนโลยีในรูปแบบใหม่ๆ ที่จะเป็นโอกาสทางการค้าและเศรษฐกิจโลกในช่วง ๑๐ ปีข้างหน้ามีแนวโน้มที่จะขยายตัวต่ำกว่าเฉลี่ยร้อยละ ๕.๑ ในช่วง ๕ ปีก่อนวิกฤติเศรษฐกิจโลก (๒๕๕๖ – ๒๕๕๐) สถานการณ์ที่ตลาดโลกขยายตัวช้าแต่ประเทศต่างๆ ขยายกำลังการผลิตเพื่อยกระดับศักยภาพการผลิต การแข่งขันในตลาดโลกจะมีความรุนแรงขึ้นขณะเดียวกันการลดลงของประชากรไทยในระยะ ๑๐ - ๑๕ ปี ข้างหน้านี้ จะทำให้ขนาดของตลาดในประเทศไทยตัวช้าลง เนื่องจากลักษณะเป็นความเสี่ยงสำหรับอนาคตของเศรษฐกิจไทยในระยะยาวหากประเทศไทยไม่เร่งปรับโครงสร้างเพื่อแก้ปัญหาจุดอ่อนและเสริมจุดแข็งให้สัมฤทธิ์ผล

ในด้านความมั่นคงของโลกก็กำลังก้าวเข้าสู่ช่วงเปลี่ยนผ่านที่สำคัญจากการปรับตัวอันอาจของสหราชอาณาจักร เพื่อพยายามคงบทบาทผู้นำโลกและเพื่อความอิทธิพลและบทบาทของจีนและรัสเซียที่เพิ่มมากขึ้นในเอเชียและยุโรปนั้น น่าจะมีผลทำให้บรรยายกาศด้านความมั่นคงของโลกในช่วงปี ๒๕๖๐ – ปี ๒๕๗๙ มีลักษณะผสมผสานกันทั้งความร่วมมือและความขัดแย้ง โดยขึ้นอยู่กับปัจจัยผลประโยชน์แห่งชาติทั้งในระดับทวีภาคีและพหุภาคีเป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดนโยบายของประเทศและกลุ่มประเทศ สำหรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วจะเป็นเงื่อนไขสำคัญสำหรับอนาคตของโลกและประเทศไทยเช่นกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่เป็นจุดยุทธศาสตร์จะกระทบการดำรงชีวิตของคนและทำให้เกิดธุรกิจรูปแบบใหม่ รวมทั้งเกิดการเชื่อมต่อและกระบวนการจัดการกับโลกในช่วง ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๖) ฉบับแก้ไข ตุลาคม ๒๕๖๑

เป็นเกณฑ์มาตรฐานที่ก่อต้นให้ประเทศไทยต้องปรับเปลี่ยนไปสู่สังคมสีเขียวโดยการพัฒนาและนำเทคโนโลยีสีเขียวมาใช้ก็จะมีส่วนสำคัญ และช่วยแก้ปัญหาการลดลงของทรัพยากรต่างๆ รวมทั้งน้ำมัน ซึ่งแม่ราคาจะลดลงแต่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม จึงต้องผลักดันให้มุ่งสู่การผลิตพลังงานทดแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งพืชพลังงานที่อาจจะส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางอาหารของโลก

นอกจากนี้ ยังมีข้อจำกัดและความเสี่ยงสำคัญจากการเข้าสู่สังคมสูงวัยของโลกและภาวะภัยมิอาศาเปลี่ยนแปลงผันผวนและภาวะโลกร้อน ทั้งนี้โครงสร้างประชากรโลกที่เข้าสู่สังคมสูงวัย แม้จะส่งผลให้เกิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ แต่มีความเสี่ยงให้เกิดการแย่งชิงแรงงานและเงินทุน รวมทั้งมีแรงกดดันต่อการใช้จ่ายงบประมาณด้านสวัสดิการและสาธารณสุขเพิ่มขึ้นในหลายๆ ประเทศกล้ายเป็นความเสี่ยงด้านการ คลังที่สำคัญสำหรับ ภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภัยมิอาศาที่ผันผวนก่อให้เกิดภัยธรรมชาติที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นนั้น กดดันให้ต้องมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ การดำเนินชีวิต การผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ในขณะที่ความพยายามในการกระจายความเจริญและการพัฒนาให้มีความทั่วถึงมากขึ้น ประกอบกับจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นจะส่งผลให้ความเป็นเมืองเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตามมาด้วยการมีข้อกำหนดของรูปแบบและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวเนื่องกับลักษณะการใช้พื้นที่ และความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้เงื่อนไขการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว การยึดถือหลักการบริหารจัดการที่ดีทั้งในภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน การใช้ระบบประชาธิปไตย และการปฏิบัติให้เป็นไปตามสิทธิมนุษยชนจะเข้มข้นมากขึ้น

สำหรับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมภายในประเทศไทยนั้น ผลของการพัฒนาตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบันทำให้ประเทศไทยมีระดับการพัฒนาที่สูงขึ้นตามลำดับ โดยถูกจัดอยู่ในกลุ่มประเทศด้วยรายได้ปานกลางมาตั้งแต่ปี ๒๕๓๑ และได้ขยับสูงขึ้นมาอยู่ในกลุ่มนของกลุ่มประเทศด้วยรายได้ปานกลางตั้งแต่ปี ๒๕๕๓ และล่าสุดในปี ๒๕๕๗ รายได้ประชาชาติต่อหัวเพิ่มขึ้นเป็น ๕,๗๓๙ ดอลลาร์ สรอ. ต่อปีฐานการผลิตและบริการหลากหลายขึ้น ฐานการส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมใหญ่ขึ้นมาก หลายสาขาวิชาการผลิตและบริการสามารถแข่งขันและมีส่วนแบ่งในตลาดโลกสูงขึ้นและสร้างรายได้เงินตราต่างประเทศในระดับสูง อาทิ กลุ่มยานยนต์ อิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมอาหาร สินค้าเกษตร การท่องเที่ยว และบริการด้านสุขภาพ ฐานเศรษฐกิจที่ใหญ่ขึ้นส่งผลให้การงานเพิ่มขึ้นเป็น ๓๔.๑ ล้านคนจากประชากรวัยแรงงาน ๓๔.๖ ล้านคน อัตราการว่างงานเฉลี่ยไม่ถึงร้อยละ ๑ ปัจจุบันความยากจนจึงลดลงตามลำดับจากร้อยละ ๒๐.๐ ในปี ๒๕๕๐ เป็นร้อยละ ๑๐.๙ ในปี ๒๕๕๖ คุณภาพชีวิตดีขึ้นในทุกระดับ โอกาสการได้รับการศึกษา บริการสาธารณสุข บริการสาธารณสุขและโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ และการคุ้มครองทางสังคม อื่นๆ รวมถึงการเข้าถึงทรัพยากรต่างๆ มีความครอบคลุมและมีคุณภาพดีขึ้นตามลำดับ ในขณะเดียวกันประเทศไทยมีความเป็นสากลมากขึ้น ความร่วมมือระหว่างประเทศไทยกับนานาชาติทั้งในรูปของทวีภาคีและพหุภาคีเพื่อเป็นกลไกและช่องทางในการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองของประเทศไทยมีความก้าวหน้าไปมาก รวมทั้งการรับความร่วมมือที่ช่วยทำให้ประเทศไทยสามารถยกระดับมาตรฐานต่างๆ ไปสู่ระดับสากลก็มีความคืบหน้ามากขึ้น

นอกจากนี้ ประสบการณ์ในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจและการเงินในปี ๒๕๔๐ – ๒๕๔๑ ได้ส่งผลให้ภาครัฐและภาคเอกชนปรับตัวในการบริหารความเสี่ยงและสร้างภัยคุุกคัน ให้ดีขึ้นตามแนวคิดการบริหารจัดการที่ดีอันได้แก่ การดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส รับผิดชอบและตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบดีขึ้น มีการกำกับดูแลวินัยทางการเงินการคลังที่กำหนดกรอบของความยั่งยืนทางการคลังเป็นแนวปฏิบัติที่ดีขึ้นและฐานะการคลังมีความมั่นคงมากขึ้น และฐานะเงินสารองรองระหว่างประเทศไทยในระดับสูง มีการปรับปรุงในเรื่องกฎหมาย กฎระเบียบทั่งๆ ให้มีการดำเนินการอย่างเป็นระบบมากขึ้น มีการสร้างความเป็นธรรมาภัยกับกลุ่มต่างๆ สามารถคุ้มครองผู้บริโภคและประชาชนจากการถูกเอารัดเอาเปรียบได้ดีขึ้น ช่วยสร้างบรรยากาศของการแข่งขันในตลาด และสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยมีความสะดวกคล่องตัวมากขึ้น

แต่ประเทศไทยยังมีจุดอ่อนในเชิงโครงสร้างหลายด้านทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง จุดอ่อนสำคัญของประเทศไทยได้แก่ โครงสร้างประชากรสูงอายุมากขึ้นตามลำดับ แต่คุณภาพคนโดยเฉลี่ยยังต่ำและ การออมไม่เพียงพอ ประเทศไทยขาดแคลนแรงงานทั้งในกลุ่มทักษะฝีมือสูงและกลุ่มทักษะฝีมือระดับล่าง ผลิตภาพ แรงงานโดยเฉลี่ยยังต่ำ ทั้งระบบเศรษฐกิจมีผลิตภาพการผลิตรวมต่ำ ต้องอาศัยการเพิ่มปริมาณเป็นแรงขับเคลื่อน หลัก ขณะที่โครงสร้างเศรษฐกิจมีสัดส่วนภาคการค้าระหว่างประเทศต่อขนาดของเศรษฐกิจสูงกว่าเศรษฐกิจ ภายในประเทศมาก จึงมีความอ่อนไหวและผันผวนตามปัจจัยภายนอกเป็นสำคัญ ฐานการผลิตเกษตรและบริการมี ผลิตภาพการผลิตต่ำ โดยที่การใช้องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อการเพิ่มมูลค่ายังมีน้อย การลงทุนเพื่อ การวิจัยและพัฒนายังไม่เพียงพอ การวิจัยที่ดำเนินการไปแล้วไม่ถูกนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจและสังคม ได้อย่างคุ้มค่า การพัฒนานวัตกรรมมีน้อย สำหรับการดำเนินงานและการบริหารจัดการภาครัฐยังขาดการบูรณา การเงินสืบเปลี่ยนงบประมาณ การดำเนินงานเพื่อการพัฒนามักขาดความต่อเนื่องประสิทธิภาพต่ำ ขาดความโปร่งใส และขาดความรับผิดชอบ ขณะที่ปัญหาคอร์รัปชันมีเป็นวงกว้าง การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ รวมทั้งการบริหารจัดการน้ำยังไม่เป็นระบบโครงข่ายที่สมบูรณ์และล้ำช้า การบังคับใช้กฎหมายยังขาดประสิทธิผล และกฎระเบียบต่างๆ ล้าสมัยไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลง คนไทยยังมีปัญหาด้านคุณธรรมจริยธรรม ไม่เคร่งสิทธิ์ ผู้อื่นและไม่ยึดผลประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญขณะที่ความเหลื่อมล้ำและความแตกแยกในสังคมไทยยังเป็นปัญหาที่ ท้าทายมาก รวมทั้งปัญหาในด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่เผชิญกับภาวะขยายตัวเมืองและสิ่งแวดล้อม เสื่อมโทรมลงในทุกด้าน

ทั้งนี้ ปัจจัยและเงื่อนไขภายในประเทศที่จะส่งผลต่ออนาคตการพัฒนาประเทศไทยที่สำคัญ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรสูงสังคมผู้สูงอายุอย่างสมบูรณ์ ในระยะเวลา ๒๐ ปีต่อจากนี้ไป จะมีนัยยะที่ สำคัญยิ่งต่อการพัฒนาประเทศไทย กำลังคนในวัยเด็กและวัยแรงงานจะลดลง ผู้สูงอายุจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วอย่างส่งผล ต่อศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศไทย รูปแบบการใช้จ่ายการลงทุนและการออม ตลอดจนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพ ความมั่นคงทางสังคมและคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ ขณะเดียวกันประเทศไทยก็เผชิญกับข้อจำกัดด้านทรัพยากร ทั้งด้าน แรงงานและทรัพยากรธรรมชาติที่มีนัยยะต่อต้นทุนการผลิตและสภาพแวดล้อมความเป็นอยู่ของประชาชน นอกจานนี้ปัญหาความเหลื่อมล้ำในมิติต่างๆ ก็มีนัยยะต่อการสร้างความสามัคคีสमานฉันท์ในสังคม ข้อจำกัดต่อการ ยกระดับศักยภาพทุนนุชย์ ความจำเป็นในการลงทุนเพื่อยกระดับบริการทางสังคมและโครงสร้างพื้นฐานที่มี คุณภาพอย่างทั่วถึง และการปฏิรูปกฎระเบียบและกฎหมายที่ทำให้เกิดความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำ และที่ สำคัญเงื่อนไขจะเป็นตัวต้องปรับตัวคือ การแก้ปัญหาความอ่อนแอกของการบริหารราชการแผ่นดิน ที่ทำให้จำเป็นต้อง เร่งปฏิรูประบบราชการและการเมืองเพื่อให้เกิดการบริหารราชการที่ดี

โครงสร้างที่เป็นจุดอ่อนและการบริหารจัดการที่ขาดประสิทธิภาพและความโปร่งใสดังกล่าว จะ ส่งผลให้ประเทศไทยยิ่งต้องเผชิญกับแรงกดดันและความเสี่ยงมากขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่กระแสโลกาภิวัตน์เข้มข้น ขึ้น เป็นโลกไร้พรมแดนอย่างแท้จริง โดยที่การเคลื่อนย้ายของผู้คน สินค้าและบริการ เงินทุน องค์ความรู้เทคโนโลยี ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เป็นไปอย่างเสรี สงผลให้การแข่งขันในตลาดโลกrunแรงขึ้นโดยที่ประเทศต่างๆ เร่งผลักดัน การเพิ่มผลิตภาพและการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการแข่งขัน ขณะเดียวกันความเสี่ยงและข้อจำกัดที่เกิดจากสภาพ ภูมิอากาศผันผวนรุนแรงต่อการดำเนินธุรกิจและการดำเนินชีวิตของผู้คนก็เพิ่มขึ้น ภัยเงียบและภัยระเบียบของ สังคมโลกจึงมีความเข้มงวดมากขึ้นทั้งในเรื่องการปลดปล่อยมลพิษ สิทธิมนุษยชน และกฎระเบียบทางการเงิน เป็น ต้นเงื่อนไขต่างๆ ดังกล่าวจะเป็นแรงกดดันให้ประเทศไทยต้องปรับตัวและมีการบริหารความเสี่ยงอย่างชาญฉลาด มากขึ้น โดยที่การปรับตัวจะต้องหยิ่งรากลึกลงไปถึงการเปลี่ยนแปลงในเชิงโครงสร้างเพื่อแก้จุดอ่อนและควบคู่ไปกับ การสร้างกลไกเชิงรุกให้จุดแข็งของประเทศไทยเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศไทย ซึ่งหากไม่สามารถ แก้ปัญหาและปฏิรูปให้สมฤทธิ์ผลได้ในระยะ ๔ - ๕ ปีต่อจากนี้ไป ประเทศไทยจะสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน รายได้เนื่องจากประชากรจะไม่สามารถยกระดับให้ดีขึ้นได้ คุณภาพคนโดยเฉลี่ยจะยังต่ำ และปัญหาความเหลื่อมล้ำ

จะรุนแรงขึ้น รวมทั้งทรัพยากระร้อยหรือเสื่อมโกรลงไปอีก และในที่สุดการพัฒนาประเทศจะไม่สามารถยั่งยืนไปได้ในระยะยาว

ทั้งนี้ เงื่อนไขในปัจจุบันและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคตในทุกมิติจะส่งผลต่ออนาคตการพัฒนาประเทศไทยอย่างมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งลักษณะในเชิงโครงสร้างทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมภายในประเทศทั้งที่เป็นจุดแข็งและเป็นจุดอ่อนที่จะต้องเผชิญและสมมติฐานกับปัจจัยภายนอกและก่อให้เกิดทั้งโอกาสและความเสี่ยงในหลากหลายมิติ การที่ประเทศไทยจะสามารถแสวงหาโอกาสจากการพัฒนาของโลกและรับมือกับภัยคุกคามเหล่านี้ได้นั้น จำเป็นจะต้องมีการวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคตอย่างรอบด้านขณะเดียวกันต้องวิเคราะห์ศักยภาพภายในประเทศ เพื่อเตรียมความพร้อมของประเทศต่อการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น โดยที่ประเทศไทยต้องปฏิรูปและปรับเปลี่ยนอย่างเป็นระบบขนาดใหญ่เพื่อให้โครงสร้างทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศเหมาะสมกับภูมิทัศน์ใหม่ของโลกยีดหยุ่นปรับตัวได้เร็ว สามารถรับมือกับความเสี่ยงและภัยคุกคามแบบใหม่ได้ และสามารถอาศัยโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงบริบทโลกมาสร้างประโยชน์สุขให้กับคนในชาติได้ ไม่ว่าจะเป็นการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจและสังคม การลงทุนเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรมการดำเนินชีวิตการทำงาน และการเรียนรู้ ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในการดำเนินการร่วมกันอย่างเป็นเอกภาพมีการจัดลำดับความสำคัญและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจนของผู้ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหานั้นๆ ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะต้องกำหนดเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศในระยะยาว เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายการพัฒนาประเทศและการทำงานของภาคส่วนต่างๆ เพื่อให้ขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้

ดังนั้น จึงจำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมเพื่อแก้ไขจุดอ่อนและเสริมจุดแข็งให้อื้อต่อการพัฒนาประเทศ เพื่อให้บรรลุซึ่งเป้าหมายการสร้างและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติในการที่จะให้ประเทศไทยมีความมั่นคงในทุกด้าน คนในชาติมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมั่งคั่ง และประเทศไทยสามารถพัฒนาไปได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้การวิเคราะห์ให้ได้ข้อสรุปเกี่ยวกับจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและข้อจำกัดรวมทั้งความเสี่ยงของประเทศ จะนำไปสู่การกำหนดตำแหน่งเชิงยุทธศาสตร์และเป้าหมายของประเทศไทยที่ชัดเจนและได้รับการยอมรับร่วมกันในสังคมไทยที่จะส่งผลให้เกิดการสนับสนุนการดำเนินการลังและระดมทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการขับเคลื่อนการพัฒนาไปในทิศทางที่สอดคล้องกัน การดำเนินการมีบูรณาการและเป็นเอกภาพภายใต้การนำของภาครัฐฯ ของประเทศไทยที่เป็นภาพเดียวกัน

อย่างไรก็ตามในช่วงที่ผ่านมา ประเทศไทยได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ประเทศไทย เป้าหมายและยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในระยะยาว การบริหารราชการแผ่นดินของฝ่ายบริหารจึงให้ความสำคัญกับนโยบายพรมการเมืองหรือนโยบายของรัฐบาลซึ่งมีการเปลี่ยนรัฐบาลก็ทำให้การดำเนินนโยบายขาดความต่อเนื่อง ถือเป็นการสูญเสียโอกาสและสิ้นเปลืองทรัพยากรของประเทศไทย ดังนั้น เพื่อเป็นการปฏิรูประบบการบริหารราชการแผ่นดินของประเทศไทยให้มีเป้าหมายการพัฒนาในระยะยาว และเพื่อเป็นการกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีความรับผิดชอบที่จะต้องขับเคลื่อนประเทศไทยไปสู่เป้าหมายที่เป็นที่ยอมรับร่วมกันและเป็นเอกภาพ ประเทศไทยจำเป็นจะต้องมี “ยุทธศาสตร์ชาติ” ซึ่งภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเทศไทยต้องปฏิรูปและปรับเปลี่ยนอย่างเป็นระบบขนาดใหญ่ เพื่อให้โครงสร้างทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยเหมาะสมกับภูมิทัศน์ใหม่ของโลกยีดหยุ่นปรับตัวได้เร็ว สามารถรับมือกับความเสี่ยงและภัยคุกคามแบบใหม่ได้ และสามารถอาศัยโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงบริบทโลกมาสร้างประโยชน์สุขให้กับคนในชาติได้ จะต้องมีการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมายของประเทศไทย และทิศทางในการขับเคลื่อนประเทศไทยให้สอดคล้องกับประเด็นการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายต่างๆ ของบริบทโลก และบริบทการพัฒนาภายในประเทศ

การกำหนดให้มี “ยุทธศาสตร์ชาติ” เพื่อเป็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศในระยะยาว พร้อมกับการปฏิรูปและการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารราชการแผ่นดินในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจังจะช่วยยกระดับคุณภาพของประเทศไทยในทุกภาคส่วนและนาฬาประเทศไทยให้หลุดพ้นหรือบรรเทาความรุนแรงของสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ทั้งปัญหาทางเศรษฐกิจ ปัญหาความเหลื่อมล้ำ ปัญหา

การทุจริตคอร์รัปชัน และปัญหาความขัดแย้งในสังคม รวมถึงสามารถรับมือกับภัยคุกคามและบริหารจัดการกับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และสามารถเปลี่ยนผ่านประเทศไทยไปพร้อมๆ กับการเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์ใหม่ของโลกได้ซึ่งจะทำให้ประเทศไทยยังคงรักษาบทบาทสำคัญในเวทีโลก สามารถดำเนินการรักษาความเป็นชาติที่มีความมั่นคงทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม และคนไทยในประเทศมีความมั่นคง มีสุขอย่างถาวรหน้ากันสาระสำคัญของยุทธศาสตร์ชาติซึ่งคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติกาลังดำเนินการยกர่างอยู่ในขณะนี้นั้นจะประกอบด้วยวิสัยทัศน์และเป้าหมายของชาติที่คนไทยทุกคนต้องการบรรลุร่วมกันรวมทั้งนโยบายแห่งชาติและมาตรการเฉพาะ ซึ่งเป็นแนวทาง ทิศทางและวิธีการที่ทุกองค์กรและคนไทยทุกคนต้องมุ่งดำเนินการไปพร้อมกันอย่างประสานสอดคล้อง เพื่อให้บรรลุซึ่งสิ่งที่คนไทยทุกคนต้องการ คือประเทศไทยมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ในทุกสาขาของกำลังอำนาจ แห่งชาติ อันได้แก่ การเมืองภายในประเทศ การเมืองต่างประเทศเศรษฐกิจ สังคม วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี การพัฒนา ทรัพยากรรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

๒.๒ วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือเป็นคติพจน์ประจำชาติว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ทั้งนี้วิสัยทัศน์ดังกล่าวจะต้องสนองตอบต่อผลประโยชน์แห่งชาติ อันได้แก่การมีอิเล็กทรอนิกส์ อธิปไตย และบูรณาภิพแห่งเขตอำนาจเจริญ การดำเนินอยู่อย่างมั่นคง ยั่งยืนของสถาบันหลักของชาติ การดำเนินอยู่อย่างมั่นคงของชาติและประชาชนจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ การอยู่ร่วมกันในชาติอย่างสันติสุขเป็นปึกแผ่นมีความมั่นคงทางสังคมท่ามกลางพหุสังคมและการมีเกียรติและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ความเจริญเติบโตของชาติความเป็นธรรมและความอยู่ดีมีสุขของประชาชน ความยั่งยืนของฐานทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม ความมั่นคงทางพลังงานและอาหารความสามารถในการรักษาผลประโยชน์ของชาติภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศและการอยู่ร่วมกันอย่างสันติ ประสานสอดคล้องกัน ด้านความมั่นคงในประเทศอาเซียนและประเทศโลกอย่างมีเกียรติและศักดิ์ศรีไม่เป็นภาระของโลกและสามารถเกื้อกูลประเทศไทยมีศักยภาพทางเศรษฐกิจที่ดียิ่งกว่า

ວິສັນຍາ

วิสัยทัศน์ : “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยิ่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”



ความมั่นคง



ความมั่งคั่ง

- ประดิษฐ์ไทยมีการขยายตัวของเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้นปีเป็นปีงบประมาณที่นักลงทุนต่างประเทศสนใจลงทุนมากขึ้น แต่ในช่วงต้นปี ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา ทำให้ต้องยกเว้นการเดินทางเข้าประเทศ
 - เศรษฐกิจชี้ขาดว่าสามารถในการแข่งขันสูง สถานการณ์วัสดุที่สำคัญทางภาคใต้ของประเทศไทยและภาคตะวันออกเฉียงใต้ เช่น หินทราย หินอ่อน และหินทรายขาว ยังคงมีความต้องการสูง แต่จะเป็นอุปสรรคต่อการผลิตเชื้อเพลิงจากหินทราย เช่น ก๊าซธรรมชาติ หินอ่อน และหินทรายขาว ที่มีความต้องการสูงในประเทศ ทำให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงและสูง
 - คาดว่าในช่วงต้นปี ประเทศไทยจะมีเศรษฐกิจฟื้นตัวเร็วๆ หลังจากที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 อย่างรุนแรง



ความยั่งยืน

- ก้าวที่ดีบนเส้นทางการค้าที่ต้องการสร้างความเจริญ ภายใต้ ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและน่าเชื่อถือ ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าและช่องทางขายมากขึ้นในให้ได้รับความต้องการและตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่ไม่ได้รับการสนับสนุนอย่างเพียงพอ รวมทั้งการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและการจัดการธุรกิจให้มีประสิทธิภาพและยั่งยืน
 - การผลิตสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ ส้ม มะละกอ กล้วย ฯลฯ เพื่อสามารถนำเสนอสินค้าได้ดี ปรับเปลี่ยนรูปแบบการขาย ตามที่ต้องการ ทำให้สามารถเข้าใจและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี ซึ่งจะช่วยให้ธุรกิจประสบความสำเร็จในระยะยาว รวมทั้งการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิต คุณภาพ และมาตรฐานของสินค้า ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ต้องการ
 - ผู้ประกอบการที่ต้องการขยายธุรกิจ ให้สามารถเข้าถึงแหล่งทุนที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นเงินทุนจากธนาคาร สถาบันการเงิน ลงทุนด้วยตนเอง หรือหุ้นส่วน ที่จะช่วยให้ธุรกิจเติบโตและยั่งยืน
 - ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ในการผลิตและจัดการธุรกิจ ที่จะช่วยให้ลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ และเพิ่มรายได้

อนาคตประเทศไทย ปี ๒๕๖๗ : ร่วมมือกันขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวไปสู่.....

เศรษฐกิจและสังคมไทยมีการพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยผลิตภัณฑ์ทางเศรษฐกิจตัวของอยู่อย่างมั่นคงเป็นฤดูเดียวกันทุกปี ไม่ว่าจะด้วยสาเหตุใดก็ตาม ประเทศไทยมีความสามารถในการแข่งขันในระดับโลกได้เป็นอย่างดี ไม่ว่าจะด้วยด้านการค้า การลงทุน การบริการ หรือเทคโนโลยีสารสนเทศ ก็ตาม ทำให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการค้าและเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนในระดับโลก

ระบบเศรษฐกิจมีความเป็นชาติการค้าบันฐานการขยายตัวของภาคค้าส่งค้าปลีกและเศรษฐกิจดิจิทัลที่เข้มข้นขึ้น มีการเต้าไปต่อกันมีศุลกากร กระทรวงฐานการผลิตและบริการในพื้นที่ทั่วๆ ค่าใช้จ่ายที่สูง มีเสถียรภาพ แข็งแกร่งในการพัฒนาครั้งใหญ่ และมีฐานการผลิตคับค้า และลงทุนที่เชื่อมโยงในอาเซียน เพื่อให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการค้าในอาเซียน และเป็นศูนย์กลางการเป็นประเทศท่องเที่ยว โดย

- ภาคภาษาต่างห้องอุปถัมภ์การผลิต bio bases ที่สำคัญ เป็นฐานการผลิตอาหารที่มีพืชและปลูกตัวที่มีคุณภาพการดูแลดูแลอย่างดี ไม่ระบุว่าจะจัดการตัวเองได้ดีหรือไม่
 - ภาคอุดสาหกรรม ฐานอุปถัมภ์การผลิตที่สำคัญ เช่น มีอุดสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ได้รับการพัฒนาให้เป็นฐานรายได้ใหม่ โดยมีส่วนของการเป็นศูนย์กลางการผลิต อาหาร ยา และยาสูบในอาเซียน ซึ่งเป็นศูนย์กลางเศรษฐกิจและเชื่อมโยงกับประเทศอื่นๆ เช่น จีน ญี่ปุ่น จีนใต้ ฯลฯ ที่มีความต้องการสินค้าและบริการที่หลากหลาย เช่น อาหาร เครื่องดื่ม ของใช้ในบ้าน ฯลฯ
 - ภาคบริการ ฐานอุปถัมภ์การผลิตที่สำคัญ เช่น ธนาคาร สถาบันการเงิน บริษัท บริการด้านเทคโนโลยี โทรคมนาคม ฯลฯ ที่มีความต้องการที่จะเข้าสู่ตลาดโลก ในการลงทุน นำเข้าสินค้า บริการ ฯลฯ ที่มีคุณภาพและมาตรฐานสากล
 - ภาคห่วงโซ่อุปทาน ฐานอุปถัมภ์การผลิตที่สำคัญ เช่น ผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย ผู้จัดส่ง ผู้จัดตั้ง ผู้จัดการ ผู้จัดการห่วงโซ่อุปทาน ฯลฯ ที่มีความต้องการที่จะเข้าสู่ตลาดโลก ในการลงทุน นำเข้าสินค้า บริการ ฯลฯ ที่มีคุณภาพและมาตรฐานสากล

คนไทยในอนาคต มีศักยภาพในการร่วมกันพัฒนาประเทศ สามารถเริ่มต้นการรับรู้บทบาทผู้ผลิตในอนาคต มีความหวังมีทาง ใจ สติปัญญา มีทักษะในการตัดสินใจอย่างมีคุณภาพ มีภาระเรียนรู้ตลอดชีวิต มีภูมิคุ้มกันจากการเปลี่ยนแปลง มีจิตสำนึกรักและห่วงใย รู้คุณค่าความเป็นไทย และมีศรัทธาในพระองค์ เบิกบานด้วยความรักและห่วงใย รักชาติ และศาสนาพื้นบ้านมหาศรัทธา

รังสีคอมพิวเตอร์เป็นสิ่งที่ต้องเป็นเครื่องมือทางการแพทย์ที่สำคัญ ยังคงความสำคัญต่อ นักการแพทย์และนักอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่พยายามรักษาชีวิตผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง

เพิ่มข้อความเดียวกันที่ต้องการเพิ่มเป็นพิเศษกับส่วนหลักของ แบบประเมินที่มีชื่อว่า “การประเมินคุณภาพเชิงลึก” ให้แก่ผู้สอน

ระบบการบริหารภาครัฐมีประสิทธิภาพ ทันสมัย รับติดขอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้และประชาชนมีส่วนร่วม กระจายอำนาจและมีการถูกทางการปฏิรูปให้เหมาะสมพัฒนาอย่าง มีคุณภาพ และยั่งยืน

๒.๓ ยุทธศาสตร์ชาติ

ในการที่จะบรรลุวิสัยทัศน์และทำให้ประเทศไทยพัฒนาไปสู่อนาคตที่พึงประสงค์นั้น จำเป็นจะต้องมีการวางแผนและกำหนดดยุทธศาสตร์การพัฒนาในระยะยาว และกำหนดแนวทางการพัฒนาของทุกภาคส่วนให้ขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ดังนั้น จึงจำเป็นจะต้องกำหนดดยุทธศาสตร์ชาติในระยะยาว เพื่อถ่ายทอดแนวทางการพัฒนาสู่การปฏิบัติในแต่ละช่วงเวลาอย่างต่อเนื่องและมีการบูรณาการ และสร้างความเข้าใจถึงอนาคตของประเทศไทยร่วมกัน และเกิดการรวมพลังของทุกภาคส่วนในสังคมทั้งประชาชน เอกชน ประชาสังคมในการขับเคลื่อนการพัฒนาเพื่อการสร้างและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติและบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่นคง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือคติพจน์ประจำชาติ “มั่นคง มั่นคง ยั่งยืน” เพื่อให้ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน มีรายได้สูงอยู่ในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว คนไทยมีความสุข อยู่ดี กินดี สังคมมีความมั่นคงเสมอภาคและเป็นธรรม ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติที่จะใช้เป็นกรอบ

แนวทางการพัฒนาในระยะ ๒๐ ปีต่อจากนี้ไป จะประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง (๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ (๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยมีสาระสำคัญ

ของแต่ละยุทธศาสตร์ สรุปได้ ดังนี้

๒.๓.๑ ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง มีเป้าหมายทั้งในการสร้างเสถียรภาพภายในประเทศและช่วยลดและป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นในกลุ่มประเทศอาเซียนและประชาคมโลกที่มีต่อประเทศไทย กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักและการป้องกันระบบประชาธิรัฐไทยอันมีพระมหาปัจตริยทรงเป็นประมุข

(๒) การปฏิรูปกลไกการบริหารประเทศและพัฒนาความมั่นคงทางการเมือง ขั้ดคورร์รัปชั่น สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม

(๓) การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายใน ตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดนและชายฝั่งทะเล

(๔) การพัฒนาระบบ กลไก มาตรการและความร่วมมือระหว่างประเทศทุกรัฐด้วย และรักษาดุลยภาพความสัมพันธ์กับประเทศมหาอำนาจ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงรูปแบบใหม่

(๕) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพการผนึกกำลังป้องกันประเทศ การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ

(๖) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติและระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

(๗) การปรับกระบวนการทางงานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวดิ่งสู่แนวราบมากขึ้น

๒.๓.๒ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อให้ประเทศไทยสามารถพัฒนาไปสู่การเป็นประเทศพัฒนาแล้ว ซึ่งจำเป็นต้องยกระดับผลิตภัณฑ์และการใช้นวัตกรรมในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในสาขาอุตสาหกรรม เกษตรและบริการ การสร้างความมั่นคงและปลอดภัยด้านอาหาร การเพิ่มขีดความสามารถทางการค้าและการเป็นผู้ประกอบการ รวมทั้งการพัฒนาฐานเศรษฐกิจแห่งอนาคต ทั้งนี้ภายใต้กรอบการปฏิรูปและพัฒนาปัจจัยเชิงยุทธศาสตร์ทุกด้าน อันได้แก่โครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม การพัฒนาทุนมนุษย์ และการบริหารจัดการทั้งในภาครัฐและภาคธุรกิจเอกชน กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ได้แก่การรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจและสร้างความเชื่อมั่น การส่งเสริมการค้าและการลงทุนที่อยู่บนการแข่งขันที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนการพัฒนาประเทศสู่ความเป็นชาติการค้าเพื่อให้ได้ประโยชน์จากห่วงโซ่มูลค่าในภูมิภาค และเป็นการยกระดับไปสู่ส่วนบนของห่วงโซ่มูลค่ามากขึ้น

(๒) การพัฒนาภาคการผลิตและบริการ บนฐานของการพัฒนาวัตกรรมและมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการใช้ดิจิทัลและการค้าที่เข้มข้นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและขยายกิจกรรมการผลิตและบริการโดยมุ่งสู่ความเป็นเลิศในระดับโลกและในระดับภูมิภาคในอุตสาหกรรมหลายสาขา และในภาคบริการที่หลากหลายตามรูปแบบการดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนไป รวมทั้งเป็นแหล่งอาหารคุณภาพ สะอาดและปลอดภัยของโลก

๒.๓.๕ **ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม** เพื่อเร่งอนุรักษ์พื้นฟูและสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ และมีความมั่นคงด้านน้ำ รวมทั้งมีความสามารถในการป้องกันผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติธรรมชาติ และพัฒนาอย่างสุ่มเป็นสังคมสีเขียว ครอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

(๑) การจัดระบบอนุรักษ์พื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ
(๒) การวางแผนบริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพทั้ง ๒๕ ลุ่มน้ำ เน้นการปรับระบบการบริหารจัดการอุทกวิทยาอย่างบูรณาการ

- (๓) การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
(๔) การพัฒนามีองค์ความรู้และศักยภาพและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
(๕) การร่วมลดปัจจัยโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
(๖) การใช้เครื่องมือทางเศรษฐศาสตร์และนโยบายการคลังเพื่อสิ่งแวดล้อม

๒.๓.๖ **ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ มีสมรรถนะสูง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกระจายบทบาทภารกิจไปสู่ท้องถิ่นอย่างเหมาะสม มีธรรมาภิบาลครอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ**

- (๑) การปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของหน่วยงานภาครัฐ ให้มีขนาดที่เหมาะสม
(๒) การวางแผนบริหารราชการแบบบูรณาการ
(๓) การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ
(๔) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
(๕) การปรับปรุงกฎหมายและระเบียบต่างๆให้ทันสมัย เป็นธรรมและเป็นสากล
(๖) การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ
(๗) การปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ

๒.๔ กลไกการขับเคลื่อนกระบวนการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ชาติจะเป็นแผนแม่บทหลักในการพัฒนาประเทศเพื่อให้ส่วนราชการและหน่วยงานต่างๆ ใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศในด้านต่างๆ อาทิ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนเฉพาะด้านต่างๆ เช่น ด้านความมั่นคง เศรษฐกิจ การศึกษา ศิลปวัฒนธรรม ฯลฯ แผนปฏิบัติการในระดับกระทรวงและในระดับพื้นที่ ให้มีความสอดคล้องกันตามห้วงเวลาของจากนี้ยุทธศาสตร์ชาติจะใช้เป็นกรอบในการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากรอื่นๆ ของประเทศ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างมีเอกภาพให้บรรลุเป้าหมาย โดยจะต้องอาศัยการประสานความร่วมมือจากหลายภาคส่วน ภายใต้ระบบประชาธิรัฐ คือ ความร่วมมือของภาครัฐภาคเอกชน ภาคประชาชนและประชาสังคม ทั้งนี้ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยจะได้มีการกำหนดเกี่ยวกับบทบาทของยุทธศาสตร์ชาติและแนวทางในการนำยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ เพื่อที่ส่วนราชการและหน่วยงานต่างๆ จะสามารถขับเคลื่อนการพัฒนาได้อย่างต่อเนื่องและบูรณาการ

๒.๕ ปัจจัยความสำเร็จของยุทธศาสตร์ชาติ

๒.๕.๑ **สาระของยุทธศาสตร์ชาติ** กำหนดวิสัยทัศน์ระยะยาวที่ชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายและภาพในอนาคตของประเทศที่ชัดเจนและเป็นที่เข้าใจ รับรู้ และยอมรับเป็นเจ้าของร่วมกันสามารถถ่ายทอดเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ สู่เป้าหมายเฉพาะด้านต่างๆ ตามระยะเวลาเป็นช่วงๆ ของหน่วยงานปฏิบัติได้ และมีการกำหนดตัวชี้วัดที่สามารถวัดผลสัมฤทธิ์ได้

- ภาคเกษตร โดยเสริมสร้างฐานการผลิตให้เข้มแข็งและยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตรส่งเสริมเกษตรรายย่อยให้ปรับไปสู่การทำเกษตรยั่งยืนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและรวมกลุ่มเกษตรกรในการพัฒนาอาชีพที่เข้มแข็ง และการพัฒนาสินค้าเกษตรที่มีศักยภาพและอาหารคุณภาพ สะอาด และปลอดภัย

- ภาคอุตสาหกรรม โดยพัฒนาอุตสาหกรรมศักยภาพ ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมปัจจุบันที่มีศักยภาพสูง และพัฒนาอุตสาหกรรมอนาคตที่มีศักยภาพ โดยการใช้ดิจิทัลและการค้ามาเพิ่มมูลค่าและยกระดับห่วงโซ่มูลค่าในระดับสูงขึ้น

- ภาคบริการ โดยขยายฐานการบริการให้มีความหลากหลาย มีความเป็นเลิศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการยกระดับบริการที่เป็นฐานรายได้เดิม เช่น การท่องเที่ยว และพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการให้บริการสุขภาพ ธุรกิจบริการด้านการเงินและธุรกิจบริการที่มีศักยภาพอื่นๆ เป็นต้น

(๓) การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชน พัฒนาทักษะผู้ประกอบการ ยกระดับผลิตภัณฑ์แรงงานและพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) สู่สากล และพัฒนาวิสาหกิจชุมชนและสถาบันเกษตรกร

(๔) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมืองพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน และพัฒนาระบบที่เมืองศูนย์กลางความเจริญ จัดระบบผังเมืองที่มีประสิทธิภาพและมีส่วนร่วม มีการจัดการสิ่งแวดล้อม เมือง และโครงสร้างพื้นฐานทางสังคมและเศรษฐกิจที่สอดคล้องกับศักยภาพ

(๕) การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ในด้านการขนส่ง ด้านพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและการวิจัยและพัฒนา

(๖) การเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลกสร้างความเป็นทุนส่วนการพัฒนาภูมิภาค ประเทศ ส่งเสริมความร่วมมือกับนานาชาติในการสร้างความมั่นคงด้านต่างๆ เพิ่มบทบาทของไทยในองค์กรระหว่างประเทศ รวมถึงสร้างองค์ความรู้ด้านการต่างประเทศ

๒.๓.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน เพื่อพัฒนาคนและสังคมไทยให้เป็นฐานที่แข็งแกร่งของประเทศไทย มีความพร้อมทางกาย ใจ สติปัญญา มีความเป็นสากล มีทักษะการคิดวิเคราะห์อย่างมีเหตุผล มีระเบียบวินัย เคราะห์กว้าง博大 และมีคุณธรรมจริยธรรม รู้คุณค่าความเป็นไทย มีครอบครัวที่มั่นคง กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

- (๑) การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิตให้สนับสนุนการเจริญเติบโตของประเทศไทย
- (๒) การยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพ เท่าเทียม และทั่วถึง
- (๓) การปลูกฝังระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรมค่านิยมที่พึงประสงค์
- (๔) การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาวะที่ดี
- (๕) การสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทยเสริมสร้างบทบาทของสถาบันครอบครัวในการบ่มเพาะจิตใจให้เข้มแข็ง

๒.๓.๔ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม เพื่อเร่งกระจายโอกาสการพัฒนาและสร้างความมั่นคงให้ทั่วถึง ลดความเหลื่อมล้ำไปสู่สังคมที่เสมอภาคและเป็นธรรม กรอบแนวทางที่ต้องให้ความสำคัญ อาทิ

- (๑) การสร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจและสังคม
- (๒) การพัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ
- (๓) การสร้างสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย
- (๔) การสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคมทุนทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็งของชุมชน
- (๕) การพัฒนาการสื่อสารมวลชนให้เป็นกลไกในการสนับสนุนการพัฒนา

๒.๕.๒ ระบบและกฎหมาย มีกฎหมายรองรับ มีกลไกเข้มโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติและแผนในระดับต่างๆ เพื่อให้ส่วนราชการนำยุทธศาสตร์ชาติไปปฏิบัติ รวมทั้งกรอบกฎหมาย ด้านการจัดสรรงบประมาณ ให้สามารถระดมทรัพยากรเพื่อผลักดันขับเคลื่อนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติอย่างมีบูรณาการ และกรอบกฎหมายที่จะกำหนดให้การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติมีความต่อเนื่อง รวมทั้งมีระบบการติดตามและประเมินผลอย่างเป็นระบบในทุกระดับ

๒.๕.๓ กลไกสู่การปฏิบัติ มีกลไกที่สอดรับ/สอดคล้องตั้งแต่ระดับการจัดทำยุทธศาสตร์ การนำไปสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล รวมทั้งมีกลไกในการกำกับดูแล บริหารจัดการและการขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ชาติสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและหน่วยงานปฏิบัติจะต้องมีความเข้าใจ สามารถกำหนดแผนงาน โครงการให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ

๑.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

การจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาลมีความสัมพันธ์และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แต่ทั้งนี้ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘) ได้สิ้นสุดลงและการจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ อยู่ระหว่างการเสนอร่างแผนซึ่งได้กำหนดยุทธศาสตร์ เอกำลังแล้ว

ดังนั้น เพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) ของเทศบาลต้าบลสร้างนางขาว มีความสอดคล้องกับทิศทางแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ เทศบาล จึงได้จัดทำแผนที่สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ซึ่งมีทั้งหมด ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑.ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๒.การพัฒนาการสาธารณสุขและสังคมสงเคราะห์

๓.การพัฒนาการเมือง การปกครอง การป้องกันภัย และการรักษาความสงบเรียบร้อย

๔.การพัฒนาการศึกษา กีฬา และนันทนาการ

๕.การพัฒนาศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและกิจกรรม

๖.การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๗.ด้านเศรษฐกิจ อาชีพ รายได้และการมีงานทำ

๘.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านงานการส่งเสริมคุณภาพชีวิต

กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาภาค

ตามพระราชบัญญัติราชบัญญชีเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๕๐ มาตรา ๕๓/๑ และมาตรา ๕๓/๒ บัญญัติให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) จึงได้จัดทำกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคที่ยึดกระบวนการมี ส่วนร่วมของทุกภาคส่วนจากทุกจังหวัดทั้ง ๔ ภูมิภาคขึ้น เพื่อสนับสนุนจังหวัดและกลุ่มจังหวัดให้สามารถใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด

๑. แนวคิดและหลักการ

๑.๑ ยึดแนวคิดการพัฒนาตาม “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ให้เกิดการพัฒนาที่สมดุล เป็นธรรมและ มี ภูมิคุ้มกันต่อผลกระทบจากกระแสการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายในออกและภายนอกและภัยในประเทศ ควบคู่กับกับแนวคิด “การพัฒนาแบบองค์รวม” ที่ยึด คน ผลประโยชน์ของประชาชน ภูมิสังคม ยุทธศาสตร์พระราชทาน เข้าใจ เข้าถึง และ

พัฒนา ยึดหลักการมีส่วนร่วมของทุกภาคภาคีการพัฒนา และหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้สังคมสมานฉันท์และอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน

๑.๒ หลักการ มุ่งสร้างความเชื่อมโยงกับแผนระดับชาติต่างๆ นโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการ แผ่นดิน เพื่อสร้างโอกาสทางการพัฒนา สอดคล้องกับภูมิสังคมของพื้นที่ โดย

(๑) กำหนดรูปแบบการพัฒนาเชิงพื้นที่ของประเทศและภาค รวมถึงชุมชน

(๒) กำหนดบทบาทและยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคให้สอดคล้องกับศักยภาพและโอกาสของพื้นที่

๒. ทิศทางการพัฒนาเชิงพื้นที่

ภายใต้กระแสโลกภัยัตันที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา สภาพแวดล้อมภายนอกเป็นปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ เป็นผลให้จำเป็นต้องเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้เหมาะสม การพัฒนาที่สมดุล ดังนี้ จึงกำหนดทิศทางการพัฒนาพื้นที่ของประเทศ ดังนี้

๒.๑ พัฒนาพื้นที่ในภูมิภาคต่างๆ ของประเทศให้เชื่อมโยงกับภูมิภาคอื่นๆ ทั่วโลก เพื่อเป็นฐานการพัฒนาด้านอุตสาหกรรม การเกษตรและการแปรรูปการเกษตร และการท่องเที่ยวของภูมิภาค โดยเฉพาะ

๒.๑.๑ พัฒนาพื้นที่เชื่อมโยงทางเศรษฐกิจตามแนวตะวันออก – ตะวันตก (East West Economic Corridor) เช่น พื้นที่เขตเศรษฐกิจแม่สอด-สุขทัย-พิษณุโลก-ขอนแก่น-มุกดาหาร แนวสะพานเศรษฐกิจพื้นที่รัฐ ประเทศไทย-สระบุรี-ปราจีนบุรี พื้นที่เศรษฐกิจระนอง-ชุมพร-บางสะพาน แนวสะพานเศรษฐกิจพังงา-กระบี่-สุราษฎร์ธานี-นครศรีธรรมราช และแนวสะพานเศรษฐกิจสตูล-สงขลา

๒.๑.๒ พัฒนาพื้นที่เชื่อมโยงทางเศรษฐกิจตามแนวเหนือ-ใต้ (North South Economic Corridor) ได้แก่ แนวเศรษฐกิจเชียงของ-เชียงราย-พิษณุโลก-นครสวรรค์-จังหวัดปرمณฑล แนวเศรษฐกิจหนองคาย-อุดรธานี-ขอนแก่น-นครราชสีมา-จังหวัดปرمณฑล พื้นที่แหลมฉบัง-ชลบุรี-ฉะเชิงเทรา-สระบุรี-บุรีรัมย์-มุกดาหาร

๒.๑.๓ พัฒนาบริการพื้นฐานของชุมชนเพื่อรับการพัฒนาเศรษฐกิจเชื่อมโยงระหว่างประเทศ โดยเน้นพื้นที่ชุมชนตามแนวเขตเศรษฐกิจเหนือ-ใต้ และตะวันออก-ตะวันตก โดยเฉพาะชุมชนเศรษฐกิจชายแดน

๒.๒ พัฒนาระบบโลจิสติกส์และโครงข่ายคมนาคมขนส่งเพื่อสนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงพื้นที่ เช่น การพัฒนาระบบบรรทุก เพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งทางน้ำ และเพิ่มประสิทธิภาพการเชื่อมโยงโครงข่ายการคมนาคมบริเวณจุดตัด เช่น พิษณุโลก และขอนแก่น

๒.๔ สร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อรักษาสมดุลของระบบ生息 ให้ยั่งยืน ได้แก่ พัฒนาแหล่งน้ำให้เพียงพอต่อการเกษตร พัฒนาสิ่งแวดล้อมเมืองและแหล่งอุตสาหกรรม และการจัดให้มีการจัดการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

๓.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑) เพิ่มศักยภาพการแข่งขันด้านเศรษฐกิจ โดยการยกมาตรฐานและประสิทธิภาพการผลิต การเกษตร การพัฒนาศักยภาพการประกอบการด้านอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมบริการและการท่องเที่ยว การตั้งองค์กรร่วมภาครัฐและเอกชนระดับพื้นที่เพื่อส่งเสริมอัตลักษณ์ด้านการค้าการลงทุน และส่งเสริมความร่วมมือทางเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

(๒) สร้างคนใหม่คุณภาพ เพื่อพัฒนาคนใหม่สุขภาวะดีทั้งร่างกาย จิตใจและสติปัญญา รอบรู้ เท่าทันการเปลี่ยนแปลง สามารถดำรงชีพได้อย่างมีคุณภาพ

(๓) สร้างสังคมและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง เพื่อสร้างความมั่นคงด้านอาหาร แก้ไขปัญหาความยากจน หนี้สิน และการออมของครัวเรือน มีสัมมาอาชีพที่มั่นคง สามารถพึ่งพาตนเองและดูแลครอบครัวได้อย่างอบอุ่น

(๔) พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมบูรณ์ โดยเร่งอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าไม้ให้เด็๑๕.๙ ล้านไร่ หรือร้อยละ ๒๕ ของพื้นที่ภาค ป้องกันการรุกรุกพื้นที่ชั่วโมง พัฒนาแหล่งน้ำและระบบคลังประทาน พื้นฟูดิน ยับยั้งการแพร่กระจายดินเค็ม และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการโดยส่งเสริมทำเกษตรอินทรีย์

๓.๒ ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัดและจังหวัด

(๑) กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๑ ประกอบด้วยอุดรธานี หนองคาย หนองบัวลำภู และเลย) เน้นการฟื้นฟูระบบนิเวศน์เพื่อรักษาสมดุลธรรมชาติ การปรับโครงสร้างการผลิตด้านการเกษตรฯ ส่งเสริมการค้า การลงทุนและการท่องเที่ยวเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน

(๒) กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๒ ประกอบด้วย ศรีสะเกษ นครพนม และมุกดาหาร เน้นให้ความสำคัญกับความร่วมมือทางเศรษฐกิจกับประเทศไทยเพื่อนบ้าน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าการเกษตรฯ ส่งเสริมพื้นที่ชลประทาน การทำปศุสัตว์โดยเฉพาะโคเนื้อ

(๓) กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง ประกอบด้วย ขอนแก่น กาฬสินธุ์ มหาสารคาม และร้อยเอ็ด เน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของเมืองรองรับการเป็นศูนย์กลางการค้าบริการ และการลงทุนของภาค การใช้ประโยชน์พื้นที่ชลประทานให้เกิดประโยชน์สูงสุด การทำการเกษตรก้าวหน้า การเตรียมการรองรับอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน (Ethanol) ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

(๔) กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ๑ ประกอบด้วย นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ สุรินทร์ มุ่งเน้นการพัฒนาระบบชลประทานให้เต็มศักยภาพ การเตรียมการรองรับอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน (Ethanol) พัฒนาการท่องเที่ยวทั้งการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์และอารยธรรมของด้วยการสร้างคุณค่าเพิ่ม และพัฒนาเส้นทาง

(๕) กลุ่มภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ๒ ประกอบด้วย อุบลราชธานี ศรีสะเกษ ยโสธร และอำนาจเจริญ มุ่งเน้นการพัฒนาแหล่งน้ำ และระบบบริหารจัดการเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและขาดแคลนน้ำ การสร้างงานและรายได้จากการท่องเที่ยวให้มากขึ้น

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดหนองคาย

(๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมการเกษตรยั่งยืน

กลยุทธ์ที่ ๑ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การจัดการสินค้าเกษตร

กลยุทธ์ที่ ๒ สร้างมูลค่าเพิ่มและจัดการตลาดสินค้าเกษตร

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาศักยภาพเกษตรกร และสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง

(๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยกระดับมาตรฐาน การผลิต การค้า การลงทุน การท่องเที่ยว และการบริการมุ่งสู่ประชาคมอาเซียน

กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาด้านการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ ศาสนา วัฒนธรรม และประเพณี

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาและยกระดับผลิตภัณฑ์ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน/OTOP/กลุ่มเกษตรกรสู่ SMEs

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรับการผลิต การค้า การท่องเที่ยวและการบริการ

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาด้านแรงงาน

(๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความมั่นคงเพื่อสังคมสงบสุข

กลยุทธ์ที่ ๑ การจัดการความมั่นคงพื้นที่ชายแดน

กลยุทธ์ที่ ๒ สร้างความสัมพันธ์กับประเทศไทยเพื่อนบ้าน

- (๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาคน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เป็นเมืองน่าอยู่
 กลยุทธ์ที่ ๑ พัฒนาส่งเสริมคุณภาพชีวิตด้านการศึกษาและด้านสาธารณสุข
 กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนาและสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคม และวัฒนธรรม
 กลยุทธ์ที่ ๓ ส่งเสริมการอนุรักษ์ปืนฟู ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาระบการให้บริการประชาชนสู่มาตรฐานสากล
 กลยุทธ์ที่ ๑ การบริหารจัดการภาครัฐ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดหนองคาย

ยุทธศาสตร์ (Strategies Issues)

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจพิเศษ
 กลยุทธ์ ๑. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ถนนเชื่อมต่อระหว่างเส้นทางหลักเข้าสู่ชุมชน หมู่บ้าน และแหล่งท่องเที่ยว
 กลยุทธ์ ๒. พัฒนาและปรับปรุงแหล่งน้ำและการบริหารจัดการน้ำ อย่างเป็นระบบร่วมกับจังหวัด
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การส่งเสริมการกีฬา การท่องเที่ยวและการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
 กลยุทธ์ ๓. สนับสนุนและส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ (ประเพณี วัฒนธรรม และธรรมชาติ)
 กลยุทธ์ ๔. ส่งเสริมและพัฒนาการกีฬา
 กลยุทธ์ ๕. สร้างความตระหนักและปลูกจิตสำนึกรักสีเขียวสู่เยาวชน ตามนโยบายของรัฐบาล
 กลยุทธ์ ๖. ส่งเสริมการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการในระบบห่วงโซ่ อุปทานการท่องเที่ยว
 กลยุทธ์ ๗. สนับสนุนและส่งเสริมการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาในกลุ่มประเทศอาเซียน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การสร้างโอกาสให้กับประชาชนเพื่อลดการเหลื่อมล้ำและเพิ่มความมั่นคงในชีวิต
 กลยุทธ์ ๘. สร้างความเข้มแข็งของชุมชนแบบมีส่วนร่วม
 กลยุทธ์ ๙. สร้างโอกาสให้กับเด็ก ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาสเข้าถึงการบริการสาธารณสุข
 ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การปรับปรุงการบริหารจัดการภายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
 กลยุทธ์ ๑๐. สร้างทีมและพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(เทศบาลตำบลสร้างนาข้าว)

๒.๑ วิสัยทัศน์

“ ตำบลน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม เกษตรกรรมพอเพียง
 มีชีวิตรสุข น้อมนำสืบสานประเพณี
 มีชื่อเสียงด้านการศึกษา พัฒนาคุณภาพชีวิต พิชิตความยากจนยั่งยืน ”

๒.๒ ยุทธศาสตร์

คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลร่วมกับประชาชนท้องถิ่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ รวมทั้งองค์กรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดยุทธศาสตร์ของเทศบาล ๕ ด้าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ อาชีพ รายได้และการมีงานทำ
- ๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา กีฬา และนันทนาการ
- ๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการสาธารณสุขและสังคมสงเคราะห์
- ๖) ยุทธศาสตร์การพัฒนาศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและกิจกรรม

- ๗) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การปกครอง การป้องกันภัย และการรักษาความสงบเรียบร้อย
- ๘) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

๒.๓ เป้าประสงค์

- ๑) การได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะอาดและรวดเร็ว
- ๒) ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้
- ๓) พัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐาน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
- ๔) มวลภาวดีและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสบสุข
- ๕) การส่งเสริมด้านสาธารณสุขการสังคมสงเคราะห์แก่ประชาชนรวมทั้งการสร้างสังคมความน่าอยู่
- ๖) ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม
- ๗) การส่งเสริมและพัฒนาระบบการเมือง ในระบบประชาธิปไตย การส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อนำไปสู่ความสงบสุขของชุมชน
- ๘) การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๒.๔ ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ ๑

- ๑) จำนวนก่อสร้างและปรับปรุงถนนทางระบายน้ำ
- ๒) จำนวนปริมาณการขยายเขตไฟฟ้าและไฟฟ้าสาธารณะให้ครบถ้วนเรื่อง
- ๓) จำนวนปริมาณการขยายเขตประปาให้ครบถ้วนเรื่อง
- ๔) จำนวนการได้รับบริการสาธารณูปโภค เช่น โทรศัพท์สาธารณะ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒

- ๑) จำนวนบุคลากรที่มีทักษะในการผลิต และจำนวนผลผลิตทางการเกษตรอินทรีย์
- ๒) จำนวนครัวเรือนและกลุ่มอาชีพที่มีทักษะในการประกอบอาชีพ
- ๓) จำนวนตลาดและสถานประกอบการที่เพิ่มขึ้นอย่างมีระบบ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓

- ๑) เด็กก่อนวัยเรียนได้รับโอกาสเข้าเรียนความพร้อมในสถานที่ ที่อบอุ่น น่าอยู่
- ๒) เยาวชนได้รับการศึกษาควบคู่ไปพร้อมการมีคุณธรรม จริยธรรมที่ดี
- ๓) ประชาชนมีโอกาสการเรียนรู้ทักษะการดำเนินชีวิตอย่างถูกต้องและเหมาะสม
- ๔) มีบุคลากรทางการศึกษาครบถ้วน มีวัฒ.-กำลังใจ และมีความพร้อมในการให้ความรู้
- ๕) ชุมชนมีกิจกรรมเพื่อความสมานฉันท์ อย่างต่อเนื่องและเหมาะสมแก่สถานการณ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๔

- ๑) จำนวนของการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อมให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ๒) จำนวนแหล่งอาหารที่อุดมสมบูรณ์ขึ้นตามธรรมชาติ
- ๓) จำนวนปริมาณขยะมูลฝอยและน้ำเน่าเหม็นในชุมชนลดลง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕

- ๑) ประชาชนมีความรู้ในการป้องกันตนเองจากโรคภัยต่างๆในภัยปัจจุบัน
- ๒) มีเครือข่ายสุขภาพชุมชนที่เข้มแข็งและปฏิบัติหน้าที่ด้านสุขภาพที่ทันการณ์
- ๓) ประชาชนมีโอกาสออกกำลังกายมากขึ้นและเจ็บป่วยน้อยลง
- ๔) สุขภาวะชุมชนที่ดีขึ้นอัตราการเกิดโรคระบาดในชุมชนน้อยลง

- ๕) ผู้ด้อยโอกาสในสังคมได้รับการส่งเสริมและสงเคราะห์ที่เป็นธรรมทั่วถึง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖
- ๑) ชุมชนมีการจัดกิจกรรมทางประเพณี - วัฒนธรรมที่ดีงามและเหมาะสมตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง
 - ๒) เยาวชนได้รับการเรียนรู้ภูมิปัญญาทักษะในการดำเนินชีวิตควบคู่ไปกับการมีความรู้ในหลักวิชาการ คุณธรรม จริยธรรมที่ดี
 - ๓) ประชาชนมีคุณธรรมมีหลักการในการดำเนินชีวิตอย่างถูกต้องตามหลักศาสนา
 - ๔) ประชาธิรัฐชาวบ้านที่มีภูมิปัญญาอันสมควรจะต้องถูกถ่ายทอดมีรายได้เพิ่มขึ้นจากความรู้ของตนเอง
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗
- ๑) การเลือกตั้งทุกรอบตับเป็นไปอย่างสุจริตและมีความเข้มแข็งทางสังคมน้อยลง
 - ๒) การปกครองที่สามารถมีส่วนร่วมคิดร่วมตัดสินใจกิจกรรมทางสังคมจากคนในชุมชนที่มากขึ้น
 - ๓) อาสาสมัครทุกองค์กรที่มีประชาชนเข้าร่วมด้วยความยินดีพร้อมใจมากขึ้น มีศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่
 - ๔) มีเครื่องมือ/อุปกรณ์ในการป้องกันและระงับเหตุร้ายได้ทันท่วงที ประชาชนมีความไว้วางใจเพิ่มขึ้น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๘
- ๑) จำนวนคณะกรรมการที่ อปท) จัดตั้งเพื่อกระบวนการให้มีส่วนร่วม(Public Function)
 - ๒) ปริมาณงานที่องค์กรหรือคณะกรรมการที่ อปท) จัดตั้งได้ดำเนินการเสนอความเห็นในการบริหารงานต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
 - ๓) ปริมาณผู้มาขอรับบริการข้อมูลข่าวสารจาก อปท)/และปริมาณข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องครบถ้วน
 - ๔) จำนวนบุคลากรที่เข้ารับการฝึกอบรมศึกษา-ดูงานเพื่อพัฒนาความรู้และประสบการณ์
 - ๕) ปริมาณผู้ใช้บริการอาคาร/สถานที่ ที่ อปท) จัดไว้ให้บริการ
 - ๖) ผลการดำเนินงานตามบทบาท/หน้าที่ของผู้บริหาร/สมาชิกสภาพห้องถินได้ดำเนินการตามระเบียบ/กฎหมาย
 - ๗) ปริมาณข้อร้องเรียนที่ อปท) สามารถชี้แจงและทำความเข้าใจให้ผู้ร้องเรียนและประชาชนรับทราบและเป็นที่พึงพอใจของทุกฝ่ายได้
 - ๘) การบริหารโครงการที่ได้รับถ่ายโอนภารกิจเป็นที่พึงพอใจมากกว่าหน่วยงานเดิมได้ดำเนินการ
 - ๙) ประเมินจากความพึงพอใจของผู้รับบริการและประชาชน

๒.๕ ค่าเป้าหมาย

- ๑) ด้านการได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะอาดและรวดเร็ว
- ๒) ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม
- ๓) ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้
- ๔) มวลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข
- ๕) การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๒.๖ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑

๑. ก่อสร้างและปรับปรุงบำรุงถนน ร่องระบายน้ำและจัดทำแหล่งน้ำการเกษตร
๒. ก่อสร้างขยายเขตไฟฟ้าและไฟฟ้าสาธารณะให้ทั่วถึงทุกริมแม่น้ำ
๓. ก่อสร้างและขยายเขตการบริการประปาให้ทั่วถึงทุกริมแม่น้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒

๑. ส่งเสริมศักยภาพในการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรอินทรีย์และการแปรรูปสินค้าทางการเกษตร
๒. เสริมสร้างและเพิ่มทักษะอาชีพของครัวเรือนและกลุ่มอาชีพ
๓. สร้างความตระหนักในการผลิตไปพร้อมกับการใช้และการรักษาทรัพยากรทางธรรมชาติ/สิ่งแวดล้อม
๔. สร้างโอกาสในการจำหน่ายผลผลิตสู่ตลาดภายนอก ตามศักยภาพของพื้นที่มีอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ ๓

๑. การพัฒนาด้านคุณธรรม จริยธรรมควบคู่ไปกับการศึกษาหาความรู้
๒. การพัฒนาอาคารสถานที่และแหล่งเรียนรู้ ตามศักยภาพของชุมชน
๓. การพัฒนาบุคลากรทางการศึกษา ประจำชุมชน ให้เป็นธนาคารภูมิความรู้ทุกแขนง
๔. การพัฒนาและส่งเสริมด้านกีฬา อุปกรณ์/สถานที่เล่นกีฬา ที่เหมาะสม
๕. การพัฒนากิจกรรมนันทนาการ เพื่อความสมานฉันท์ในชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔

๑. สร้างจิตสำนึกระดับสังคมและความตระหนักในการจัดการทรัพยากริมแม่น้ำและสิ่งแวดล้อม
๒. จัดทำแหล่งอาหารคืนความสมดุลให้แหล่งน้ำและผืนป่า โดยเน้นคุณภาพของดิน
๓. การบริหารจัดการและรณรงค์กำจัดขยะมูลฝอยการระบายน้ำเสียในชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕

๑. การพัฒนางานสาธารณสุข ควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้ในการป้องกันโรคขั้นพื้นฐาน
๒. การพัฒนาศักยภาพของชุมชน องค์กรชุมชนในงานด้านสาธารณสุขภาพอนามัย
๓. การป้องกันควบคุมโรคระบาดควบคู่ไปกับการจัดการสิ่งแวดล้อม
๔. การส่งเสริมด้านการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพและสุขภาพจิตที่ดี
๕. การจัดสวัสดิการสังคมสงเคราะห์ควบคู่กับสังคมที่เอื้อเพื่อและอบอุ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖

๑. ส่งเสริมจัดกิจกรรมทางประเพณีวัฒนธรรม ควบคู่กับการศึกษาแสวงหาความเชื่อที่ถูกต้อง และเหมาะสมมาดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง
๒. ส่งเสริมการจัดงานทางด้านรัฐพิธี – ราชพิธี เพื่อความสามัคคีในชุมชน
๓. ส่งเสริมและสร้างโอกาสให้ประจำชุมชนมีโอกาสถ่ายทอดภูมิปัญญา
๔. สนับสนุนการจัดการศึกษาตามศักยภาพของห้องเรียน เพื่อนักศึกษา/เยาวชนมีทักษะการดำเนินชีวิตเพื่อพัฒนาเองได้ในภารณฑ์ปัจจุบัน

ยุทธศาสตร์ที่ ๗

๑. การพัฒนาประชาธิปไตยเพื่อให้ประชาชนตระหนักและสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องควบคู่ไปกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและวิถีแห่งการเลือกตั้งทุกระดับ
๒. ส่งเสริมการปกครอง โดยเน้นกระบวนการราชการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๓. การเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของประชาชน-บุคคลทางการปกครอง ควบคู่กับการสร้างชั้นผู้นำและกำลังใจ ในการปฏิบัติหน้าที่ในการป้องกันและรักษาทรัพย์สิน/ความสงบเรียบร้อยของชุมชน
๔. การจัดทำวัสดุ/อุปกรณ์ และเครื่องมือในการปฏิบัติหน้าที่ตามความเหมาะสม
 ๕. สร้างความเข้าใจและเกิดความตระหนักในการป้องกันและลดอุบัติภัย
๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔
๑. ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมขององค์กรชุมชนและประชาชน
 ๒. การประสานการดำเนินการระหว่างหน่วยงานในพื้นที่โดยการบูรณาการแผนงาน งบประมาณ และบุคลากรให้สอดคล้องเพื่อลดความซ้ำซ้อนและประหยัดงบประมาณในการดำเนินการ
 ๓. ส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรในหน่วยงาน ผู้บริหาร/สมาชิกสภาท้องถิ่นและพนักงานให้มีความรู้ความเข้าใจและมีศักยภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนพัฒนา
 ๔. พัฒนาระบบการให้ข้อมูลข่าวสารการประชาสัมพันธ์ การประสานการดำเนินงาน
 ๕. พัฒนาอาคารสถานที่เพื่อรองรับการให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่หน่วยงานและประชาชนในพื้นที่
 ๖. การจัดบริการสาธารณูปโภค ให้ได้ตามมาตรฐานตามที่หน่วยงานกำหนด

๒.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

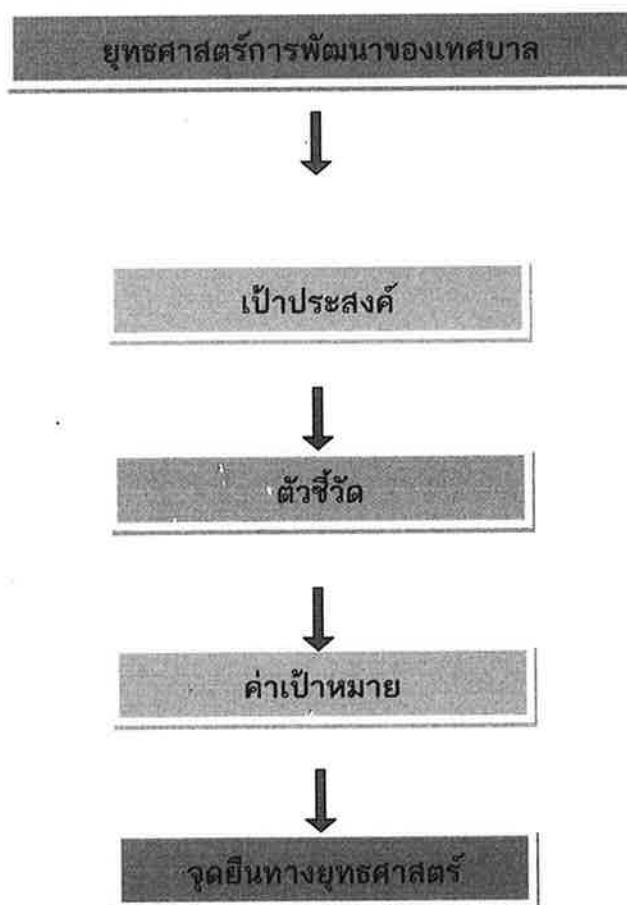
- ๑) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่ มีความเข้มแข็ง โดยได้รับบริการสาธารณูปโภคด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
- ๒) การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง
- ๔) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน
- ๕) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

๒.๘ แผนงาน

- ๑) แผนงานบริหารงานงานทั่วไป
- ๒) แผนงานการรักษาความสงบภายใน
- ๓) แผนงานการศึกษา
- ๔) แผนงานสาธารณสุข
- ๕) แผนงานสังคมสงเคราะห์
- ๖) แผนงานเคหะและชุมชน
- ๗) แผนงานสร้างความเข้มแข็ง
- ๘) แผนงานการศาสนาและวัฒนธรรมและนันทนาการ
- ๙) แผนงานการเกษตร
- ๑๐) แผนงานงบประมาณ

๒.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

การจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาลมีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ดังนี้



๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาลได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

จุดแข็ง (S : Strength)	จุดอ่อน (W : Weakness)
๑. ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง	๑. คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปทำงานทำในเมืองและต่างประเทศ
๒. ชุมชนเข้มแข็งได้รับการบริการสาธารณูปโภคด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน	๒. ประชาชนมีฐานะยากจน ส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้-ประชาชนไม่สามารถกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง
๓. มีเส้นทางสัญจรเป็นไปด้วยความสะดวก	๓. ขาดสถานศึกษาระดับฝึกอาชีพ ขาดแหล่งงานรองรับแรงงานว่างงานออกฤทธิ์
๔. ประชาชนยังยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น	๔. ไม่มีสถานประกอบกิจกรรมขนาดใหญ่ ไม่มีโรงงานในพื้นที่
๕. ภาครัฐส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรม ผลผลิตทางการเกษตรที่สำคัญ ได้แก่ ข้าว อ้อยและมันเลี้ยงสัตว์ ฯลฯ	๕. ไม่มีตลาดสดที่ดำเนินการโดยเทศบาล
๖. มีโรงเรียนสังกัด สพฐ. ๔ โรงเรียน	๖. ระเบียบกฎหมายในหลายเรื่องล้าสมัย ไม่สอดคล้องกับหลักการกระจายอำนาจตามรัฐธรรมนูญแต่ผู้เกี่ยวข้องไม่มีการเสนอแก้ไข ทำให้มีปัญหาในทางปฏิบัติ
๗. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๒ แห่ง สังกัดเทศบาลตำบลสร้างนangขาว	๗. จำนวนบุคลากรมีน้อย ไม่สมดุลกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ การพัฒนาบุคลากร เนื่องจากขาดด้านงบประมาณ
๘. มีการประสานความร่วมมือระหว่างเทศบาลกับส่วนราชการในพื้นที่	๘. เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน มีจำนวนน้อยไม่เพียงพอ กับการทำงาน
๙. ผู้นำชุมชนให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น	๙. การบริหารงานของเทศบาล มีการทำงานในลักษณะของงานประจำ สูง ยังขาดการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ที่มุ่งอนาคตของเทศบาลในระยะยาว
๑๐. มีระบบประชาเพิ่มขึ้นทำให้มีน้ำใช้อุปโภคบริโภคตลอดทั้งปี	๑๐. การใช้อำนาจหน้าที่ulatory เรื่องไม่มีความชัดเจนเนื่องจากไม่เข้าใจระบบมีปัญหาในเรื่องการสั่งการว่าจะทำการไม่ตรงตามอำนาจหน้าที่
๑๑. เทศบาลตำบลสร้างนangขาว มีศักยภาพเพียงพอที่รองรับการบริการสาธารณูปโภคและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน	
๑๒. ชุมชนในเขตเทศบาล มีหอกระจายข่าวประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในชุมชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสาร	
๑๓. มีการให้บริการด้านการสื่อสารของบริษัททีโอที แคทเทเลคอม และมีสัญญาณโทรศัพท์ไร้สายของของเอกชนหลายบริษัท	
๑๔. มีกองทุนในหมู่บ้าน เช่น การออมเงินสักจะธนาคารข้าว ฯลฯ	
๑๕. มีกลุ่มอาชีพแม่บ้าน กลุ่มอาชีพจักสาน กลุ่มทำปลาสติก	

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)ของเทศบาลนั้น ได้ทำการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

โอกาส (O:Opportunitie)	อุปสรรค (T : Threats)
<ol style="list-style-type: none"> ๑. การกระจายอำนาจเป็นหลักการที่ยังเป็นที่ยอมรับว่า เป็นวิธีการที่ถูกต้องในการแก้ปัญหาการให้บริการของรัฐกับประชาชน ๒. รูปแบบการบริหารงานแบบเทศบาล ยังเป็นที่ยอมรับว่าสามารถให้บริการแก่ประชาชนได้ในระดับดี มีวัฒนาการที่ยาวนานพอที่จะสร้างประสบการณ์การเรียนรู้ของประชาชน ๓. มีแผนการกระจายอำนาจที่มีการกำหนดภารกิจและขั้นตอนการถ่ายโอนภารกิจให้เทศบาลอย่างชัดเจน มีการกำหนดสัดส่วนรายได้ที่เทศบาลจะได้รับในส่วนรวมที่ชัดเจน การจัดสรรภาครัฐและเงินอุดหนุนมีหลักเกณฑ์ที่เป็นธรรมมากขึ้น ๔. เศรษฐกิจของประเทศไทยในส่วนรวมเริ่มดีขึ้น ประชาชนสามารถประกอบอาชีพได้ เทศบาลสามารถเก็บรายได้เพิ่มขึ้น 	<ol style="list-style-type: none"> ๑.นโยบายด้านการกระจายอำนาจในระดับปฏิบัติยังไม่ชัดเจน ขาดแรงสนับสนุนจากนักการเมืองระดับชาติที่มีอำนาจบริหาร ๒. มีภาคลักษณะที่ไม่ได้เกี่ยวกับการคอร์ปชั่นและการแสวงหาผลประโยชน์ที่ไม่ถูกต้องของห้องถีนทุกรูปแบบ ๓. ประชาชนส่วนใหญ่ยังมีฐานะยากจน มีอัตราการว่างงานตามฤดูกาลในอัตราสูงเนื่องจากการผลิตยังพึ่งพาการเกษตรซึ่งยังขาดการส่งเสริมการปรับรูปและไม่มีตลาดรองรับที่แน่นอน ๔. สังคมโดยทั่วไปมีปัญหาคุณภาพชีวิต ปัญหาสे�พติด ปัญหาอาชญากรรมและโรคเดื้อส์ ๕. การขยายตัวของเขตเมืองเป็นไปอย่างรวดเร็ว การจัดทำบริการพื้นฐานไม่เพียงพอ กับความต้องการ

๖. การกิจหลัก และการกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

เทศบาลต้าบลสร้างนางขาว นำการกิจที่ได้วิเคราะห์ตามข้อ ๕ และนำมากำหนดการกิจหลักและการกิจรองที่จะต้องดำเนินการดังนี้

การกิจหลัก	การกิจรอง
<ol style="list-style-type: none"> ๑. การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน ๒. การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีคุณภาพทั้งร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา ๓. แก้ไขปัญหาความยากจน ๔. ยกระดับเศรษฐกิจแก่ประชาชน ให้มีรายได้ต่อหัวต่อปีมากขึ้น ๕. ส่งเสริมระบบบริหารจัดการที่ดีโดยการสนับสนุนให้มีระบบตรวจสอบการมีส่วนร่วมของ ประชาชน ๖. อนุรักษ์และฟื้นฟูประเพณี ศิลปะ และวัฒนธรรมของท้องถิ่น ๗. จัดให้มีการบำรุงรักษา ทางบก ทางน้ำ 	<ol style="list-style-type: none"> ๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิต ๒. การส่งเสริมการเกษตร ๓. การสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมในครัวเรือน ๔. การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๕. การสนับสนุนกลุ่มอาชีพในเขตพื้นที่ให้มีความเข้มแข็ง และพัฒนาผลิตภัณฑ์ ๖. การจัดหาตลาดเพื่อรับผลิตภัณฑ์ชุมชน และเป็นแหล่งกระจายสินค้าแก่กลุ่มอาชีพในเขตพื้นที่

๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ และการบอกร่างแบบ

เทศบาลตำบลสร้างนางขาว กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๔ ส่วน ได้แก่
๑. สำนักปลัดเทศบาล ๒. กองคลัง ๓. กองช่าง ๔. กองการศึกษา กำหนดกรอบอัตรากำลังจำนวน
ทั้งสิ้น ๔๗ อัตรา แต่เนื่องจากที่ผ่านมาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจ และปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น
จำนวนมากในส่วนราชการ และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอ ต่อการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมี
ประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ประกอบกับภาระค่าใช้จ่ายตามมาตรา ๓๕ ตามระเบียบบริหารงานบุคคลส่วน
ท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ที่เพิ่มมากขึ้น ดังนั้น จึงต้องมีความจำเป็นต้องมีการชะลอการสรรหาตำแหน่งว่างในตำแหน่ง
ผู้บริหารท้องถิ่นและตำแหน่งว่างต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาภาระค่าใช้จ่ายในบางห้วงของแผนอัตรากำลัง แต่หากภารกิจ
และปริมาณงานเพิ่มมากขึ้น เทศบาลตำบลสร้างนางขาวก็ยังคงต้องขอกำหนดตำแหน่งขึ้นใหม่เพื่อรับปริมาณ
งานที่เพิ่มมากขึ้น และแก้ไขปัญหาในการบริหารงานภายในส่วนราชการของเทศบาลตำบลสร้างนางขาว ต่อไป

๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

๘.๑ โครงสร้างส่วนราชการ

เทศบาลตำบลสร้างนางขาว ได้ทำการวิเคราะห์ภารกิจและปริมาณงาน รวมทั้งสภาพปัญหา
เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในต้านต่างๆ เรียบร้อยแล้ว เทศบาลตำบลสร้างนางขาว ได้นำผลการมา
วิเคราะห์มาจัดทำกรอบโครงสร้างโดยเบรี่ยบเที่ยบ กรอบโครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบันและกรอบ
โครงสร้างส่วนราชการตามแผนอัตรากำลังใหม่ ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม (๒๕๔๔-๒๕๖๐)	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (๒๕๖๑-๒๕๖๓)
๑. สำนักปลัด	๑. สำนักปลัด
๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป	๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป
- งานสารบรรณ	- งานสารบรรณ
- งานบริหารงานบุคคล	- งานบริหารงานบุคคล
- งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล	- งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล
- งานตรวจสอบภายใน	- งานตรวจสอบภายใน
๑.๒ งานนโยบายและแผนพัฒนา	๑.๒ งานนโยบายและแผนพัฒนา
- งานนโยบายและแผน	- งานนโยบายและแผน
- งานวิชาการ	- งานวิชาการ
- งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์	- งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์
- งานงบประมาณ	- งานงบประมาณ
- งานสารสนเทศและคอมพิวเตอร์	- งานสารสนเทศและคอมพิวเตอร์

<p>๑.๓ งานกฎหมายและคดี</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานกฎหมายและคดี - งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์ - งานเทศบัญญัติ - งานดำเนินการทางคดี และศาลปกครอง <p>๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานอำนวยการ - งานป้องกัน - งานพื้นฟู - งานกู้ภัย <p>๑.๕ งานกิจการสภา</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานระเบียบข้อบังคับการประชุม - งานการประชุม - งานอำนวยการและประสานราชการ <p>๑.๖ งานสังคมส่งเสริมฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานส่งเสริมอาชีพเด็ก สตรี คนชรา และผู้สูงอายุ - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานข้อมูล - งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี - งานฝึกอบรมอาชีพ - งานพัฒนาศักยภาพกลุ่ม - งานส่งเสริมกลุ่มอาชีพดำเนินการ 	<p>๑.๓ งานกฎหมายและคดี</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานกฎหมายและคดี - งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์ - งานเทศบัญญัติ - งานดำเนินการทางคดี และศาลปกครอง <p>๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานอำนวยการ - งานป้องกัน - งานพื้นฟู - งานกู้ภัย <p>๑.๕ งานกิจการสภา</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานระเบียบข้อบังคับการประชุม - งานการประชุม - งานอำนวยการและประสานราชการ <p>๑.๖ งานสังคมส่งเสริมฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานส่งเสริมอาชีพเด็ก สตรี คนชรา และผู้สูงอายุ - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานข้อมูล - งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี - งานฝึกอบรมอาชีพ - งานพัฒนาศักยภาพกลุ่ม - งานส่งเสริมกลุ่มอาชีพดำเนินการ
<p>๒. กองคลัง</p> <p>๒.๑ งานการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน - งานจัดทำภาระเบิกจ่ายเงิน - งานเก็บรักษาเงิน - งานงบประมาณ <p>๒.๒ งานบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานการบัญชี - งานทะเบียนคุมการเบิกเงิน - งานงบการเงินและงบทดลอง - งานแสดงฐานะทางการเงิน 	<p>๒. กองคลัง</p> <p>๒.๑ งานการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน - งานจัดทำภาระเบิกจ่ายเงิน - งานเก็บรักษาเงิน - งานงบประมาณ <p>๒.๒ งานบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานการบัญชี - งานทะเบียนคุมการเบิกเงิน - งานงบการเงินและงบทดลอง - งานแสดงฐานะทางการเงิน

<p>๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า - งานพัฒนารายได้ - งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ - งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัด รายจ่าย <p>๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ ภาษี - งานพัสดุ - งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุครุภัณฑ์ และ ยานพาหนะ 	<p>๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า - งานพัฒนารายได้ - งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ - งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัด รายจ่าย <p>๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ภาษี - งานพัสดุ - งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุครุภัณฑ์ และยานพาหนะ
<p>๓. กองช่าง</p> <p>๓.๑ งานก่อสร้าง</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานก่อสร้างและบูรณะถนน - งานข้อมูลก่อสร้าง - งานบำรุงรักษาเครื่องจักร และยานพาหนะ <p>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานวิศวกรรม - งานประเมินราคา - งานควบคุมการก่อสร้าง - งานออกแบบและบริการข้อมูล 	<p>๓. กองช่าง</p> <p>๓.๑ งานก่อสร้าง</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานก่อสร้างและบูรณะถนน - งานระบบข้อมูลและแผนที่เส้นทางคมนาคม - งานบำรุงรักษาเครื่องจักร และยานพาหนะ <p>๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสถาปัตยกรรมและมั่นคงศิลป์ - งานวิศวกรรม - งานประเมินราคา - งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร - งานออกแบบ
<p>๓.๓ งานสาธารณูปโภค</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสาธารณูปโภคและการประปา - งานขนส่งและวิศวกรรมจราจร - งานระบายน้ำ - งานตกแต่งสถานที่ 	<p>๓.๓ งานสาธารณูปโภค</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสาธารณูปโภคและการประปา - งานขนส่งและวิศวกรรมจราจร - งานระบายน้ำ - งานตกแต่งสถานที่ <p>๓.๔ งานผังเมือง</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสำรวจและแผนที่ - งานวางแผนพัฒนาเมือง - งานควบคุมทางผังเมือง - งานจัดรูปที่ดินและฟื้นฟูเมือง

๔.๒ การวิเคราะห์แผนอัตรากำลังและการกำหนดตำแหน่ง

จากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่า ปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ ปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงได้มีการนำข้อมูลมาประกอบการวิเคราะห์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของท้องถิ่น (Strategic Objective) เป็นการวิเคราะห์เพื่อความสำเร็จของ ยุทธศาสตร์การพัฒนา จะต้องดำเนินการกำหนดตำแหน่งข้าราชการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ท้องถิ่น	เป้าประสงค์	ตำแหน่ง พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง
๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	- การได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะอาด รวดเร็ว	- ผู้อำนวยการกองช่าง - นายช่างโยธา - พนักงานจ้างทั่วไป
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ อาชีพ รายได้และการมีงานทำ	- ประชาชนมีศักยภาพ มีรายได้เพียงพอ สามารถพึ่งพาตนเองได้	- หัวหน้าสำนักปลัด - นักพัฒนาชุมชน
๓. การพัฒนาการศึกษา กีฬา และนันทนาการ	- พัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ดี มาตรฐาน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ	- ผู้อำนวยการกองการศึกษา - นักวิชาการศึกษา - พนักงานจ้างทั่วไป
๔. การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	- พื้นที่ปราศจากมลภาวะและสิ่งแวดล้อมที่เป็นพิษทำให้ชุมชนนำ อยู่สุขบสุข	- หัวหน้าสำนักปลัด - นักพัฒนาชุมชน - พนักงานจ้างทั่วไป
๕. การพัฒนาการสาธารณสุขและสังคมส่งเสริมฯ	- ส่งเสริมด้านการสาธารณสุข การสังคมส่งเสริมฯ แก่ประชาชน รวมทั้งการสร้างสังคมความมีอยู่	- หัวหน้าสำนักปลัด - นักพัฒนาชุมชน - พนักงานจ้างทั่วไป
๖. การพัฒนาศาสนา ประเพณี วัฒนธรรมและกิจกรรม	- ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม	- ผู้อำนวยการกองการศึกษา - นักวิชาการศึกษา - พนักงานจ้างทั่วไป
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง การปกครอง การป้องกันภัย และการรักษาความสงบเรียบร้อย	- การส่งเสริมและพัฒนาระบอบการเมือง ในระบบประชาธิปไตย - การส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อนำไปสู่ความสงบสุขของชุมชน	- หัวหน้าสำนักปลัด - นักวิเคราะห์นโยบายและแผน - เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - พนักงานจ้างทั่วไป
๘. การพัฒนาการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	- การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและ การมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน	- หัวหน้าสำนักปลัด - ผู้อำนวยการกองคลัง - นักวิเคราะห์นโยบายและแผน - นักทรัพยากรบุคคล - นักวิชาการคลัง - พนักงานจ้างทั่วไป

๒. ตารางกรอบอัตรากำลังพนักงาน

แก้ไขครั้งที่ ๑

เดือน ตุลาคม ๒๕๖๑

กรอบอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)

เทศบาลตำบลสร้างงานขาว อำเภอโภนพิสัย จังหวัดหนองคาย

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม (๒๕๖๐)	อัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	
๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่นระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
สำนักงานปลัด									
๓	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๕	นิติกร (ปก./ชก.)		๑	๑	๑	+๑	-	-	
๖	นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗	นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทา (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๙	เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป									
๑๐	พนักงานขับรถดับเพลิง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๑	พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๒	คนสวน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๓	พนักงานขับรถขยะ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๔	พนักงานขับรถกู้ชี้พ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๕	พนักงานประจำรถขยะ	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑๖	คนงานทั่วไป	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
รวมสำนักปลัดเทศบาล			๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	+๑	-	-
กองคลัง									
๑๗	ผู้อำนวยการกองคลัง(นักบริหารงานการคลังระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๘	นักวิชาการคลัง (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๙	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.)		๑	๑	๑	-	๑	-	สำหรับตำแหน่งใหม่
๒๐	เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป									
๒๑	คนงานทั่วไป	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
รวมกองคลัง			๗	๗	๗	๗	+๑	-	

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เต็ม (๙๕๖๐)	อัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๙๕๖๑	๙๕๖๒	๙๕๖๓	๙๕๖๑	๙๕๖๒	๙๕๖๓	

กองช่าง

๒๒๗	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๒๒๘	นายช่างโยธา (ปง./ชง.) <u>ลูกจ้างประจำ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๒๙	พนักงานสูบนำ้ <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ(ผู้มีคุณวุฒิ)</u>	๒	๒	๒	๒	-	-	-	ถ่ายโอน
๒๓๐	<u>พนักงานจ้างตามทัวไป</u>								
๒๓๕	คุณงานเกษตร	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๓๖	คุณงานเครื่องสูบนำ้	๑	๑	๒	๒	-	+๑	-	กำหนดเพิ่ม
๒๓๗	คุณงานทัวไป	๕	๕	๕	๕	-	-	-	
รวมกองช่าง		๑๑	๑๑	๑๒	๑๒	-	+๑	-	

กองการศึกษา

๒๔๙	ผอ.กองการศึกษา (นักบริหารงานศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
๒๕๙	นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.) <u>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านแหล่โพธิ์ศรี</u>	๑	๑	๑	๑	+๑	-	-	
๓๐	ครูผู้ดูแลเด็ก (ครูผู้ช่วย) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ(ผู้มีทักษะ)</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ถ่ายโอน
๓๑	ผู้ดูแลเด็ก <u>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองสังหาดทรายทอง</u> <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ(ผู้มีทักษะ)</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ถ่ายโอน
๓๒	ผู้ดูแลเด็ก <u>พนักงานจ้างทัวไป</u>	๒	๒	๒	๒	-	-	-	ถ่ายโอน
๓๓	คุณงานทัวไป	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
รวมกองการศึกษา		๗	๙	๙	๙	+๑	-	-	

รวมพนักงานและพนักงานจ้างเทศบาล

จำนวน

๔๓

๔๕

๔๗

๔๙

๕๑

๕๒

๕๔

๕๕

-

นาย มุจิรา พลจิต
ปลัดเทศบาล

นายไหท์ ยะลาหานพดิษฐ์
เลขานุการผู้ว่าราชการจังหวัด

สรุปกรอบอัตรากำลังพนักงานเทศบาล ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)
ของเทศบาลตำบลสร้างนางขาว

ที่	ส่วนราชการ	อัตรากำลัง เดิม (๒๕๖๐)	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องการ			เพิ่ม / ลด		
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓
๑	สำนักปลัด	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	+๑	-	-
๒	กองคลัง	๗	๗	๘	๘	-	+๑	-
๓	กองช่าง	๑๑	๑๒	๑๒	๑๒	-	+๑	-
๔	กองการศึกษา ศาสนาและ วัฒนธรรม	๗	๘	๘	๘	+๑	-	-
รวมอัตรากำลัง		๔๓	๔๕	๔๗	๔๗	+๒	+๒	-

ส.ภาระค่าใช้จ่ายในการเดินทางและประชุมนอกสถานที่ ให้ค่าตอบแทนตามที่ได้รับ

สำหรับเจ้าหน้าที่พนักงานของธนาคาร อ้า偶โภนพิสัย จำกัด

ที่	ชื่อสถานที่	จำนวนที่มีอยู่				จำนวนเงิน(ล)				จำนวนครัวเรือนที่ห้องไป				จำนวนคน เที่ยว / รถ				การค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น (ล)			
		ระดับ ความเหลี่ยม คงเหลือ	จำนวน คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ	คงเหลือ
๑	ปัตติพงษ์พาล (น้ำบันธุรานห้องพัก)	ทั่วไป	๑	๑	๔๗๐,๘๘๐	๗	๓	๓	๓	-	-	-	-	๑๗๐,๙๒๐	๗๖๐,๘๘๐	๗๖๐,๘๘๐	๗๖๐,๘๘๐	๗๖๐,๘๘๐	๗๖๐,๘๘๐	๗๖๐,๘๘๐	๗๖๐,๘๘๐
๒	รองบึ้งตี้เตาบ้าน (น้ำบันธุรานห้องพัก)	ทั่วไป	๑	๑	๓๖๕,๗๗๐	๗	๓	๓	๓	-	-	-	-	๑๗๐,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐
๓	สำนักงานปลัด	ทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๔	หัวหน้าสำนักปลัด (ผู้บังคับบัญชา)	ทั่วไป	๑	๑	๓๖๕,๗๗๐	๗	๓	๓	๓	-	-	-	-	๑๗๐,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐	๕๓๕,๗๗๐
๕	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปัก/ฯก.)	ปัก.	๑	๑	๒๐๓,๙๔๐	๗	๓	๓	๓	-	-	-	-	๑๗๐,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐
๖	นักวิเคราะห์ที่ปรึกษาและแผน (ปัก/ฯก.)	ปัก.	๑	๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๗	นักพัฒนาชุมชน (ปัก/ฯก.)	ปัก.	๑	๑	๒๐๓,๙๔๐	๗	๓	๓	๓	-	-	-	-	๑๗๐,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐
๘	นักพัฒนาชุมชน (ปัก/ฯก.)	ปัก.	๑	๑	๒๐๓,๙๔๐	๗	๓	๓	๓	-	-	-	-	๑๗๐,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐
๙	เจ้าหน้าที่ฝ่ายสนับสนุน (ปัก/ฯก.)	ปัก.	๑	๑	๒๐๓,๙๔๐	๗	๓	๓	๓	-	-	-	-	๑๗๐,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐	๓๐๓,๙๔๐
๑๐	เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหาร (ปัก/ฯก.)	ปัก.	๑	๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๑	หนังสือรับทราบ	ทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๒	หนังสือรับทราบ	ทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๓	หนังสือรับทราบ	ทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๔	หนังสือรับทราบ	ทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๕	หนังสือรับทราบ	ทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๖	หนังสือรับทราบ	ทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๑๗	ผลประโยชน์ (น้ำบันธุรานการค้า)	ทั่วไป	๑	๑	๔๑๕,๐๘๐	๗	๓	๓	๓	-	-	-	-	๑๗๐,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐
๑๘	นักวิชาการค้า (ปัก/ฯก.)	ปัก.	๑	๑	๒๐๓,๗๖๐	๗	๓	๓	๓	-	-	-	-	๑๗๐,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐
๑๙	เจ้าหน้าที่ฝ่ายมนต์เปรียญ (ปัก/ฯก.)	ปัก.	๑	๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๒๐	เจ้าหน้าที่ฝ่ายมนต์เปรียญ (ปัก/ฯก.)	ปัก.	๑	๑	๒๐๓,๗๖๐	๗	๓	๓	๓	-	-	-	-	๑๗๐,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐
๒๑	หนังสือรับทราบ	ทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๒๒	รวมยอดเงินเดือน	ทั่วไป	๖๐	๖๐	๑๔๕,๔๘๐	๑๔๕	๓๕	๓๕	๓๕	๐	๐	๐	๐	๑๗๐,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐
๒๓	ก่องลัง	ทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๒๔	ผลประโยชน์ (น้ำบันธุรานการค้า)	ทั่วไป	๑	๑	๔๑๕,๐๘๐	๗	๓	๓	๓	-	-	-	-	๑๗๐,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐	๕๘๕,๐๘๐
๒๕	นักวิชาการค้า (ปัก/ฯก.)	ปัก.	๑	๑	๒๐๓,๗๖๐	๗	๓	๓	๓	-	-	-	-	๑๗๐,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐
๒๖	เจ้าหน้าที่ฝ่ายมนต์เปรียญ (ปัก/ฯก.)	ปัก.	๑	๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๒๗	เจ้าหน้าที่ฝ่ายมนต์เปรียญ (ปัก/ฯก.)	ปัก.	๑	๑	๒๐๓,๗๖๐	๗	๓	๓	๓	-	-	-	-	๑๗๐,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐	๓๐๓,๗๖๐
๒๘	หนังสือรับทราบ	ทั่วไป	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๒๙	รวมยอดเงินเดือน	ทั่วไป	๖๐	๖๐	๑๔๕,๔๘๐	๑๔๕	๓๕	๓๕	๓๕	๐	๐	๐	๐	๑๗๐,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐	๓๑๕,๔๘๐

แบบฟอร์ม จดหมายเชิญตัวแทนผู้มีอำนาจ

แบบฟอร์ม จดหมายเชิญตัวแทนผู้มีอำนาจ

แบบฟอร์ม จดหมายเชิญตัวแทนผู้มีอำนาจ

James M. Gandy

1910

১৩৭

100

୧୦

四〇〇

٦٣٦

۱۰%

ପାତ୍ର
ମହାକାବ୍ୟ

၁၆

၁၃၈

๘๔

၁၂၅

卷之三

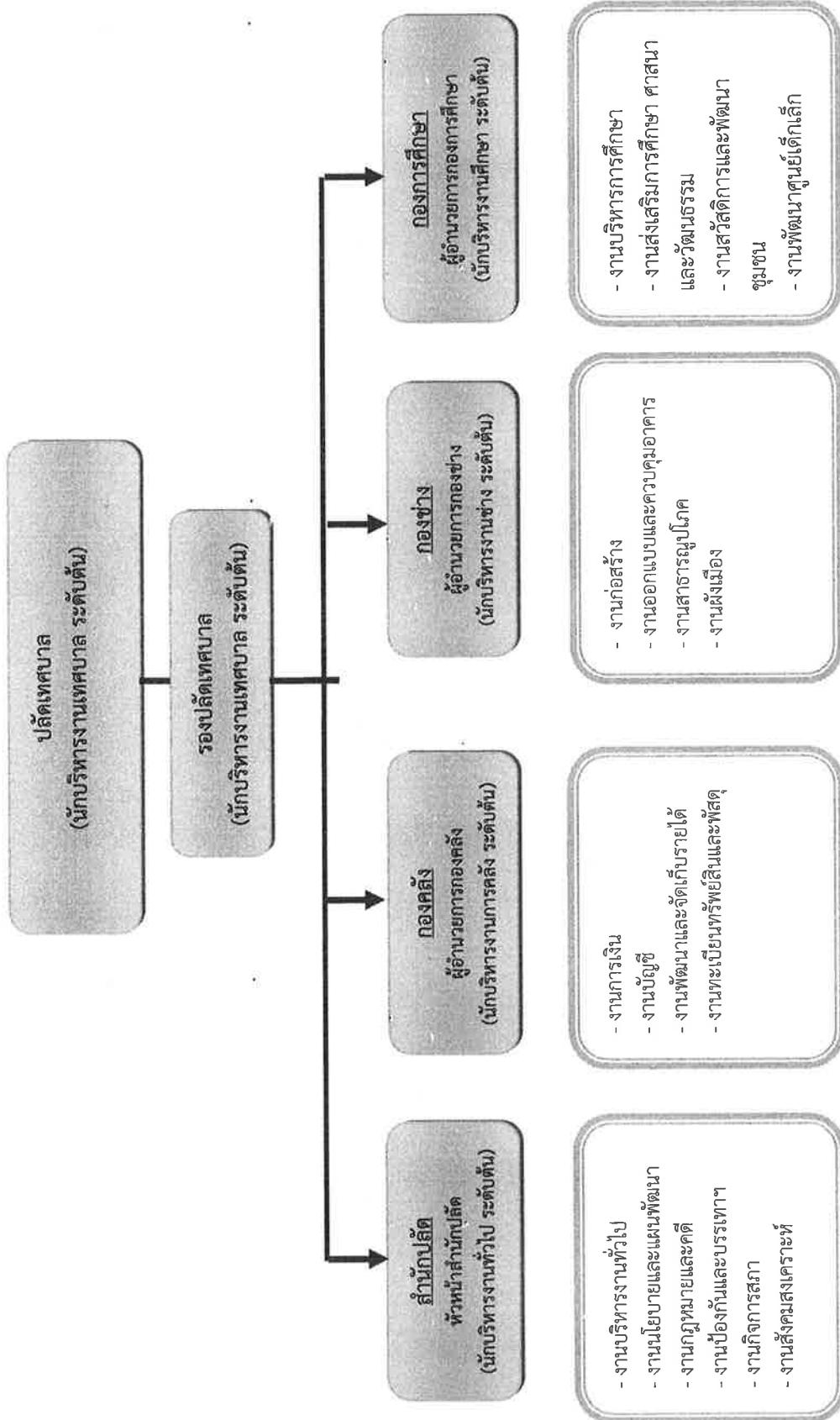
ປະລິດເທົ່ານີ້ປາດຈຳກັນໃສ່ວິຊາວິຊາ

ការប្រើប្រាស់

ការប្រើប្រាស់រាយការណ៍ដើម្បីបង្កើតនគរបាលជាពេលវេលាដែលមានសំណង់ទៅលើប្រជាជាតិ

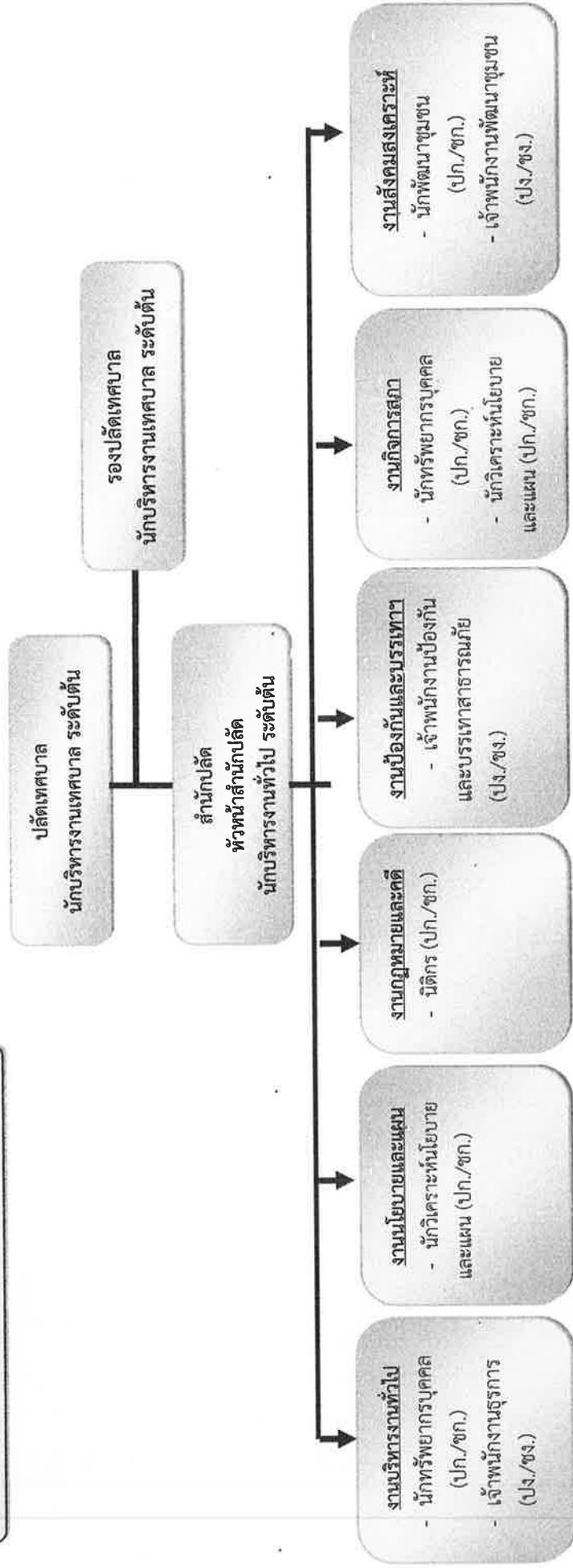
ចំណាំប្រភេទអាមេរិក	ប្រភេទអាមេរិក	គិតប្រើប្រាស់រាយការណ៍	តំបន់ប្រើប្រាស់រាយការណ៍	ការប្រើប្រាស់រាយការណ៍នៃរាយការណ៍	ទុកដាក់
២៥៥១៩	២៥៥,០០០,០០០	៣០,៨០០,០០០	៧,១៩៥,០០០	១,៤៥០,០០០	៥,៣៥០,០០០
២៥៥១៩	២៥៥,០០០,០០០	៣០,៨០០,០០០	៧,១៩៥,០០០	១,៤៥០,០០០	៥,៣៥០,០០០
២៥៥១៩	២៥៥,០០០,០០០	៣០,៨០០,០០០	៧,១៩៥,០០០	១,៤៥០,០០០	៥,៣៥០,០០០
២៥៥១៩	២៥៥,០០០,០០០	៣០,៨០០,០០០	៧,១៩៥,០០០	១,៤៥០,០០០	៥,៣៥០,០០០

๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนงานของราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี



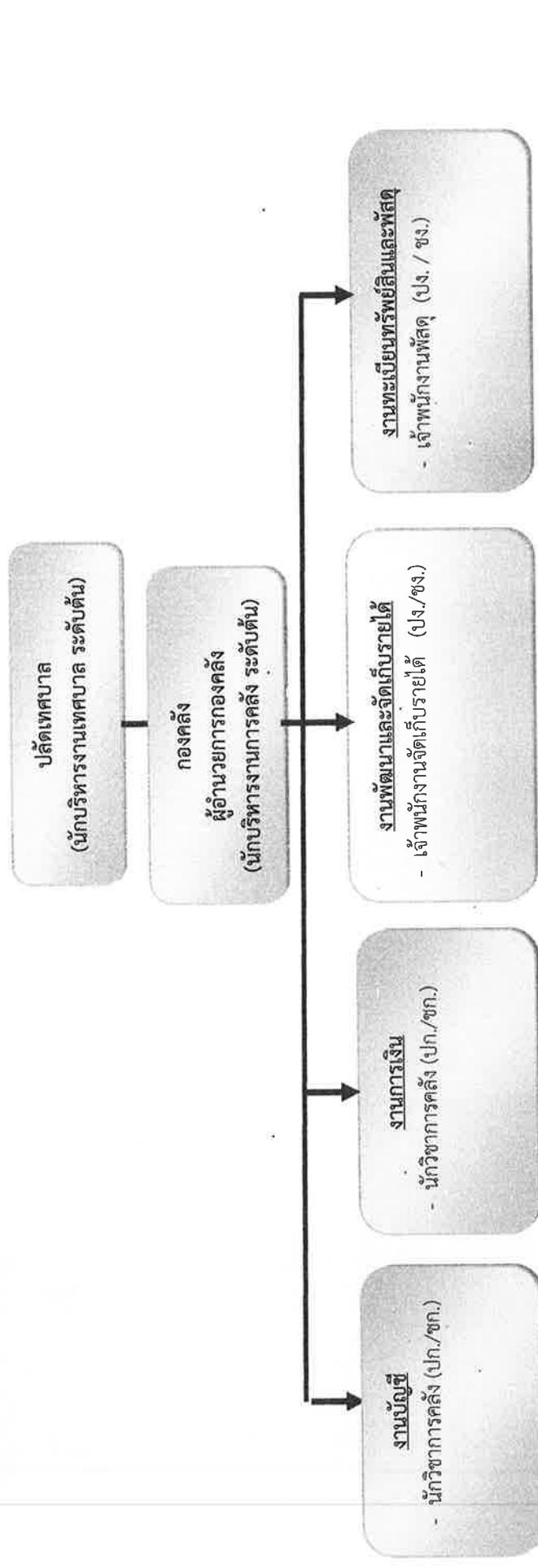
၁၃၂၆၊ မြန်မာနိုင်ငံ၊ ရန်ကုန်မြို့၊ အမှတ် ၁၁၁၈၊ မြန်မာနိုင်ငံ

အမြန်ပုဂ္ဂန္တများ ဒေသရေးနှင့်လူငယ်ရေးနှင့်



ໃຫຍ່ວິທະຍາ

ໂຄຮງສະເໜີສ່ວນປະກາຊາດ ກອງຄລ້າ



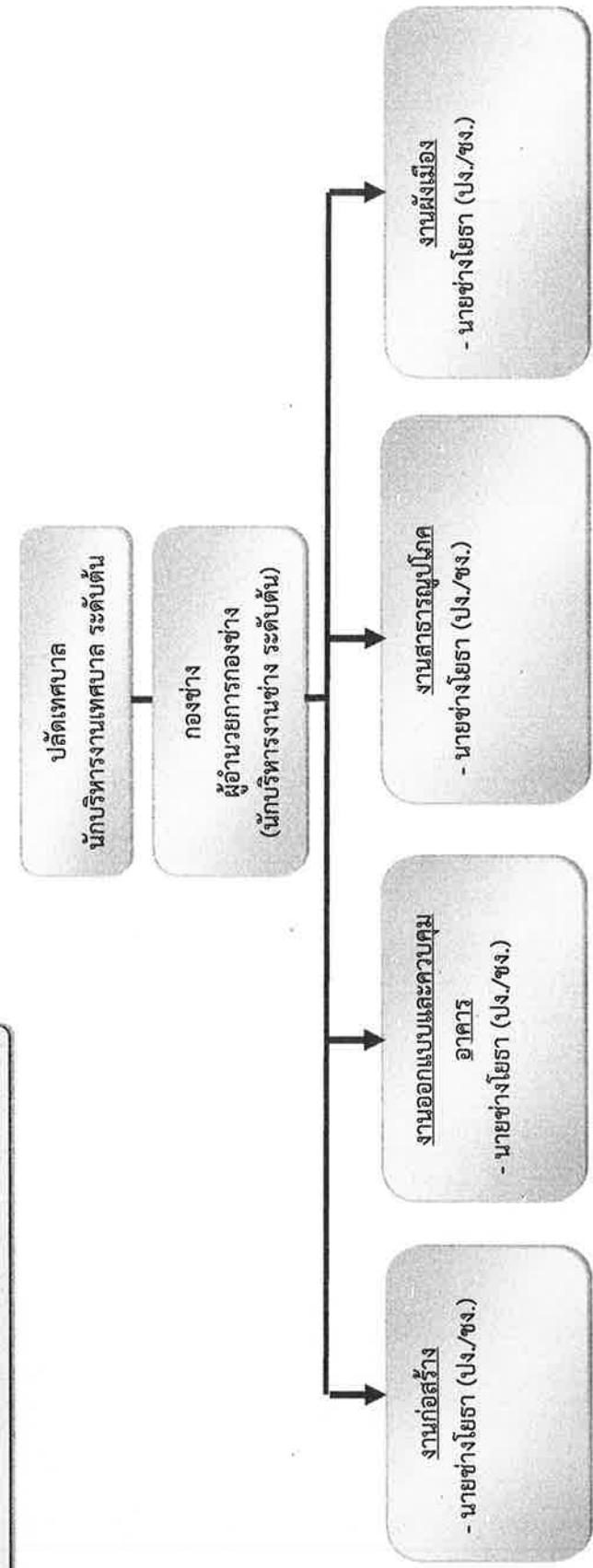
ພໍານັກຈຳກັງທ່ານ

- ຄະນະພໍາໄປ (ສ)

ຮະຕັບ	ນັກປິທະາງານ ຫ້ອງຄົນ	ຄຳນວຍການທ່ອງເຄີ່ມ	ວິຊາການ	ຫ້ວ່າງ	ສູກຈຳປະຮັດຈຳ	ຫັນກາງຈານ ຈຳກັງທ່ານ ກາຣີຈີ	ພັນກາງຈານ ຈຳກັງທ່ານ	ຮະບາຍ
ຮະຕັບຕົ້ນ	ຮະຕັບຕົ້ນ	ບຸກ.	ບຸກ.	ບຸກ.	ສູກຈຳປະຮັດຈຳ	-	-	ຮະບາຍ
ປັຈບຸນ	-	ດ	-	ດ	-	-	-	ຮະບາຍ

ແນວອຸຕະຕາກຳລັດ ສ ປີ (ພ.ສ.ມຂອງຈາເມຊວຕາ) ຂັບປະກິບ ຕຸດຕາມມ ໃຕ່ວັດ

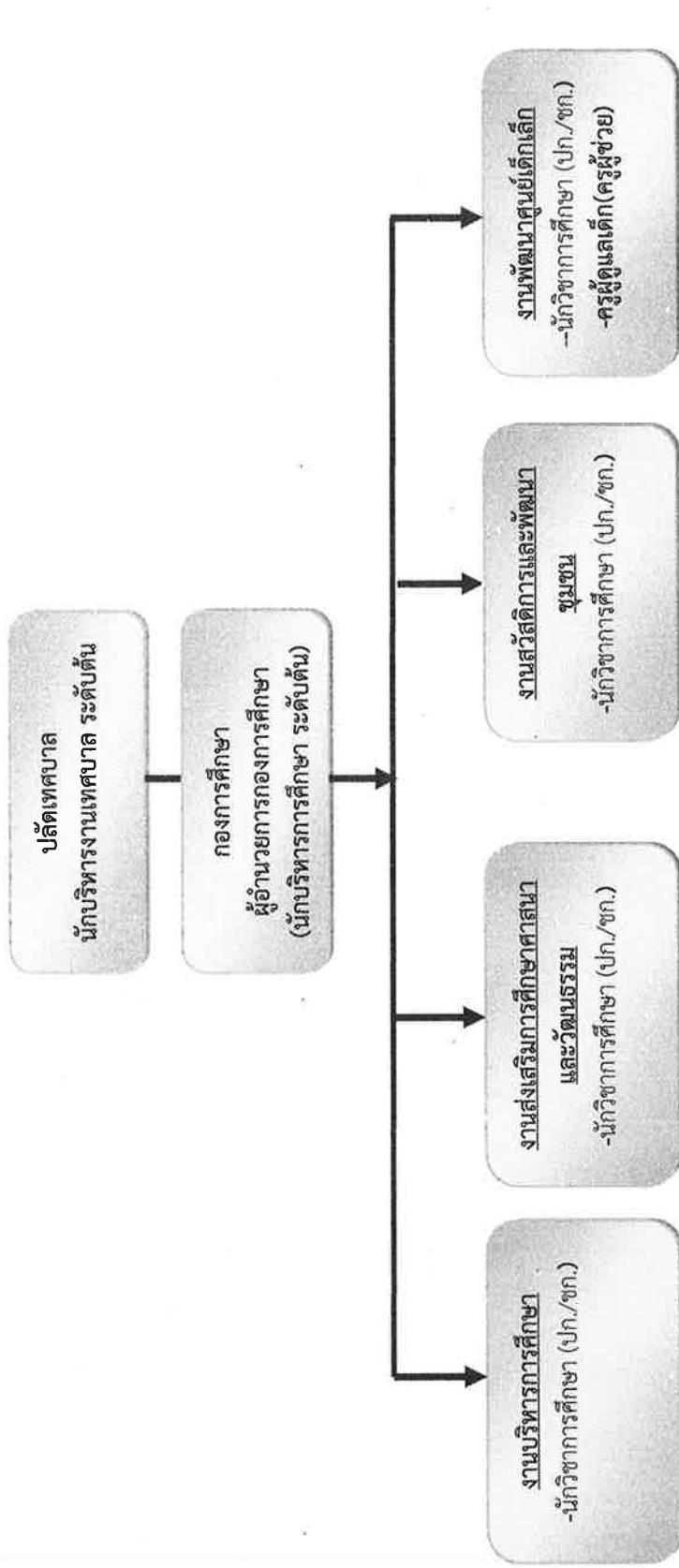
โครงสร้างส่วนราชการ กองช่าง



ระดับ	นักบริหารงาน ห้องรับนัก	อำนวยการห้องรับนัก	วิชาการ	ทีม	ลูกจ้างประจำ	พนักงาน จ้าง臨時	พนักงาน จ้างทั่วไป	รวม
ระดับปั้น	ระดับปั้น	ระดับปั้น	๗๗.	๗๗. ๗๗.	๗๗.	๗๗.	๗๗.	๗๗.
ปั้นปูน	-	๑	-	-	-	๑	๑	๑
กรอบใบไม้ภายใน ๓ ปี	-	-	-	-	-	-	-	-

แผนอธิบดี ๓ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๓) ฉบับแก้ไข ๗ ๗๗ ๗๗ ๗๗ ๗๗ ๗๗ ๗๗ ๗๗ ๗๗ ๗๗

โครงการสร้างสุภาพร้าย การศึกษา ศิลปะและวัฒนธรรม



ครูผู้ช่วย (๑) พนักงานจ้างตามภารกิจ - ผศ.ดร.ผู้ดูแลเด็กปฐมวัย (๑)
พนักงานอ้างห้ามไว้ - คนงานทั่วไป (๑)

ระดับ	นักบริหารงาน ท้องถิ่น	อำนวยการห้องเรียน	อำนวยการห้องเรียน	วิชาการ	ทั่วไป	ครูผู้ช่วย	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ	พนักงาน จ้างทั่วไป	รวม
ปัจจุบัน	-	๗	๘๒๖๔๗๗	๗๗. ๗๖.	๗๙. ๗๖.	๐๗	-	๓	๗
ครอบคลุมภายใน ๓ ปี	-	-	-	-	-	-	-	-	๓

๑๑. ບັນຫຼຸງແສຈລົດທີ່ຕໍ່າພາບແຫ່ງແລະກຳທຳແນ່ຍໍໃນສ່ວນຮາຊາກ

ລ/ດ	ຊື່ອ-ສັກ	ຄະນະສິດ	ກຮອບປັດທຳກໍາສົ່ງຄົມ					ກຮອບປັດທຳກໍາສົ່ງໄຟ່ງ					ເງິນເດືອນ		
			ເລືອດທີ່ຕໍ່າພາບແຫ່ງ	ຕົກແນ່ງ	ປະເທດ	ຮະດັບ	ເລືອດທີ່ຕໍ່າພາບແຫ່ງ	ຕົກແນ່ງ	ປະເທດ	ຮະດັບ	ເງິນທຶນດູ	ເງິນປະຈຸບັນ	ເງິນເນື້ອຍໜັງ / ເງິນຄາດອນນາຍ		
១	ຈ່າໂລກໄນຕົກ	ນຸ້ມື່ງສົກ	ປ.ຖ.	ນັດ ២ ០០ ១០០៩	ປັດທະບາດ	ປ.ຖ.	ពັດທະບາດ	ປ.ຖ.	ពັດທະບາດ	ປ.ຖ.	ពັດທະບາດ	ປ.ຖ.	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ	ພາຍຫຼຸດ
២	ឧ.ວ.ວຽກໝົກ	ຈັກທີ່ອຸດົນ	ປ.ຖ.	ນັດ ២ ០០ ១០១២	ຮອງປັດທະບາດ	ປ.ຖ.	ຮອງປັດທະບາດ	ປ.ຖ.	ຮອງປັດທະບາດ	ປ.ຖ.	ຮອງປັດທະບາດ	ປ.ຖ.	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ	ແກ້ວມ
ສຳນັກປັດທະບາດ (០១)			ສຳນັກປັດທະບາດ (០១)					ສຳນັກປັດທະບາດ (០១)							
៣	ນາຍສົມບີ້ຍົງ	ນາກາ	ປ.ຖ.	ນັດ ២ ០០ ១២០៩	ຫ້າວໜ້າສຳເນົາໄສົດ (ນັກປິ່ນທາງນ້ຳວ່າໄຈ)	ປ.ຖ.	ຫ້າວໜ້າສຳເນົາໄສົດ (ນັກປິ່ນທາງນ້ຳວ່າໄຈ)	ປ.ຖ.	ຫ້າວໜ້າສຳເນົາໄສົດ (ນັກປິ່ນທາງນ້ຳວ່າໄຈ)	ປ.ຖ.	ຫ້າວໜ້າສຳເນົາໄສົດ (ນັກປິ່ນທາງນ້ຳວ່າໄຈ)	ປ.ຖ.	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ
៤	ນາຍປົມຍະພລ	ເນື່ອນຫຼາກ	ປ.ຊ.	ນັດ ២ ០១ ៩៦០៩	ຕົດຕະຫາ	ປ.ຖ.	ນັກວິດີຮາຫ່ານຍົບຍາ	ປ.ຖ.	ນັກວິດີຮາຫ່ານຍົບຍາ	ປ.ຖ.	ນັກວິດີຮາຫ່ານຍົບຍາ	ປ.ຖ.	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ
៥	ນ.ສ.ກຣົກນາກ	ຫຼູ້ມະນຸດ	ປ.ຖ.	ນັດ ២ ០១ ៩៦០៩	ຕົດຕະຫາ	ປ.ຖ.	ນັກຫົວໝາຍການບຸຄັດ	ປ.ຖ.	ນັກຫົວໝາຍການບຸຄັດ	ປ.ຖ.	ນັກຫົວໝາຍການບຸຄັດ	ປ.ຖ.	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ
៦	ນາຍສົມພັນຍົງ	ປ.ຊ.	ນັດ ២ ០១ ៩៦០៩	ຕົດຕະຫາ	ປ.ຖ.	ນັກຫົວໝາຍການບຸຄັດ	ປ.ຖ.	ນັກຫົວໝາຍການບຸຄັດ	ປ.ຖ.	ນັກຫົວໝາຍການບຸຄັດ	ປ.ຖ.	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ	
៧	ນາຍບົງຫຼາ	ພຸ.ຈະສາ	ປ.ຊ.	ນັດ ២ ០១ ៩៦០៩	ຕົດຕະຫາ	ປ.ຖ.	ນັກຫົວໝາຍການບຸຄັດ	ປ.ຖ.	ນັກຫົວໝາຍການບຸຄັດ	ປ.ຖ.	ນັກຫົວໝາຍການບຸຄັດ	ປ.ຖ.	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ
៨	ນາຍອຳນາຈ	ຫຼັກສຳ	ປ.ຊ.	ນັດ ២ ០១ ៩៦០៩	ຕົດຕະຫາ	ປ.ຖ.	ເຈົ້າພົນງານປົກກົນ	ປ.ຖ.	ເຈົ້າພົນງານປົກກົນ	ປ.ຖ.	ເຈົ້າພົນງານປົກກົນ	ປ.ຖ.	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ
៩	ឧ.ກົ່າທິງຈົງ	ຫຼົວຂະໜາດພິມທີ	ປ.ຊ.	ນັດ ២ ០១ ៩៦០៩	ຕົດຕະຫາ	ປ.ຖ.	ເຈົ້າພົນງານປົກກົນ	ປ.ຖ.	ເຈົ້າພົນງານປົກກົນ	ປ.ຖ.	ເຈົ້າພົນງານປົກກົນ	ປ.ຖ.	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ
១០	ນາຍບົງຫຼາ	ໂຢຣະວັກ	ນ.ປະກາ	ພັນການຈົ່າກ້າວຫ້ານ					ພັນການຈົ່າກ້າວຫ້ານ					ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ
១១	ນາຍສົກ	ຜ້າຍາງວ	ນ.ປະກາ	ຄົງການທີ່ວ່າງ					ຄົງການທີ່ວ່າງ					ຕົກແນ່ງ	ຕົກແນ່ງ

ที่	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	กรอบอัตรากำลังต้ม				กรอบอัตรากำลังไข่				เงินเดือน	เงินประจํา	เงินเพิ่มเติบโต	
					ประจำท	ประจำท	ประจำท	ประจำท	ประจำท	ประจำท	ประจำท	ประจำท				
๑๒	น.ส.สุภารัตน์ หงษ์อุยง	ป.ตรี		คณงานทั่วไป					คณงานทั่วไป				๑๐๕,๐๐๐	(๔,๐๐๐๗๓)	๑๐๕,๐๐๐	
๑๓	นายศักล ทักษิณอุบล	ม.ป.ตร		คณงานทั่วไป					คณงานทั่วไป				๑๐๕,๐๐๐	(๔,๐๐๐๗๓)	๑๐๕,๐๐๐	
๑๔	นายสมนึก นาวาศรี	ป.ตร.		คณงานทั่วไป					คณงานทั่วไป				๑๐๕,๐๐๐	(๔,๐๐๐๗๓)	๑๐๕,๐๐๐	
๑๕	น.ส.สุมิรัน แก้วงามเมือง	ป.ตร.		คณงานทั่วไป					คณงานทั่วไป				๑๐๕,๐๐๐	(๔,๐๐๐๗๓)	๑๐๕,๐๐๐	
๑๖	นายปอการส พันภานุยม	ม.ป.ตร		พนักงานทั่วไป					พนักงานทั่วไป				๑๐๕,๐๐๐	(๔,๐๐๐๗๓)	๑๐๕,๐๐๐	
๑๗	นายพงษ์ บุญพาด	ม.ต.น.		พนักงานทั่วไป					พนักงานทั่วไป				๑๐๕,๐๐๐	(๔,๐๐๐๗๓)	๑๐๕,๐๐๐	
๑๘	นายประเสริฐ หลักคอม	ม.ต.น.		พนักงานประจำจ้าวใหญ่					พนักงานประจำจ้าวใหญ่				๑๐๕,๐๐๐	(๔,๐๐๐๗๓)	๑๐๕,๐๐๐	
๑๙	นายสุนธร ฐานสุมาสาร	ม.ต.น.		พนักงานประจำจ้าวใหญ่					พนักงานประจำจ้าวใหญ่				๑๐๕,๐๐๐	(๔,๐๐๐๗๓)	๑๐๕,๐๐๐	
รวมคงเหลือ (๐๗)																
๒๐	น.ส.สุรพิพิทย์ เตชะนัน	ป.โท	๖๘๙ ๒ ๐๔ ๒๐๐๗ ๐๐๓	ผู้อำนวยการกองคลังสั่ง (นักบริหารงานคลังสั่ง)	อ.ท.	๗๗๑	๖๘ ๒ ๐๔ ๒๐๐๗ ๐๐๓	ผู้อำนวยการกองคลังสั่ง (นักบริหารงานคลังสั่ง)	อ.ท.	๗๗๑	๖๘ ๒ ๐๔ ๒๐๐๗ ๐๐๓	ผู้อำนวยการกองคลังสั่ง (นักบริหารงานคลังสั่ง)	อ.ท.	๗๗๑,๐๐๐	๗๗๑,๐๐๐	
๒๑	น.ส.ไฟว์ลี่ย ชาตานันท	ป.ตรี	๖๘๙ ๒ ๐๔ ๒๐๐๗ ๐๐๓	ผู้วิชาการคลังสั่ง	วิชาการ	๗๗๑	๖๘ ๒ ๐๔ ๒๐๐๗ ๐๐๓	ผู้วิชาการคลังสั่ง	วิชาการ	๗๗๑	๖๘ ๒ ๐๔ ๒๐๐๗ ๐๐๓	ผู้วิชาการคลังสั่ง	วิชาการ	๗๗๑	๗๗๑,๐๐๐	๗๗๑,๐๐๐
๒๒	- ว่าง -														๗๗๑,๐๐๐	(๗,๗๗๑๐๐)
๒๓	นางปนัดดา บุญโถสกุล	ป.ตร.	๖๘๙ ๒ ๐๔ ๒๐๐๗ ๐๐๓	เจ้าหน้าที่งานบัญชี	พ.ท.๒	๖๘ ๒ ๐๔ ๒๐๐๗ ๐๐๓	เจ้าหน้าที่งานบัญชี	พ.ท.๒	๖๘ ๒ ๐๔ ๒๐๐๗ ๐๐๓	เจ้าหน้าที่งานบัญชี	พ.ท.๒	๖๘ ๒ ๐๔ ๒๐๐๗ ๐๐๓	เจ้าหน้าที่งานบัญชี	พ.ท.๒	๖๘ ๒ ๐๔ ๒๐๐๗ ๐๐๓	

ชุด	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิ	กรอบบัตรกำสังคม			กรอบบัตรกำสังคม			เงินเดือน		
			เลขที่ตัวหนัง	ตัวหนัง	บัตรน้ำ	รหัสบ	เลขที่ตัวหนัง	ตัวหนัง	บัตรน้ำ	เงินประจำ	เงินเดือนอีกครึ่ง
พนักงานล้างห้องท้ำใน											
๒๕	นางสาวดา บะนำ	ม.ป.ลาญ	พนักงานล้างห้องท้ำใน			คุณงานท้าวๆไป	พนักงานล้างห้องท้ำใน			๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐
๒๖	น.ส.อุมากร พັນຄໍາ	ป.วส.	คุณงานท้าวๆไป	คุณงานท้าวๆไป	คุณงานท้าวๆไป	(๙,๐๐๐๘๑๒)	คุณงานท้าวๆไป	คุณงานท้าวๆไป	๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐	
๒๗	น.ส.อกราเวรรณ สุรสมุทร	ป.วส.	คุณงานท้าวๆไป	คุณงานท้าวๆไป	คุณงานท้าวๆไป	(๙,๐๐๐๘๑๒)	คุณงานท้าวๆไป	คุณงานท้าวๆไป	๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐	
๒๘	น.ส.จุฑามาศ บ้ำธุรงศ์	ป.ตธร.	คุณงานท้าวๆไป	คุณงานท้าวๆไป	คุณงานท้าวๆไป	(๙,๐๐๐๘๑๒)	คุณงานท้าวๆไป	คุณงานท้าวๆไป	๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐	
กองซ่อม (๐๕)			กองซ่อม (๐๕)			กองซ่อม (๐๕)			กองซ่อม (๐๕)		
๒๙	ว่าง -	ป.ตธร.	๖๙ ๒ ๐๕๔ ๒๑๐๓	ผู้อำนวยการกองซ่อม	อท.	๗๗ ๒ ๐๕๔ ๒๑๐๓	ผู้อำนวยการกองซ่อม	อท.	๗๗ ๒ ๐๕๔ ๒๑๐๓	๗๗,๐๐๐	๗๗,๐๐๐
๓๐	นายนิธิศิริ ซ่องเหล็ก	ป.วส.	๖๙ ๒ ๐๕๔ ๔๗๐๓	นายช่างไถราก	ช่างไถราก	๗๗ ๒ ๐๕๔ ๔๗๐๓	นายช่างไถราก	ช่างไถราก	๗๗ ๒ ๐๕๔ ๔๗๐๓	๗๗,๐๐๐	๗๗,๐๐๐
สูงชั้นประจวบ (ถ่ายโอนหมายรักษา)											
๓๑	นายกราว ใจวุฒิ	ม.ป.ลาญ	พนักงานสูงชั้น			พนักงานสูงชั้น	พนักงานสูงชั้น			๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐
๓๒	นายสุริยพัน พนธ์พิมพ์	ม.ป.ลาญ	พนักงานสูงชั้น			พนักงานสูงชั้น	พนักงานสูงชั้น			๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐
พนักงานล้างห้องท้ำใน											
๓๓	นายวิทยา ศรีฟู	ป.วส.	คุณงานท้าวๆไป			คุณงานท้าวๆไป	คุณงานท้าวๆไป			๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐
๓๔	นายยงค์นพพด แวงวนานน์อุ	ป.วส.	คุณงานท้าวๆไป			คุณงานท้าวๆไป	คุณงานท้าวๆไป			๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐
๓๕	นายพัฒน์ พ.ลาญ	ม.ป.ลาญ	คุณงานท้าวๆไป			คุณงานท้าวๆไป	คุณงานท้าวๆไป			๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐
๓๖	นายพวย พ.ลาญ	ม.ป.ลาญ	คุณงานท้าวๆไป			คุณงานท้าวๆไป	คุณงานท้าวๆไป			๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐

ที่	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิ	กรอบอัตรากำลังติด				กรอบอัตรากำลังไข่ไข่				เงินเดือน	
			เลขที่ติดเทป	ติดเทป	ประมวล	ระดับ	เลขที่ติดเทป	ติดเทป	ประมวล	ระดับ	เงินเดือน	
๓๖	- ว่าง -						คานงานเครื่องสูบบ้น				๑๐๘,๐๐๐	หมายเหตุ ๑๐๘,๐๐๐
๓๗	นายชัยพรศ์ พิริยะพันธ์	ป.ตรี	คานงานท่อไป				คานงานท่อไป				๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐
๓๘	นายยศกฤษดา ผูกพัน	ป.ตร.	คานงานท่อไป				คานงานท่อไป				๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐
๓๙	นายชัยวุฒิ วรรณาเบญจรงค์	ป.ตร.	คานงานท่อไป				คานงานท่อไป				๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐
ภาระการศึกษา (๐๔)			ภาระการศึกษา (๐๕)				ภาระการศึกษา (๐๕)					
๔๐	- ว่าง -		๖๘ ๒ ๐๘ ๒๗๐๗ ๐๐๑	ผอ.กลุ่มการศึกษา	อท.	ต้น	๖๘ ๒ ๐๘ ๒๗๐๗ ๐๐๑	ผอ.กลุ่มการศึกษา	อท.	ต้น	๖๘,๗๖,๑๐๐	เงินเดือน (๖๘,๗๖,๑๐๐)
๔๑	นายณรงค์ แสงสุรดา	ป.ตร.	๖๘ ๒ ๐๘ ๒๗๐๗ ๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	วิชาการ	ป.ก./ศ.ก.	๖๘ ๒ ๐๘ ๒๗๐๗ ๐๐๑	นักวิชาการศึกษา	วิชาการ	ป.ก.	๖๘,๗๖,๑๐๐	เงินเดือน (๖๘,๗๖,๑๐๐)
๔๒	นางนิตยา บรมพันต์วนพาร	ป.ตรี	๖๘-๒-๐๘-๒๑๒๐๗๐๔๕	ครุภัณฑ์และเครื่อง	ครุภัณฑ์และเครื่อง		๖๘-๒-๐๘-๒๑๒๐๗๐๔๕	ครุภัณฑ์และเครื่อง	ครุภัณฑ์และเครื่อง			
หน้าที่งานเจ้าหน้าที่งานภารมี(ผู้มีภาระ)			หน้าที่งานเจ้าหน้าที่งานภารมี(ผู้มีภาระ)				หน้าที่งานเจ้าหน้าที่งานภารมี(ผู้มีภาระ)					
๔๓	นางสาวเพียง อินหม่อม	ป.ตรี		ผู้ช่วยครุภัณฑ์และเครื่อง	๑.๑		ผู้ช่วยครุภัณฑ์และเครื่อง				๑.๑	
๔๔	นางสาวนร นามอนุ	ม.ป.ส.		ผู้ช่วยครุภัณฑ์และเครื่อง	๑.๑		ผู้ช่วยครุภัณฑ์และเครื่อง				๑.๑	
๔๕	นางอุบล หาญราชษา	ม.ป.ส.		ผู้ช่วยครุภัณฑ์และเครื่อง	๑.๑		ผู้ช่วยครุภัณฑ์และเครื่อง				๑.๑	
หน้าที่งานเจ้าหน้าที่งาน			หน้าที่งานเจ้าหน้าที่งาน				หน้าที่งานเจ้าหน้าที่งาน					
๔๖	นายกรรจ์ วงศ์	ป.ตรี		คานงานท่อไป			คานงานท่อไป				๑๐๘,๐๐๐	หมายเหตุ ๑๐๘,๐๐๐
๔๗	นายสุกฤษ พิริยะ	ป.ตรี		คานงานท่อไป			คานงานท่อไป				๑๐๘,๐๐๐	๑๐๘,๐๐๐

๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้าง

เทศบาลตำบลสร้างนางขาว มีนโยบายในการพัฒนาข้าราชการ พนักงานเทศบาล/ลูกจ้าง เพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน/ลูกจ้าง ได้มีวิสัยทัศน์ ในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงานภายในองค์กร โดยได้จัดส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมตามอำนาจหน้าที่ และตามตำแหน่งที่ปฏิบัติ ในรอบปีงบประมาณทางเทศบาลตำบลสร้างนางขาว ได้จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานโดยยึดแนวทางปฏิบัติดังนี้

๑. ส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมตามหลักสูตรที่ทางหน่วยงานราชการต่าง ๆ ได้จัดฝึกอบรมขึ้นเพื่อให้พนักงาน/ลูกจ้าง ผู้ปฏิบัติ มีความชำนาญมากยิ่งขึ้น โดยหมุนเวียนสับเปลี่ยนตามตำแหน่งและในปีหนึ่ง ๆ เทศบาลได้จัดส่งเข้ารับการฝึกอบรมอย่างน้อย คนละ ๑ หลักสูตรขึ้นไป

๒. ส่งเสริมพนักงานเทศบาล/ลูกจ้าง ได้ศึกษาต่อระดับที่สูงขึ้น เทศบาลตำบลให้พำนัช ได้ตั้งงบประมาณเพื่อการศึกษา กับพนักงานเทศบาล/ลูกจ้าง โดยในแต่ละปีงบประมาณได้ตั้งไว้ในเทศบัญญัติ เพื่อให้เกิดความรู้ ความชำนาญ และนำความรู้ที่ได้มาปรับใช้กับองค์กร

๓. การไปทัศนศึกษาดูงานจากหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้พนักงาน เทศบาล/ลูกจ้าง ได้เรียนรู้และได้เห็น การบริหารจัดการของหน่วยงานที่ได้ไปศึกษาดูงานและนำมาปรับใช้กับเทศบาลตำบลสร้างนางขาว ซึ่งในการไปทัศนศึกษาดูงานเป็นการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ให้กับพนักงานเทศบาล/ลูกจ้าง ใน การพัฒนาข้าราชการ พนักงานเทศบาล/ลูกจ้างของเทศบาลได้สนับสนุนให้บุคลากรในสังกัดได้รับการอบรมทั้งจากหน่วยงานอื่น ๆ และได้จัดฝึกอบรมเองโดยโครงสร้างใหญ่ที่เทศบาลจัดฝึกอบรมจะเกี่ยวกับเรื่องการปฏิบัติงานในหน่วยงาน การใช้เครื่องใช้สำนักงาน เปื้องตันรวมทั้งการจัดฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน เทศบาลได้กำหนดนโยบายในการพัฒนาพนักงาน/ลูกจ้าง โดยมุ่งเน้นให้เกิดความเปลี่ยนแปลงใน ๓ ด้าน คือ

๑. เพื่อให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน
๒. เพื่อให้มีทัศนคติ
๓. เพื่อให้มีพุทธิกรรมที่ถูกต้องเหมาะสมสมประพฤติปฏิบัติตัวเหมาะสมสมกับการเป็นข้าราชการ

๔. การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ให้เลือกวิธีการพัฒนาที่เหมาะสมกับสภาพการโดยเลือกใช้วิธีการพัฒนา ได้ทั้งวิธีด้วยกัน เช่น การสอน การอบรมหมายงาน การสับเปลี่ยนหน้าที่ที่ปฏิบัติ การรักษาราชการและการสัมมนา เป็นต้น

โดยมีการติดตามผลหลังจากที่มอบหมายงานให้ปฏิบัติ ในระยะเริ่มแรก และค่อยๆ ลดการตรวจสอบเมื่อผู้บังคับบัญชาแน่ใจว่าผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติงานตามที่ได้รับการสอนได้ถูกต้อง

เป้าหมายในการพัฒนาพนักงานเทศบาล จะต้องกำหนดให้มีความชัดเจนและครอบคลุมพนักงานเทศบาลทุกคน ตามตำแหน่งและตามแผนอัตรากำลังโดยกำหนดให้พนักงานเทศบาลจะต้องได้รับการพัฒนาทุกตำแหน่งในระยะ ๓ ปี หลักสูตรการพัฒนาพนักงานเทศบาล แต่ละตำแหน่งจะต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ดังนี้

๑. หลักสูตรการบริหารงานสำหรับผู้บริหารมืออาชีพ
๒. หลักสูตรการพัฒนาในหน้าที่ที่รับผิดชอบ
๓. หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม
๔. หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ

๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้าง

โดยที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดหนองคาย ได้ออกประกาศ คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดหนองคาย เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ลงวันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อให้ข้าราชการ พนักงานและลูกจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยึดถือเป็นหลัก แนวทางปฏิบัติ และเป็นเครื่องมือกำกับความประพฤติของตน

อาศัยอำนาจตามความอาชญากรรมตามความในมาตรา ๑๕ ประกอบมาตรา ๒๓ วรรคท้ายแห่งพระราชบัญญัติบริหารงานบุคคลท้องถิ่น พุทธศักราช ๒๕๔๒ ประกอบกับประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดหนองคาย เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ลงวันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๘ เห็นชอบให้กำหนดมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อยึดถือเป็นหลักการ แนวทางปฏิบัติและเป็นเครื่องกำกับความประพฤติพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาล

พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างของเทศบาล มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. ยึดมั่นคุณธรรมจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตนและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายชัด และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เบี่ยดเบี้ยนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลวิชาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

ภาคผนวก



ประกาศเทศบาลตำบลสร้างนางขาว
เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)
ฉบับปรับปรุงแก้ไข เดือนตุลาคม ๒๕๖๑

ตามที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดหนองคาย (ก.ท.จ.หนองคาย) ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๖ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๑ ได้มีมติเห็นชอบเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาลตำบลสร้างนางขาว ในการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) นั้น

เพื่อให้เทศบาลตำบลสร้างนางขาว อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย ได้นำแผนอัตรากำลัง พนักงาน ๓ ปี (ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) ฉบับปรับปรุงเดือนตุลาคม ๒๕๖๑ ไปใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนอัตรากำลังคน พัฒนากำลังคนให้สามารถดำเนินการตามภารกิจของเทศบาลตำบลสร้างนางขาวได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เทศบาลตำบลสร้างนางขาว จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลังพนักงาน ๓ ปี (ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) ฉบับปรับปรุงแก้ไข เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ ให้กับประชาชนและผู้ที่สนใจได้ทราบโดยทั่วถัน

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ เดือนตุลาคม พุทธศักราช ๒๕๖๑ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ เดือนตุลาคม พุทธศักราช ๒๕๖๑

(นายไอล จะหลาบหลวง)
นายกเทศมนตรีตำบลสร้างนางขาว



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ เทศบาลตำบลสร้างนางขาว (สำนักปลัดเทศบาล) งานการเจ้าหน้าที่ ๐๔๒-๔๐๔๗๑
ที่ นคร ๕๓๖๐๑ / *ดีอวี* ลงวันที่ *๘* กรกฎาคม ๒๕๖๑

เรื่อง การขออนุมัติปรับปรุงแผนอัตรากำลังพนักงาน ๓ ปี พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ แก้ไขครั้งที่ ๑ รอบเดือน ตุลาคม ๒๕๖๑

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลสร้างนางขาว

เรื่องเดิม

ตามที่เทศบาลตำบลสร้างนางขาว ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) ซึ่งผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดหนองคาย ครั้งที่ ๙/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๐ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนอัตรากำลังคน พัฒนาอัตรากำลังคนให้สามารถดำเนินการตามภารกิจของเทศบาลตำบลสร้างนางขาวได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และได้ประกาศใช้แผนอัตรากำลังดังกล่าวตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ แล้วนั้น เมื่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีความประสงค์ที่ดำเนินการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง สามารถดำเนินการของปรับปรุงแผนอัตรากำลังดังกล่าวได้ในห้วงเดือน กุมภาพันธ์ มิถุนายน และเดือนตุลาคม นั้น

ข้อเท็จจริง

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลังเพื่อแก้ปัญหาเรื่องการกำหนดตำแหน่ง และการปรับระดับตำแหน่ง ต้องดำเนินการในภาพรวมทั้งหน่วยงาน เน้นถึงโครงสร้าง วัตถุประสงค์และขอบเขตหน้าที่ของหน่วยงาน ให้สอดคล้องกับนโยบาย โครงการ และแผนงานของหน่วยงาน โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังล่วงหน้า ๓ ปี ซึ่งต้องมีแผนกำลังคนให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลสร้างนางขาวและแผนงบประมาณ (แผนงบแบบ PPB: Planning Programming Budgeting) การกำหนดอัตรากำลังคนต้องสอดคล้องกับแผนงาน โครงการ แผนงบประมาณ ในลักษณะแผนแบบสมมูล (Integration) (แผนงาน+แผนเงิน+แผนกำลังคน)

งานการเจ้าหน้าที่จึงขออนุมัติปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ครั้งที่ ๑ รอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๑ เพื่อประกาศให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ เพื่อให้แต่ละส่วนราชการมีการทบทวนตรวจสอบหน้าที่ความรับผิดชอบ (Post Audit) การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่ง (Position Description) และการเกลี่ยงานและเกลี่ยคน (Redeployment) เพื่อป้องกันปัญหาหน้าที่ซ้ำซ้อน คนล้นงาน และกำลังคนไม่เพียงพอของหน่วยงาน เพื่อแก้ปัญหาในการบริหารงานบุคคล ที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขทั้งระบบไปพร้อม ๆ กัน ทั้งหน้าที่ของหน่วยงาน โครงการ ระบบงาน การกำหนดตำแหน่ง และการปรับระดับตำแหน่ง โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเสนอร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ฉบับร่าง ต่อ ก.จังหวัดภายในเดือน กันยายน เมื่อ ก.จังหวัด เท็นช้อร์ร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี แล้วให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประกาศใช้แผนอัตรากำลัง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ เป็นต้นไป เพื่อเป็นกรอบการกำหนดตำแหน่ง การสรรหาตำแหน่ง การใช้ตำแหน่ง และการพัฒนาบุคลากร ในระยะห้วงปี พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ ต่อไป

ทั้งนี้ ตำแหน่งว่างในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี จะต้องดำเนินการสรรหาภายในระยะเวลาที่กำหนด อย่างเคร่งครัด กรณีตำแหน่งสายงานผู้ปฏิบัติและพนักงานจ้างว่าง หากไม่ดำเนินการสรรหาภายใน ๑ ปี ให้ ก.จังหวัด พิจารณาอยู่ตำแหน่งนั้น

ระเบียบและข้อกฎหมาย

- พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒
- ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดหนองคาย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ลงวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๔๕
- หนังสือ ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว๑๓ ลงวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๐ เรื่องการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓
- หนังสือที่ นค ๐๐๒๓.๒/๗๓๖๕ ลงวันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๖๐ เรื่อง การจัดทำแผน อัตรากำลัง ๓ ปี (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ตามประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จ. , ก.ท. และ ก.อบต. ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่ในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยแต่งตั้ง คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ประกอบด้วย นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นประธานกรรมการ ปลัดเทศบาล และหัวหน้าส่วนราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นคณะกรรมการ และมีข้าราชการหรือ พนักงานเทศบาล ๑ คน เป็นเลขานุการคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยคำนึงถึง ภารกิจอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน บริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เสนอคณะกรรมการข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ และประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อเป็น กรอบในการกำหนดตำแหน่งและใช้ตำแหน่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามรอบระยะเวลา ๓ ปี ต้อง ประกอบด้วยสาระสำคัญต่าง ๆ เช่น

(๑) บทศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจกรรมรับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี

(๒) บทศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนทั้งหมดขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในช่วง ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคนประเภทใด ระดับใด จำนวนเท่าใด จึงจะสามารถปฏิบัติงานที่อยู่ในอำนาจหน้าที่และการกิจ กรรมรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) บทศึกษาวิเคราะห์ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบัน และกำลังคนที่ขาดอยู่ และ ต้องการเพิ่มขึ้น อัตราความต้องการกำลังคนเพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยายงานหรือได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น อัตราการ สูญเสียกำลังคนในแต่ละปี

(๔) บทศึกษาวิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน เพื่อให้มีการใช้กำลังคนที่มีอยู่ในองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสำรวจและประเมินความรู้ความสามารถของกำลังคนที่มีอยู่กับ ผู้ดูแลหรือฝึกอบรมกำลังคนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้กำลังคนที่มีอยู่ให้เหมาะสมกับความรู้ ความสามารถของแต่ละคน

(๕) การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วน ราชการ การแบ่งงานภัยในส่วนราชการกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่งต่าง ๆ โดยมีเกณฑ์เบื้องต้น ดังนี้

- โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ให้เป็นไปตามกรอบของหลักเกณฑ์การกำหนด ขนาด

- การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่ง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีตำแหน่งใด อยู่ในส่วนราชการใด มีระดับตำแหน่งใด ให้เป็นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำขึ้น โดยได้รับความเห็นชอบจาก ก.ท.จังหวัด

(๖) การกำหนดตำแหน่งเพิ่มขึ้นใหม่ ให้กำหนดเท่าที่จำเป็นจริง ๆ โดยจะต้องจัดสรรงบประมาณ ตั้งเป็นอัตราเงินเดือนสำหรับตำแหน่งที่เพิ่มขึ้นใหม่ด้วย

- ให้กำหนดตำแหน่งเพิ่มขึ้นใหม่ ให้กำหนดเท่าที่จำเป็นจริง ๆ โดยจะต้องจัดสรรงบประมาณตั้งเป็นอัตราเงินเดือนสำหรับตำแหน่งที่เพิ่มขึ้นใหม่

- ให้ ก.จังหวัด เป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดตำแหน่งเพิ่มขึ้นใหม่ เว้นแต่กรณีการกำหนดตำแหน่งในสายงานใหม่ที่ยังไม่ได้จัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของตำแหน่งสายงานนั้นให้ ก.จังหวัด เสนอให้ ก.กลาฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบและจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งก่อน

- การขออนุมัติกำหนดตำแหน่งใหม่ ให้คำนึงถึงจำนวนลูกจ้างทั้งประจำและพนักงานจ้างที่ปฏิบัติงานในงานนั้นด้วย เพื่อมิให้เกิดปัญหาคนล้นงาน

- ก่อนที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะขออนุมัติกำหนดตำแหน่งเพิ่มขึ้นใหม่ ให้พิจารณาดำเนินการกับตำแหน่งที่ว่างและมีความจำเป็นอย่างเสียก่อน โดยการตัดโอนหรือปรับปรุงและตัดโอน (เปลี่ยนตำแหน่ง) ไปไว้ในงานที่มีความสำคัญและจำเป็นเร่งด่วนมากกว่า

- การกำหนดตำแหน่งใหม่ ก.จังหวัด ต้องทำการวิเคราะห์ตำแหน่งและจำเป็นต้องใช้ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา คือ จะต้องรายงานข้อมูลตามแบบ ๑ – ๕ อย่างครบถ้วน

- เมื่อ ก.จังหวัด พิจารณาให้ความเห็นชอบให้มีตำแหน่งพนักงานเทศบาลตำแหน่งใดระดับใด ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใดแล้ว ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พิจารณาจัดสรรงบประมาณเพิ่มในแต่ละปี สำหรับตั้งเป็นอัตราเงินเดือนของตำแหน่งดังกล่าวให้สอดคล้องกัน

ถ้าใช้งบประมาณในหมวดเงินอุดหนุน ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายงาน ก.จังหวัด เพื่อจะได้รายงาน ก.กลาฯ เพื่อแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประสานกับสำนักงบประมาณในการจัดสรรงบประมาณในแต่ละปี สำหรับตั้งเป็นอัตราเงินเดือนของตำแหน่งดังกล่าวให้สอดคล้องกัน

ให้ ก.จังหวัด ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนท้องถิ่นให้เหมาะสมในกรณีที่ปรากฏว่าการกำหนดตำแหน่งได้มีเหมาะสมก็ตี การใช้ตำแหน่งได้มีเหมาะสมตามที่ ก.จังหวัดก็ตี หรือลักษณะหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณและความของงานตำแหน่งใด ที่ ก.จังหวัดกำหนดเปลี่ยนแปลงไปก็ตี ก.จังหวัด อาจพิจารณาปรับปรุงการกำหนดตำแหน่งนั้นเสียใหม่ให้เหมาะสม

กรณีมีการปรับปรุงกำหนดตำแหน่งของพนักงานเทศบาล เป็นการกำหนดตำแหน่งสายงานใหม่ ซึ่งเป็นสายงานที่ ก.กลาฯ ยังไม่ได้จัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของตำแหน่งสายงานนั้น ในการขอปรับปรุงการกำหนดตำแหน่งดังกล่าว ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดทำร่างมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของตำแหน่งสายงานนั้น เสนอไปพร้อมกันด้วย ทั้งนี้ เพื่อแสดงให้ทราบถึงประเภทตำแหน่ง ชื่อตำแหน่งสายงานลักษณะงานโดยทั่วไป หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่ง ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ คุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง

ข้อเสนอพิจารณา

- เที่นควรนำเรียนนายกเทศมนตรีตำบลสร้างนางขาว อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) ครั้งที่ ๑ รอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๑
- เที่นควรให้คณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลังร่วมประชุมเพื่อพิจารณาการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังกล่าวต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวกรกนก ชัยเนตร)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

ข้อเสนอแนะ/ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด

- ท่านนายกฯ ควรจัดตั้งคณะกรรมการจัดทำนโยบายฯ

(ลงชื่อ).....

(นายสนธิชัย มหา)

หัวหน้าสำนักปลัด

ข้อเสนอแนะ/ความเห็นของปลัดเทศบาล

(ลงชื่อ).....

(เนตร มุนิวงศ์)

ปลัดเทศบาล

ข้อเสนอแนะ/ความเห็นของนายกเทศมนตรี

- อนุมัติ ด้วยเสียง ๕๘๒

(ลงชื่อ).....

(นายไกล จันทร์ลาภ)

นายกเทศมนตรีตำบลสร้างงานขาว



คำสั่งเทศบาลตำบลสร้างน้ำขาว

ที่ ๑๗๖/๒๕๖๑

เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓)

ด้วย เทศบาลตำบลสร้างน้ำขาว จะดำเนินการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๓) เพื่อวิเคราะห์วางแผนในการใช้กำลังคน ความต้องการกำลังคนของเทศบาล ให้มีการใช้กำลังคนที่มีอยู่ในเทศบาลให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้การดำเนินงานของเทศบาลตำบลสร้างน้ำขาว เป็นไปได้ภายความเรียบร้อย ด้วยดี จึงอาศัยอำนาจตามหมวด ๒ ข้อ ๑๖ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดหนองคาย เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับบริหารงานบุคคลของเทศบาล แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑๐ ลงวันที่ ๑๒ พฤษภาคม ๒๕๔๗ ขอแต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงแผน ดังนี้

๑. นายไอล์ ยะลาบหลวง	นายกเทศมนตรี	ประธานกรรมการ
๒. จ่าเอกเนตร มุนิวงศ์	ปลัดเทศบาล	กรรมการ
๓. จ่าเอกวิเชฐ์ จันทร์อุดม	รองปลัดเทศบาล รก.พอ.กองช่าง	กรรมการ
๔. นางสาวสุธาราทิพย์ เตมานิ	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. นายสนธิชัย มหา	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๖. นางสาวกรกนก ชัยเนตร	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	กรรมการ/ เลขาธุการ

ให้คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังดังกล่าว มีหน้าที่ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๑-๒๕๖๓) ของเทศบาลตำบลสร้างน้ำขาว โดยคำนึงถึงการกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยเทศบาล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก คุณภาพของงานและปริมาณงานของส่วนราชการต่างๆ ในเทศบาล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลและของรัฐในหมวดเงินอุดหนุนที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคลและการจัดสรรเงินงบประมาณของเทศบาล โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังของเทศบาล ในระยะเวลา ๓ ปี

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๕ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

(นายไอล์ ยะลาบหลวง)

นายกเทศมนตรีตำบลสร้างน้ำขาว

รายงานการประชุมคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
 เทศบาลตำบลสร้างนาขว อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย
 วันที่ ๑๙ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๑
 ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลสร้างนาขว

ผู้เข้าประชุม

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายไอล ยะลาบหลวง นายกเทศมนตรีตำบลสร้างนาขว	ประธานกรรมการ		
๒	จำเอกเนตร มุนิวงศ์ ปลัดเทศบาลตำบลสร้างนาขว	กรรมการ		
๓	จำเอกวรรณ เชษฐ์ จันทร์อุดม รองปลัดเทศบาล รก.พอ.กองช่าง	กรรมการ		
๔	นางสาวสุธาทิพย์ เพมานิ ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ		
๕	นายสนธิชัย มหา ^{ก.} หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ		
๖	นางสาวกรรณ กชัยเนตร นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	กรรมการ/เลขานุการ		

เริ่มประชุม เวลา ๑๐.๐๐ น.

เมื่อที่ประชุมพร้อมแล้ว นายไอล ยะลาบหลวง นายกเทศมนตรีตำบลสร้างนาขว ประธานกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในที่ประชุม ได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธาน

- ตามคำสั่งเทศบาลตำบลสร้างนาขว ที่ ๒๘๔ / ๒๕๖๑ เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) ประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------------------|-----------------------------|--------------------|
| ๑. นายไอล ยะลาบหลวง | นายกเทศมนตรี | ประธานกรรมการ |
| ๒. จำเอกเนตร มุนิวงศ์ | ปลัดเทศบาล | กรรมการ |
| ๓. จำเอกวรรณ เชษฐ์ จันทร์อุดม | รองปลัดเทศบาล รก.พอ.กองช่าง | กรรมการ |
| ๔. นางสาวสุธาทิพย์ เพมานิ | ผู้อำนวยการกองคลัง | กรรมการ |
| ๕. นายสนธิชัย มหา | หัวหน้าสำนักปลัด | กรรมการ |
| ๖. นางสาวกรรณ กชัยเนตร | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ | กรรมการ/ เลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังดังกล่าว มีหน้าที่ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๑-๒๕๖๓) ของเทศบาลตำบลสร้างนางขาว โดยคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ ตามกฎหมายกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก្នុម្មាយว่าด้วยเทศบาล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก คุณภาพของงานและปริมาณงาน ของส่วนราชการต่างๆ ในเทศบาล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลและของรัฐในหมวดเงิน อุดหนุนที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคลและการจัดสรรเงินงบประมาณของเทศบาล โดยกำหนดเป็น แผนอัตรากำลังของเทศบาล ในระยะเวลา ๓ ปี

ที่ประชุม

- รับทราบ-

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุม

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่อง การพิจารณาปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๓)

ประธาน

- ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง การพิจารณาปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) โดยให้ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๑-๒๕๖๓) ของเทศบาล ตำบลสร้างนางขาว โดยคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดแผนและ ขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก្នុម្មាយว่าด้วยเทศบาล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก คุณภาพของงานและปริมาณงานของส่วนราชการ ต่างๆ ในเทศบาล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลและของรัฐในหมวดเงินอุดหนุน ที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคลและการจัดสรรเงินงบประมาณของเทศบาล มีส่วนราชการ ต่างๆ ได้ขอเปิดกรอบอัตรากำลังทั้งพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง เพื่อให้เหมาะสม และเกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน ขอเชิญท่านปลัดได้ชี้แจงรายละเอียด

ปลัดเทศบาล

- เพื่อให้แต่ละส่วนราชการมีการทบทวนตรวจสอบหน้าที่ความรับผิดชอบ การกำหนด หน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่ง และการเกลี่ยงานและเกลี่ยคน เพื่อป้องกันปัญหา หน้าที่ซ้ำซ้อน คนล้มงาน และกำลังคนไม่เพียงพอของหน่วยงาน เพื่อแก้ปัญหาในการ บริหารงานบุคคล ที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขทั้งระบบไปพร้อม ๆ กัน ทั้งหน้าที่ของ หน่วยงาน โครงการ ระบบงาน การกำหนดตำแหน่ง และการปรับระดับตำแหน่ง โดยให้แต่ละกองได้นำเสนอการปรับปรุงแผนอัตรากำลังในครั้งนี้

หัวหน้าสำนักปลัด

สำนักปลัดฯ

จากการทบทวนและตรวจสอบหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อป้องกันปัญหา หน้าที่ซ้ำซ้อน คนล้มงาน และกำลังคนไม่เพียงพอของหน่วยงาน สำนักปลัดเทศบาล มี จำนวนพนักงานและพนักงานจ้างในสังกัด จำนวนทั้งสิ้น ๑๖ ตำแหน่ง ๑๙ อัตรา ประกอบด้วย

๑. พนักงานเทศบาล ๕ ตำแหน่ง ๕ อัตรา ว่าง ๑ ตำแหน่ง ๑ อัตรา
๒. พนักงานจ้าง ๗ ตำแหน่ง ๑๐ อัตรา

ตำแหน่ง เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปง./ชง.อยู่ระหว่าง
ดำเนินการรับโอนย้าย
สำนักปลัดเทศบาล ขอคงจำนวนตำแหน่งตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ไว้คงเดิม

ผู้อำนวยการกองคลัง

- จากการทบทวนและตรวจสอบหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อป้องกันปัญหา
หน้าที่ซ้ำซ้อน คนล้วงงาน และกำลังคนไม่เพียงพอของหน่วยงาน กองคลัง มีจำนวน
พนักงานและพนักงานจ้างในสังกัด จำนวนทั้งสิ้น ๕ ตำแหน่ง อัตรา ประกอบด้วย

๑. พนักงานเทศบาล ๔ ตำแหน่ง อัตรา ว่าง ๑ ตำแหน่ง อัตรา

๒. พนักงานจ้าง ๑ ตำแหน่ง อัตรา

เสนอขออยุบตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง. เพื่อจะขอเปิดตำแหน่งที่มี
ความสำคัญและจำเป็นมากที่สุดต่อภารกิจงานในส่วนราชการ คือตำแหน่ง เจ้าพนักงาน
จัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน / ชำนาญงาน โดยมีภาระค่าจ้างต่างๆ ดังนี้

ลำดับที่ (๑)	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ (๒)	เวลาที่ใช้ต่อ ราย (นาที) (๓)	ปริมาณงาน (ต่อปี) (๔)	เวลาทั้งหมดต่อปี (นาที) (๓) × (๔) = (๕)	จำนวน ตำแหน่ง ที่ต้องการ (๕) ÷ ๘๙,๘๐๐ = (๖)
๑	งานจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่	๒๐	๓๕๐	๗,๐๐๐	๐.๐๙๕
๒	งานจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน	๒๐	๑๐๐	๒,๐๐๐	๐.๐๒๔
๓	งานจัดเก็บภาษีป้าย	๒๐	๒๐	๔๐๐	๐.๐๐๕
๔	งานจัดเก็บภาษีนักสถานที่	๖๐	๑,๒๕๐	๗๕,๐๐๐	๐.๙๐๖
๕	งานจัดเก็บค่าธรรมเนียมเก็บขยะ	๒๐	๑,๒๕๐	๒๕,๐๐๐	๐.๓๐๒
๖	งานจัดเก็บค่าธรรมเนียมเก็บขยะนอก สถานที่	๒๐	๑,๒๕๐	๒๕,๐๐๐	๐.๓๐๒
๗	งานจดทะเบียนพาณิชย์	๓๐	๑๐	๓๐๐	๐.๐๐๔
๘	งานแผ่นที่ภาษี	๒๐	๑,๒๐๐	๒๔,๐๐๐	๐.๒๙๐
๙	งานขออนุญาตประกอบกิจการที่เป็น ^๑ อันตรายต่อสุขภาพ	๓๐	๓๕	๑,๐๕๐	๐.๐๑๓
๑๐	งานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับ ^๒ มอบหมาย	๑๐	๑๐	๑๐๐	๐.๐๐๑
รวม		๒๕๐	๕,๘๗๕	๑๕๙,๘๕๐	๑.๙๓๑

เวลาที่ใช้	๒๕๐	นาที ต่อราย
ปริมาณทั้งหมด	๕,๘๗๕	นาทีต่อปี
เวลาทั้งหมด	๑๕๙,๘๕๐	นาทีต่อปี

ผู้อำนวยการกองคลัง

- จากการทบทวนและตรวจสอบหน้าที่ความรับผิดชอบ และปริมาณงานที่ได้ดำเนินการที่ผ่านมา งานจัดเก็บรายได้ ยังขาดผู้มีความรู้ความเขี่ยวชาญในการทำงาน โดยในปีที่ผ่านมาได้มอบหมายให้เจ้าพนักงานธุรการเข้ามาปฏิบัติหน้าที่ในการดำเนินการจัดเก็บภาษีและรายได้เบื้องต้น ประกอบกับภาระหน้าที่ของตำแหน่งอื่นมีเพิ่มขึ้นทำให้บุคลากรในสังกัดไม่เพียงพอในการปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหารได้ทันท่วงที่ จึงขอเสนออยู่ตำแหน่ง เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน และขอกำหนดตำแหน่ง เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน แทนตำแหน่งดังกล่าวที่มีความจำเป็นและสำคัญในส่วนกองคลังมากกว่า จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ผู้อำนวยการกองช่าง

- จากการทบทวนและตรวจสอบหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อป้องกันปัญหา หน้าที่ซ้ำซ้อน คนล้นงาน และกำลังคนไม่เพียงพอของหน่วยงาน กองช่าง มีจำนวนพนักงานและพนักงานจ้างในสังกัด จำนวนทั้งสิ้น ๖ ตำแหน่ง ๑๑ อัตรา ประกอบด้วย

- | | | |
|------------------|-----------|---------|
| ๑. พนักงานเทศบาล | ๒ ตำแหน่ง | ๒ อัตรา |
| ๒. ลูกจ้างประจำ | ๑ ตำแหน่ง | ๒ อัตรา |
| ๓. พนักงานจ้าง | ๓ ตำแหน่ง | ๗ อัตรา |

กองช่าง มีตำแหน่งว่าง คือ ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) โดยได้รายงานขอใช้บัญชีของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จึงขอคงจำนวนตำแหน่งตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ไว้คงเดิม

สำหรับในปี ๒๕๖๑ เทศบาลตำบลสร้างนางขาวได้รับการถ่ายโอนสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าพร้อมระบบส่งน้ำบ้านหาดสั่ง ตำบลสร้างนางขาว อำเภอโนนพิสัย จังหวัดหนองคาย จากกรมชลประทาน กระทรวงเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม ๒๕๖๑ เพื่อเป็นการกระจายอำนาจในการปกครองตนเองตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ เทศบาลจึงได้มอบงานเพื่อการดูแลบำรุงรักษาภารกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อท้องถิ่นต่อไป โดยมีข้อตกลงร่วมกันในการบริหารจัดการ ดังนี้

๑. โครงการชลประทานหนองคาย ดำเนินการโอนมิเตอร์ไฟฟ้าของสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้าพร้อมระบบส่งน้ำบ้านหาดสั่ง ให้กับทางเทศบาลตำบลสร้างนางขาว ตามกิจการเก็บเงินค่ากระแสไฟฟ้าจากราษฎรในส่วนที่ราชฎรรับภาระ (อัตราหน่วยละ ๐.๖๐ บาท) และเบิกเงินค่ากระแสไฟฟ้าในส่วนที่รัฐอุดหนุน เพื่อให้การดำเนินงานเกี่ยวกับการชำระเงินและเบิกจ่ายค่ากระแสไฟฟ้าเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยให้เริ่มนับตั้งแต่วันที่หานส่งมอบ – รับมอบ

๒. ภายหลังจากการส่งมอบและรับมอบภารกิจแล้ว ทางเทศบาลตำบลสร้างนางขาว จะต้องจัดเกตريยมงบประมาณเพื่อร้องรับในการจัดหาพนักงานงานมาตรฐานและดำเนินการในส่วนของสถานีสูบน้ำ โดยให้ทางโครงการชลประทาน ช่วยเหลือสนับสนุนให้คำแนะนำ และคำปรึกษาทางเทคนิค วิชาการแก่เทศบาลตำบลสร้างนางขาว ตามที่ได้รับการร้องขอหรือตามความเหมาะสม

๓. ภายในระยะเวลา ๒ ปี นับจากที่ทำการส่งมอบและรับมอบ ถ้ามีความชำรุดบกพร่องของงานทางโครงการชลประทานหนองคายจะต้องดำเนินการแก้ไขหรือแจ้งให้ผู้รับจำเข้าดำเนินการแก้ไขความชำรุดบกพร่องโดยเร็ว เพื่อไม่ให้กระทบต่อการดำเนินการของสถานีสูบน้ำ เนื่องจากทางโครงการชลประทานหนองคาย ได้เป็นคู่สัญญาโดยตรงกับผู้รับจำ ซึ่งมีการรับประกันผลงานตามสัญญาจ้างอยู่แล้ว

ผู้อำนวยการกองช่าง - จากการทบทวนและตรวจสอบหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อป้องกันปัญหา หน้าที่ ซ้ำซ้อน กำลังคนไม่เพียงพอของหน่วยงาน กองช่างจึงมีความจำเป็นที่จะขอกำหนด ตำแหน่งเพิ่ม ตำแหน่ง ค้นงานเครื่องสูบน้ำ ประเภทการจ้าง คนงานทั่วไป เพื่อ รองรับภารกิจถ่ายโอนสถานีสูบน้ำศูนย์สูบน้ำดังกล่าว เพื่อทำการดูแลบำรุงรักษา ภารกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อห้องถินต่อไป โดยมีลักษณะงานที่ปฏิบัติโดยเทียบเคียง กับสถานีสูบน้ำใกล้เคียง มีปริมาณงานดังนี้

ลำดับที่ (๑)	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ (๒)	เวลาที่ใช้ต่อ ราย(นาที) (นาที) (๓)	ปริมาณงาน (ต่อปี) (ต่อปี) (๔)	เวลาทั้งหมด ต่อปี (๓) x (๔) = (๕)	จำนวน ตำแหน่ง ที่ต้องการ (๕) ÷ ๘๙,๘๐๐ = (๖)
๑	ตรวจสอบเครื่องสูบน้ำ , มอเตอร์ , ระบบไฟฟ้า และแพ้ว่ายุ่งสภาพที่จะใช้งานได้ หรือไม่ก่อนที่จะเริ่มทำการสูบน้ำประจำวัน	๑๒๐	๑๒	๑,๔๔๐	๐.๑๗๗
๒	ทำความสะอาดภายในแพสูบน้ำภายหลัง จากเลิกเดินเครื่องสูบน้ำในแต่ละวัน	๑๒๐	๒๓๐	๒๗,๖๐๐	๐.๓๓๓
๓	ตรวจสอบตารางรอบเวรการส่งน้ำและ หลักฐานขอใช้น้ำจากกลุ่มหรือสหกรณ์ผู้ใช้น้ำ	๑๐	๓๖๕	๓,๖๕๐	๐.๐๔๔
	เพื่อทราบกำหนดเวลาที่เริ่มต้น และเวลาที่ หยุดสูบน้ำ				
๔	บันทึกเลขมิเตอร์ไฟฟ้าก่อนสูบน้ำและหลัง สูบน้ำทุกรั้งที่มีการกดปุ่มสวิทช์ เปิด-ปิด เครื่องสูบน้ำ ในแบบฟอร์มบันทึกการ เดินเครื่องสูบน้ำ	๑๐	๓๖๕	๓,๖๕๐	๐.๐๔๔
๕	บำรุงรักษาเครื่องสูบน้ำและอุปกรณ์ เช่น อัตราจะบี ไส้น้ำมันหล่อลื่น	๑๐๐	๒๓๐	๒๓,๐๐๐	๐.๒๗๘
๖	ตรวจสอบ หางปลาข้าวสาลี่ไฟฟ้า จุดต่อ ยึด จุดต่อสายไฟฟ้าที่เข้ามอเตอร์อุปกรณ์ไฟฟ้า	๓๑	๑๕๐	๔,๕๕๐	๐.๐๕๕
๗	ใบตุ๊ก旺คุณระบบไฟฟ้า (ແພສົວິທ່ງ) ตู้ เชฟต້ສົວິທ່ງ ให้อยู่ในสภาพยึดแน่นอยู่เสมอ	๓๐	๒๓๐	๖,๙๐๐	๐.๐๗๓
๘	ทำความสะอาดหน้าห้องขาวของเมนและ เดลตัคอกนแทรคเตอร์ และข้าวสาลี่ไฟฟ้า ที่เกิดคราบของอีกไซค์จับอยู่	๑๒๐	๒๓๐	๒๗,๖๐๐	๐.๓๓๓
๙	ตรวจสอบประเก็บยางตามจุดต่างๆ เช่น ที่ เชื้ด瓦ล์ว ประตูน้ำ หัวกระໂຫລກ ปลายห่อ ดูดของเครื่องสูบน้ำ	๑๐	๒๓๐	๒,๓๐๐	๐.๐๒๘
๑๐	ตรวจสอบสภาพของคลองส่งน้ำ ห่อส่งน้ำ ระบบการส่งน้ำ และอาคารชลประทาน รวมกับกลุ่มผู้ใช้น้ำ	๑๐	๒๓๐	๒,๓๐๐	๐.๐๒๘

ลำดับที่	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	เวลาที่ใช้ต่อ ราย(นาที)	ปริมาณงาน (ต่อปี)	เวลาทั้งหมด ต่อปี	จำนวน ตำแหน่ง
		(นาที)	(ต่อปี)	(นาที)	ที่ต้องการ
๑๑	รวบรวมหลักฐานการขอใช้น้ำในรอบเดือน (ตั้งแต่วันที่ ๑-๓๑) ของเดือนก่อนที่ผ่านมา	๑๒	๒๔๐	๒,๘๘๐	๐.๐๓๕
๑๒	เข้าประชุมประจำเดือนที่มีหนังสือแจ้งให้ทราบ				
๑๓	นำนโยบายหลักเกณฑ์ และข่าวสารต่างๆ จากการประชุมประจำเดือนที่เทศบาล	๑๒	๒๔๐	๒,๘๘๐	๐.๐๓๕
	ที่ทางกลุ่มผู้ใช้น้ำควรทราบ แจ้งให้ประธานกลุ่มผู้ใช้น้ำทราบ				
๑๔	ถางหญ้า ทำความสะอาดและซ้อมแม่บritoen ตัวสถานี บ้านพักอาคารและรั้ว	๑๐	๒๓๐	๒,๓๐๐	๐.๐๒๕
	ให้อยู่ในสภาพสะอาดเรียบร้อย				
๑๕	ตรวจสอบการบำรุงรักษา ซึ่งดำเนินการโดยกลุ่มผู้ใช้น้ำ ก่อนเริ่มน้ำประจำฤดูกาล	๓๐	๒๓๐	๖,๙๐๐	๐.๐๘๓
รวม		๖๙๔	๓,๖๑๙	๑๗,๙๐๐	๑.๔๙๔

เวลาที่ใช้ทั้งหมด ๖๙๔ **นาที ต่อราย**
ปริมาณทั้งหมด ๓,๖๑๙ **นาทีต่อปี**
เวลาทั้งหมด ๑๗,๙๐๐ **นาทีต่อปี**

จึงเรียนมาเพื่อให้ที่ประชุมได้โปรดพิจารณา

ผู้อำนวยการกองการศึกษา - จากการทบทวนและตรวจสอบหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อป้องกันปัญหา หน้าที่ซ้ำซ้อน คนล้วนงาน และกำลังคนไม่เพียงพอของหน่วยงาน กองการศึกษา มีจำนวนพนักงานและพนักงานจ้างในสังกัด จำนวนทั้งสิ้น ๕ ตำแหน่ง ๙ อัตรา ประกอบด้วย

- | | |
|-------------------------|----------------------------------|
| ๑. พนักงานเทศบาล | ๒ ตำแหน่ง ๒ อัตรา ว่าง ๑ ตำแหน่ง |
| ๒. ครู | ๑ ตำแหน่ง ๑ อัตรา |
| ๓. พนักงานจ้างตามภารกิจ | ๑ ตำแหน่ง ๓ อัตรา |
| ๔. พนักงานจ้างทั่วไป | ๑ ตำแหน่ง ๒ อัตรา |

กองการศึกษา มีตำแหน่งว่างคือ ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงาน การศึกษา ระดับต้น) โดยได้รายงานขอใช้บัญชีของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จึงขอคงจำนวนตำแหน่งตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ไว้คงเดิม

ประธาน

- ตามที่แต่ละส่วนงานราชการได้ซึ่งรายงานรายละเอียดแต่ละกองจากการทบทวนแผน และตรวจสอบหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้ที่ประชุมพิจารณา โดย สำนักปลัดเทศบาล และกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมขององค์ตำแหน่งเดิมไว้ และให้ที่ประชุมพิจารณาส่วนราชการที่ขอปรับปรุง แผนอัตรากำลัง ขอให้ที่ประชุมได้ พิจารณาร่วมกันในครั้งนี้ ดังนี้

มติที่ประชุม

๑. กองคลัง ขอเสนอ ยุบตำแหน่ง เจ้าพนักงานธุรการปง./ชง.

: เห็นชอบ ๕ เสียง ไม่เห็นชอบ - งดออกเสียง ๑ คน

๒. กองคลัง ขอเสนอ กำหนดตำแหน่งใหม่ ตำแหน่ง เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปก./ชก.

มติที่ประชุม

: เห็นชอบ ๕ เสียง ไม่เห็นชอบ - งดออกเสียง ๑ คน

๓. กองช่าง ขอเสนอ กำหนดตำแหน่งใหม่ ตำแหน่ง คนงานเครื่องสูบน้ำ ประเภท คนงาน ทั่วไป

มติที่ประชุม

: เห็นชอบ ๕ เสียง ไม่เห็นชอบ - งดออกเสียง ๑ คน

ประธาน

- เป็นอันว่าที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ ตามที่ส่วนราชการดังกล่าวเสนอให้มีการปรับปรุงแผน อัตรากำลัง ให้ฝ่ายเลขานุการเจ้าหน้าที่ได้ดำเนินการจัดทำเอกสารส่ง กท.จ.เพื่อขอความเห็นชอบในรอบเดือนตุลาคม ต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่อง อื่น ๆ

- ไม่มี

ปิดประชุมเวลา ๑๒.๐๐ น.

(ลงชื่อ)

ผู้จัดบันทึก

(นางสาวกรรณก ชัยเนตร)

คณะกรรมการ/เลขานุการ

(ลงชื่อ)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายไอล์ จัลลาบหลง)

ประธานคณะกรรมการ

แบบขออนุมัติเบิกหรือเบี้ยนเบิกสำหรับดำเนินพัฒนาโครงการและพัฒนาชีวิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

เทศบาลตำบลร้องนาข้าว อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย

ที่	ส่วนราชการ	ตำแหน่งและเลขที่ ตำแหน่ง	จำนวน	เบิกจ่ายแล้ว ครัวจนจำเป็น	อัตรารำคำแหงพัฒนาเทศบาล		จำนวนคงเหลือ	คงเหลือใน งบประมาณปีก่อน (ประจำปีงบประมาณ)	ความเห็นชอบ แม่ดูตระการ ตา ประโภค
					ของเทศบาล ที่ไม่ / ว่าง	ของส่วน ราชการที่ ที่ไม่ / ว่าง			
๑	ก้อนดัง	เจ้าหน้าที่บัญชี	๑	-สื่อสารการค้าสัมภาระ ตาม ม.๓๔เพื่อป้องกัน กำแพงด้วยหินทรายที่มีความสำคัญและจำเป็น ในการปฏิรักษาภารโรงและทางเดิน	๗๙ / ๓	๔ / ๑	๗ / ๑	- / -	๔
๒	ก้อนดัง	เจ้าหน้าที่บัญชี	๑	เพื่อร่วมปรับปรุงภายนอกที่พื้นที่บ้านชุมชนเทศบาล ประดับด้วยหินทรายที่มีความสวยงาม ในงานจัดเก็บรายได้ไม่ใช่เพื่อหยอดอุดารถ และรีบามาในภารดำเนินการของหน่วย งาน	๗๙ / ๑	๔ / ๑	๔ / ๑	- / -	๔
๓	ก้อนดัง	ครุภัณฑ์ประจำตัว	๑	เพื่อร่วมปรับปรุงภายนอกที่พื้นที่บ้านชุมชนเทศบาล ประดับด้วยหินทรายที่มีความสวยงาม ในงานจัดเก็บรายได้ไม่ใช่เพื่อหยอดอุดารถ และรีบามาในภารดำเนินการของหน่วย งาน	๗๙ / ๑	๔ / ๑	๔ / ๑	- / -	๔
๔	ก้อนดัง	ครุภัณฑ์ประจำตัว	๑	เพื่อร่วมปรับปรุงภายนอกที่พื้นที่บ้านชุมชนเทศบาล ประดับด้วยหินทรายที่มีความสวยงาม ในงานจัดเก็บรายได้ไม่ใช่เพื่อหยอดอุดารถ และรีบามาในภารดำเนินการของหน่วย งาน	๗๙ / ๑	๔ / ๑	๔ / ๑	- / -	๔

จ้าว

(นายไอล ลูนีวงศ์)

ปลัดเทศบาลตำแหน่งผู้อำนวยการฯ

(นายไอล ลูนีวงศ์)

จะทราบ

แบบขอรับเบอร์โทรศัพท์นี้จะนำไปต่อจากหน้าหนังสือรายเดือนของทางสถานศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ရန်မြတ်စွာမျှသော ပြည်မြတ်စွာမျှသော ပြည်မြတ်စွာမျှသော

၁၀၈

(ନାଟ୍କ ମୁଦ୍ରଣ)

ပြည်တော်မြို့မြို့နယ်မြို့နယ်

ပြည်သူများအတွက်ဖော်လုပ်မှုများ

กรอบคำແໜ່ງຂອງຈາກທີ່ຂອງນຸມຕື້ຢູບເລີກແລະປັບປຸງແລ້ວ
ເຫດຜົນພິສັຍ ຈັງຫວັດທະນອງຄາຍ

ເອກສາຮ

ໝາຍເລີ່ມ ๓

(១) ສ່ວນຮາກກາຣ ສໍານັກປັດເທັບາລ ມີກຣອບຕຳແໜ່ງດັ່ງນີ້

ລຳດັບທີ	ເລກທີ່ຕຳແໜ່ງ	ຊື່ຕຳແໜ່ງ	ວ່າງ / ໄມວ່າງ	ຂອອນນຸມຕື້	ຈຳນວນ	ໝາຍເຫດ
១	៩៨-២-០០-០១០៣-០០១	ປັດເທັບາລ (ນັກບໍລິຫານທີ່ຂອງຄື່ນ ຮະດັບຕົ້ນ)	ໄມ່ວ່າງ		១	
២	៩៨-២-០០-០១០៣-០០២	ຮອງປັດເທັບາລ (ນັກບໍລິຫານທີ່ຂອງຄື່ນ ຮະດັບຕົ້ນ)	ໄມ່ວ່າງ		១	
៣	៩៨-២-០០-០១០៣-០០៣	ຫົວໜ້າສໍານັກປັດ (ນັກບໍລິຫານທີ່ໄປ ອຳນວຍການຕົ້ນ)	ໄມ່ວ່າງ		១	
៤	៩៨-២-០០-០១០៣-០០៤	ນິຕິກຣ (ປກ./ໜກ.)	ໄມ່ວ່າງ		១	
៥	៩៨-២-០០-០១០៣-០០៥	ນັກວິເຄາະທີ່ໂຍບາຍແລະແພນ (ປກ./ໜກ.)	ໄມ່ວ່າງ		១	
៦	៩៨-២-០០-០១០៣-០០៦	ນັກພື້ນໜາຊຸມໜານ (ປກ./ໜກ.)	ໄມ່ວ່າງ		១	
៧	៩៨-២-០០-០១០៣-០០៧	ນັກທຽບພາກນົບຄຸດຄລ (ປກ./ໜກ.)	ໄມ່ວ່າງ		១	
៨	៩៨-២-០០-០១០៣-០០៨	ເຈົ້າພັກງານຮູກກາຣ (ປງ./ໜງ.)	ໄມ່ວ່າງ		១	
៩	៩៨-២-០០-០១០៣-០០៩	ເຈົ້າພັກງານປ້ອງກັນແລະບຽບຮາຫາສາຮາຮນກັຍ (ປງ./ໜງ.)	ວ່າງ		១	

ພັກງານຈຳງ

ລຳດັບທີ	ເລກທີ່ຕຳແໜ່ງ	ຊື່ຕຳແໜ່ງ	ວ່າງ / ໄມວ່າງ	ຂອອນນຸມຕື້	ຈຳນວນ	ໝາຍເຫດ
១	ທົ່ວໄປ	ພັກງານຂັບຮົດດັບເພລິງ	ໄມ່ວ່າງ		១	
២	ທົ່ວໄປ	ພັກງານຂັບຮົດຍິນຕົ	ໄມ່ວ່າງ		១	
៣	ທົ່ວໄປ	ພັກງານຂັບຮົດຂະຍະ	ໄມ່ວ່າງ		១	
៤	ທົ່ວໄປ	ພັກງານປະຈຳການຂະຍະ	ໄມ່ວ່າງ		១	
៥	ທົ່ວໄປ	ພັກງານຂັບຮົດຊື່ປີ	ໄມ່ວ່າງ		១	
៦	ທົ່ວໄປ	ຄນສວນ	ໄມ່ວ່າງ		២	
៧	ທົ່ວໄປ	ຄນຈານທົ່ວໄປ	ໄມ່ວ່າງ		១	

(២) ສ່ວນຮາກກາຣ ກອງຄລັງ ມີກຣອບຕຳແໜ່ງດັ່ງນີ້

ລຳດັບທີ	ເລກທີ່ຕຳແໜ່ງ	ຊື່ຕຳແໜ່ງ	ວ່າງ / ໄມວ່າງ	ຂອອນນຸມຕື້	ຈຳນວນ	ໝາຍເຫດ
១	៩៨-២-០៤-២១០២-០០១	ຜອ.ກອງຄລັງ (ນັກບໍລິຫານການຄລັງ ອຳນວຍການຕົ້ນ)	ໄມ່ວ່າງ		១	
២	៩៨-២-០៤-៣២០២-០០១	ນັກວິຊາການຄລັງ (ປກ./ໜກ.)	ໄມ່ວ່າງ		១	
៣	៩៨-២-០៤-៣២០២-០០២	ເຈົ້າພັກງານຈັດເກີບຮາຍໄດ້ (ປງ./ໜງ.)		ຂອກໜາດຕຳແໜ່ງໃໝ່	១	
៤	៩៨-២-០៤-៤២០២-០០១	ເຈົ້າພັກງານຮູກກາຣ (ປງ./ໜງ.)	ວ່າງ	ຢູບເລີກຕຳແໜ່ງ	១	
៥	៩៨-២-០៤-៤២០៣-០០១	ເຈົ້າຫົວໜ້າພັກງານພັດຖາ (ປງ./ໜງ.)	ໄມ່ວ່າງ		១	

ພັກງານຈຳງ

ລຳດັບທີ	ເລກທີ່ຕຳແໜ່ງ	ຊື່ຕຳແໜ່ງ	ວ່າງ / ໄມວ່າງ	ຂອອນນຸມຕື້	ຈຳນວນ	ໝາຍເຫດ
១	ທົ່ວໄປ	ຄນຈານທົ່ວໄປ	ໄມ່ວ່າງ		៣	

๓) ส่วนราชการ กองช่าง มีกรอบตำแหน่งดังนี้

ลำดับที่	เลขที่ตำแหน่ง	ชื่อตำแหน่ง	ว่าง / ไม่ว่าง	ขออนุมัติ	จำนวน	หมายเหตุ
๑	๖๙-๒-๐๕-๒๑๐๓-๐๐๑	ผอ.กองช่าง (นักบริหารงานช่าง อำนวยการต้น)	ว่าง		๑	
๓	๖๙-๒-๐๕-๔๗๐๑-๐๐๑	นายช่างโยธา (ปจ./ชง.)	ไม่ว่าง		๑	

ลูกจ้างประจำ

ลำดับที่	เลขที่ตำแหน่ง	ชื่อตำแหน่ง	ว่าง / ไม่ว่าง	ขออนุมัติ	จำนวน	หมายเหตุ
๑	ลูกจ้างประจำ	พนักงานสูบն้ำ	ไม่ว่าง		๒	ถ่ายโอน

พนักงานจ้าง

ลำดับที่	เลขที่ตำแหน่ง	ชื่อตำแหน่ง	ว่าง / ไม่ว่าง	ขออนุมัติ	จำนวน	หมายเหตุ
๑	ทั่วไป	คนงานทั่วไป	ไม่ว่าง		๖	
๒	ทั่วไป	คนงานเกษตร	ไม่ว่าง		๑	
๓	ทั่วไป	คนงานเครื่องสูบน้ำ	ไม่ว่าง		๑	
๔	ทั่วไป	คนงานเครื่องสูบน้ำ		ขอกำหนดเพิ่ม	๑	

๔) ส่วนราชการ กองการศึกษา มีกรอบตำแหน่งดังนี้

ลำดับที่	เลขที่ตำแหน่ง	ชื่อตำแหน่ง	ว่าง / ไม่ว่าง	ขออนุมัติ	จำนวน	หมายเหตุ
๑	๖๙-๒-๐๘-๒๑๐๗	ผอ.กองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา อน.ต้น)	ว่าง		๑	
๒	๖๙-๒-๐๘-๓๘๐๓-๐๐๑	นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	ไม่ว่าง		๑	
๓	๔๐๒๐-๒๑๖	ครุภู่ดูแลเด็ก (ครุภู่ช่วย)	ไม่ว่าง		๑	ถ่ายโอน

พนักงานจ้าง

ลำดับที่	เลขที่ตำแหน่ง	ชื่อตำแหน่ง	ว่าง / ไม่ว่าง	ขออนุมัติ	จำนวน	หมายเหตุ
๑	ตามภารกิจ	ผู้ช่วยครุภู่ดูแลเด็กปฐมวัย	ไม่ว่าง		๓	ถ่ายโอน
๒	พนักงานจ้างทั่วไป	คนงานทั่วไป	ไม่ว่าง		๒	

จ้าเอก

(เนตร มุนิวงศ์)

ปลัดเทศบาลตำบลสร้างนางขาว

(นายไหล่ ชาลาบหลวง)

นายกเทศมนตรีตำบลสร้างนางขาว

บัลชีและปรับเปลี่ยนตัวเองอื่นต่อไป ตามที่ตนต้องการจริงๆ ตามที่ตนต้องการจริงๆ เป็นไปได้

ရှေ့ဆုတ္တရန်မြန်မာနိုင်ငံ၏ ပြည်သူ့လျှပ်စီးမှု အဖွဲ့အစည်း

(၁၂၃)

ອົງກະຕິ

សាស្ត្រពិភាក្សាថ្មីរដ្ឋមន្ត្រីរដ្ឋមន្ត្រី

ပြည်မြို့မြို့တွင်မြန်မာရွေ့ကျင်းမှုမြို့တွင်မြန်မာရွေ့ကျင်းမှု

บัญชีแสดงการคำนวณจำนวนอัตรากำลังในการขออนุมัติการทำหนี้

๑.) ขอทำหนี้ตามหนี้ เจ้าหนี้กับบุคคลภายนอก/ช่างงาน/ผู้เช่าฯ ประจำเดือน เลขที่สำคัญ ๖๙-๙-๐๔-๔๗๐๕-๐๐๑

ลำดับที่	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	เวลาที่ใช้ต่อรายการ(นาที)	ปริมาณงาน ราย(ต่อปี)	เวลาพัฒนามต่อปี	จำนวนทำงาน
(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕) = (๓) × (๔)	(๖) ÷ ๔๗๐,๘๐๐ = (๗)
๑	งานจัดเก็บใบภาษีบำรุงท้องที่	๒๐	๑,๗๕๐	๑๔๕,๐๐๐	๐.๓๐๒
๒	งานจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน	๒๐	๑,๗๕๐	๗๐,๐๐๐	๐.๐๗๖
๓	งานจัดเก็บภาษีธุรกิจ	๒๐	๑,๗๕๐	๓๕,๐๐๐	๐.๐๗๕
๔	งานจัดเก็บภาษีอากรอากรอาชญาคดี	๖๐	๕๐	๓,๐๐๐	๐.๐๗๕
๕	งานจัดเก็บภาษีอาชญาคดีอาชญากรรม	๖๐	๕๐	๓,๐๐๐	๐.๐๗๕
๖	งานจัดเก็บค่าธรรมเนียมเงินทุนราย	๒๐	๔๘๐	๑๗,๑๖๐	๐.๑๗๓
๗	งานจัดเก็บค่าธรรมเนียมเก็บขยะของสถานที่	๒๐	๒๐๐	๗,๐๐๐	๐.๐๑๕
๘	งานจัดเก็บค่าธรรมเนียมเพื่อส่งออกสินค้า	๓๐	๑๕๐	๕,๗๕๐	๐.๐๑๕
๙	งานจัดเก็บภาษีอากรอาชญาคดีอาชญากรรม	๒๐	๑,๕๐๐	๕๗๐	๐.๐๑๑
๑๐	งานแผนที่กราฟ	๑๐	๑๕๐	๕๗๐	๐.๐๑๑
รวม		๒๕๐	๔,๕๑๐	๑๐๔,๕๐๐	๐.๔๕๔

จ้าว ก

(นายไหศ จันทร์บานะ)

(นายไหศ จันทร์บานะ)

บัญชีแสดงการทำหนี้ตามเดือน

บัญชีแสดงการทำหนี้ตามเดือน

บัญชีแสดงการทำหนี้ตามเดือน

๒.) บอกรหัสตำแหน่ง คานงานเครื่องสูบบุหรี่ (คานงานพ่วง)

ลำดับที่ (๑)	ลักษณะงานเพิ่มเติม	เวลาที่ใช้ต่อราย(นาที) (นาที) (๙)	ปริมาณงาน(ต่อปี) (ต่อปี) (๔)	เวลาที่ใช้ทดแทน(นาที) (นาที) (๕) \times (๔) = (๕)	จำนวนตำแหน่ง ที่ต้องการ (๕) \div ๘๘,๘๐๐ = (๖)
๑	ตราชจสอบเครื่องสูบบุหรี่ , นวัตกรรม , ระบบไฟฟ้า และแบตเตอรี่อยู่ส่วนที่ซ่อนไว้ในตัวเครื่อง	๑๗๐	๑๗	๑,๔๕๐	๐.๐๓๗
๒	ก้อนที่จะเริ่มทำการสูบบุหรี่ประจำวัน	๑๗๐	๑๗	๑,๔๕๐	๐.๐๓๗
๓	ทำความสะอาดตามภาระประจำวันและทำความสะอาดติดตามครัวของสูบบุหรี่	๑๗๐	๑๗๐	๑๗,๖๐๐	๐.๗๗๗
๔	ตรวจสอบ bard ของวงจรและหลักการทำงานของเครื่องสูบบุหรี่จากภายนอกที่ต้องดูแล เช่น เวลาที่ใช้ในการติดตั้ง และเวลาที่ใช้ดูแลรักษา	๑๐	๑๐	๑,๖๕๐	๐.๐๔๕
๕	บันทึกผลขัณฑ์ต่อวัน ที่ทางผู้ผลิตสูบบุหรี่และแหล่งศูนย์กลางทุกครั้งที่นำเข้ามาสู่เว็บไซต์ เปิด-ปิด เครื่องสูบบุหรี่ ไม่แบบต่อรุ่น ที่ทำการเดินเครื่องสูบบุหรี่	๑๐	๑๐	๑,๖๕๐	๐.๐๔๕
๖	นำร่องรักษาเครื่องสูบบุหรี่และอุปกรณ์ ที่ได้จากการซื้อ ให้สามารถนำไปใช้ได้ตามที่ต้องการ	๑๐๐	๑๗๓๐	๒๗,๐๐๐	๐.๑๗๔
๗	ตรวจสอบ หาสาเหตุสาเหตุสายไฟฟ้า จุดต่อ ยึดจุดต่อสายไฟฟ้าที่เข้ามาอุบัติ ที่ต้องรีบยกไฟฟ้า	๑๐	๑๕๐	๑,๕๐๐	๐.๐๔๕
๘	ไข่คุกควบคุมระบบไฟฟ้า (แมงสสวัสดิ์) ตู้ไฟฟ้าตู้วิธี ให้อยู่ในสภาพดีเยี่ยม ไม่เสียหาย	๑๐	๑๗๓๐	๒,๕๐๐	๐.๐๔๕
๙	ทำความสะอาดห้องห้องของมนุษย์ ให้สะอาดและถูกต้อง ตามมาตรฐาน ของห้องห้อง	๑๗๐	๑๗๓๐	๒๗,๖๐๐	๐.๗๗๗
๑๐	ที่เกิดคราบทองอิฐภัยแก้ไขปัญหา	๑๐	๑๗๓๐	๒,๗๐๐	๐.๐๗๔
๑๑	ตราชจสอบประเมินภัยเงียบตามบุคลากร ที่เข้ามาสู่บุคลากร ประชุมหน้า หัวรัฐมนตรี ปลัดกระทรวงฯ รวมทั้งบุคลากรที่มีภัย	๑๐	๑๗๓๐	๒,๗๐๐	๐.๐๗๔
๑๒	รวมรวมหลักฐานการขอที่ดินในรอบเดือน (ตั้งแต่วันที่ ๑-๓๑) ขยายตื้นก่อนที่จะมา	๑๗	๑๗๐	๑,๗๐๐	๐.๐๗๔
๑๓	วางแผนและจัดการห้องเรียน ให้เป็นไปตามที่ต้องการ สำหรับการสอน	๑๗๐	๑๗๐	๑,๗๐๐	๐.๐๗๔
๑๔	เข้าประจำบุญพระเจ้าเดือนที่ ๗ ประจำเดือน กันยายน ประจำปี ๒๕๖๔				

ลำดับที่	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	เวลาที่ใช้ต่อราย(นาที)	ปริมาณงาน(ต่อวัน)	เวลาพัฒนาต่อปี	จำนวนตำแหน่ง
	(นาที)	(ต่อปี)	(นาที)	(นาที)	ที่ต้องการ
๑๙	นำโน้ยสายหลักภายนอก และนำเสาร่างๆ นำกับประชุมประจำเดือนที่น้ำหน้าบ้าน ที่ทางน้ำผู้เชื่อมต่อระหว่างบ้านและบ้านใกล้เคียงที่น้ำหน้าบ้าน	๑๗	๒๕๐	๒๕๐	๐.๐๖๔
๒๐	ตรวจสอบความชำรุดของบ้านเรือนของบ้านที่อยู่อาศัยในหมู่บ้านและบ้านที่น้ำหน้าบ้าน	๑๐	๒๗๐	๒๗๐	๐.๐๑๔
๒๑	ตรวจสอบบ้านเรือนของบ้านที่น้ำหน้าบ้าน	๑๐	๒๗๐	๒๗๐	๐.๐๖๔
๒๒	ตรวจสอบบ้านเรือนของบ้านที่น้ำหน้าบ้าน	๑๐	๒๗๐	๒๗๐	๐.๐๖๔
๒๓	ตรวจสอบบ้านเรือนของบ้านที่น้ำหน้าบ้าน	๑๐	๒๗๐	๒๗๐	๐.๐๖๔
	รวม	๒๕๒	๗๗๗	๗๗๗	๑.๔๘๔


นายสุมาศ ใจฟ้าบรากัง

(นายสุมาศ ใจฟ้าบรากัง)
ผู้จัดการฝ่ายขาย

เอกสารนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑๖ พฤษภาคม ๒๕๖๔

นายกานต์ พันธุ์วนิช

บัญชีแสดงปริมาณงานที่น้ำหนักงาน เครื่องสำอาง ๖๙ - ๐๔ - ๕๗๐๔ - ๐๐๑

๑. สังกัดกองคลัง ตำแหน่งเจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงานที่น้ำหนักงาน เครื่องสำอาง ๖๙ - ๐๔ - ๕๗๐๔ - ๐๐๑

ลำดับที่	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	ปัจจุบัน			หมายเหตุ
		ก่อน ๙ ปี	ก่อน ๙ ปี	ก่อน ๑ ปี	
(ครั้งต่อปี)	(ครั้งต่อปี)	(ครั้งต่อปี)	(ครั้งต่อปี)	(ครั้งต่อปี)	(ครั้งต่อปี)
๑	งานจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่	๑,๔๘๗	๑,๐๔๔	๒,๐๑๖	
๒	งานจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน	๑,๔๗๔	๑,๐๔๔	๒,๐๑๖	
๓	งานจัดเก็บภาษีป้าย	๑,๔๗๔	๑,๐๔๔	๒,๐๑๖	
๔	งานจัดเก็บภาษีมูลค่าโภคภัยที่	๑,๔๗๔	๑,๐๔๔	๒,๐๑๖	
๕	งานจัดเก็บธรรมเนียมนำเข้าออกประเทศ	๑,๔๗๔	๑,๐๔๔	๒,๐๑๖	
๖	งานจัดเก็บค่าธรรมเนียมภาษีเบ็ดเตล็ดที่	๑,๔๗๔	๑,๐๔๔	๒,๐๑๖	
๗	งานจัดเก็บภาษีมูลค่าโภคภัยที่	๑,๔๗๔	๑,๐๔๔	๒,๐๑๖	
๘	งานท้องถิ่นรัฐประศาสดาบริหารที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ	๑๐๐	๑๕๐	๒๕๐	
๙	งานท้องถิ่นรัฐประศาสดาบริหารที่ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ	๑๐๐	๑๕๐	๒๕๐	
๑๐	งานท้องถิ่นที่ไม่ระบุหัวขอตัวรับมอบหมาย	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	

๒. สังกัดกองคลัง ตำแหน่ง คนงานครัวร่องรอยบ้าน (คงงานทั่วไป)

ลำดับที่	ลักษณะงานที่ปฏิบัติ	ปัจจุบัน			หมายเหตุ
		ก่อน ๙ ปี	ก่อน ๙ ปี	ก่อน ๑ ปี	
(ครั้งต่อปี)	(ครั้งต่อปี)	(ครั้งต่อปี)	(ครั้งต่อปี)	(ครั้งต่อปี)	(ครั้งต่อปี)
๑	ตรวจนับครัวร่องรอยบ้าน รับใบอนุญาต ระยะไฟฟ้า และแปลงว่าอยู่บ้านที่จะได้รับเงินได้หรือไม่ ก่อนที่จะรับใบอนุญาต ประจำปี	๑๒	๑๒	๑๒	
๒	ทำความสะอาดภายในครัวร่องรอยบ้านให้สะอาด ใหม่ต่อปี	๓๖๐	๓๖๐	๓๖๐	
๓	ตรวจนับครัวร่องรอยบ้านและลักษณะของบ้านให้มีสภาพดีที่สุด พร้อมใช้ ให้ผู้เช่าได้รับประโยชน์ที่มากที่สุด	๓๖๐	๓๖๐	๓๖๐	
๔	เพื่อทราบกำหนดเวลาที่รับผิดชอบ และตรวจสอบให้แน่ใจว่าทุกอย่างพร้อมใช้งาน บ้านที่มีห้องน้ำติดต่อสู่บ้าน บ้านที่มีห้องน้ำติดต่อสู่บ้าน บ้านที่มีห้องน้ำติดต่อสู่บ้าน บ้านที่มีห้องน้ำติดต่อสู่บ้าน	๓๖๐	๓๖๐	๓๖๐	
๕	ทำความสะอาดในครัวร่องรอยบ้าน ให้ผู้เช่าได้รับประโยชน์ที่มากที่สุด	๓๖๐	๓๖๐	๓๖๐	
๖	บำรุงรักษาครัวร่องรอยบ้านและอุปกรณ์ เช่น อุปกรณ์สำอาง ให้สามารถใช้ได้	๑๒	๑๒	๑๒	
๗	ตรวจสอบ หากบ้านชำรุดเสื่อมทรุดอย่างรุนแรง ให้ผู้เช่าได้รับประโยชน์ที่มากที่สุด	๑๒	๑๒	๑๒	

၁၃၅

(၁၂၅)

ပြည်တော်သုဒ္ဓမ္မပြုပွဲမှုပေါ်မြန်မာနိုင်ငံ

ପ୍ରମାଣିତ କାହାର ଦେଖିଲୁଛା ଏହାରେ କିମ୍ବା କିମ୍ବା

